



# مجلة الاقتصاد الإسلامي العالمية

## GLOBAL ISLAMIC ECONOMICS MAGAZINE

العدد (٦) - نوفمبر ٢٠١٢ - محرم ١٤٣٤ هـ

مجلة شهرية (الكترونية) فصلية (مطبوعة) تصدر عن المجلس العام للبنوك والمؤسسات المالية الإسلامية بالتعاون مع مركز أبحاث فقه المعاملات الإسلامية



هدية العدد

السياسات المالية في عصر أبي بكر الصديق  
(١١-١٣ هـ)



فن إدارة الوقت  
وسيلتاك لإدارة يومك، وقيادة حياتك نحو النجاح



مصطلحات اقتصادية من الفقه الإسلامي



الإبداع المصرفي في ظل الاقتصاد المعرفي



مَرْكَزُ الدَّكْتُورِ  
سَلَامُ الْكَاظِمِيِّ  
لِتَطْوِيرِ الْأَعْمَالِ

تأسّس عام ١٩٨٧

اختصاصاتنا ..

براسات

- التكامل مع نظر اطحاسبة
- الأنظمة اطكمالة

براسات

- دراسة اللغة حول العالم
- متابعة الدراسات العليا عن بعد (BA, MA, PhD)
- مركز امتحانات معتمد Testing Center
- دبلومات ٩ دورات مهنية اختصاصية.

استشارات

- دراسات بجامعة فنون واقتضابية
- تحقيق مؤسسات مالية إسلامية
- إعادة هيكلة مشاريع متقدمة
- تصديير نظم تكاليف
- دراسات واسناد مشاريع مالية
- دراسات تقييم مشاريع
- دراسات تسويقية
- تحليل شركات



شركاؤنا ..

- جامعة أرييس ( هيونستن )
- كابلان إنترناشونال
- مركز أبحاث فقه المعاملات الإسلامية
- معهد الخوارزمي لعلوم الكمبيوتر (سورية)

Tel: +963 33 2518 535 - Fax: +963 33 2530 772 - Mobile: +963 944 273000  
P.O. Box 75, Hama – SYRIA - [www.kantakji.com](http://www.kantakji.com)

# للمجلس كلمة



الدكتور عمر زهير حافظ  
الأمين العام

لاشك أن النظام المصري في كل دولة يلعب دورا محوريا في تشكيل أوضاع الاقتصاد والسياسة، ولا يبالغ إن قلت إن الوضع الاقتصادي لأي دولة يحرك بقية الأوضاع ويسطير على توجهاتها، مادام الهدف الأول لكل دولة هو تحقيق النمو والتنمية والعدالة الاقتصادية والاجتماعية، وكل ذلك يرسم معالم الأمن والاستقرار. والنظام المصري ليس مؤسسات فقط، ولكنه إجراءات وسياسات وأهداف وقيم، واستراتيجيات، وكلما كانت المقاصد الاقتصادية متحققة، كان ذلك دليلا على سلامة النظام المصري وسياساته، لأن النظام المصري في العصر يمثل القلب في النظام المالي لأي دولة. والواقع الاقتصادية لا تجامل أحدا، فانخفض مستوى توظيف الموارد الطبيعية والبشرية عن المستوى المطلوب، خلل اقتصادي ومالى لا أحد يستطيع أن يخفيه، وانخفاض مستوى الدخل وإشباع الحاجات الضرورية للبشر وتزايد الهوة بين الفقراء والأغنياء، واقع تعرفه كل المنظمات الدولية وال محلية ولا تذكره.

والسؤال الذي يطرح نفسه ملحا هو أين تقف المصارف الإسلامية والتقلدية، من هذا الاختلال الاقتصادي المستمر؟ وما السياسات التي وضعتها لمواجهته لتحقيق المقاصد الاقتصادية متمثلة في تحقيق مستوى الكفاية والرفاهية للناس؟

إذا كانت المصارف هي أوعية تجمع فيها الثروة والمال في كل مجتمع، فإن إدارة هذه الثروة لمصلحة المجتمع هي مسؤولية المصارف، وما المصارف المركزية إلا جهات رقابية إشرافية، تضع السياسات العامة والكلية والتي يفترض أن لا تتعارض مع المقاصد الاقتصادية للدولة من تحقيق العدل والكفاية.

من هذه المعطيات أدل إلى قضية هامة جدا يوليها المجلس العام للبنوك والمؤسسات المالية الإسلامية أهمية بالغة، من واقع تحمل أعضائه مسؤولية إدارة المال والثروة في المجتمعات التي يعملون فيها، ومن واقع تعاونهم وتعايشهم مع المؤسسات المصرفية التقليدية، وافتتاحهم على العمل المشترك لتحقيق المصلحة العليا لمجتمعاتهم وهي تحقيق مجتمعات الكفاية الاقتصادية والاستقرار.

إن البعض ينظر إلى المصرفية الإسلامية كخدمات مصرية يمكن أن يقدمها المصرف التقليدي في إطار أعماله وسياساته، والأمر في تقديرى هو غير ذلك، فالمصارف الإسلامية صورة من نظام اقتصادي متكامل، يعكس قيمها وسياسات وأهداف، قد يتلاقي مع الغير في بعض جوانبه، لكنه بالتأكيد صاحب شخصية مستقلة. وهذا ما أثبته واقع سياسة بعض المصارف المركزية، والمصرف المركزي في ماليزيا مثال يمكن به الاستشهاد في هذا الإطار، فقد سمح في بداية الترخيص للمصارف الإسلامية أن تقوم المصارف التقليدية بتقديم خدمات مصرية إسلامية، مع تزايد الطلب على هذه الخدمات، ثم بعد عدة سنوات من ذلك وألزم المصارف التقليدية بإنشاء مؤسسات مصرية مستقلة قانونا وإدارة وسياسة وإجراءات.

إنني أزعم أن تحقيق المقاصد الاقتصادية من الكفاية والاستقرار يستلزم الوضوح الهيكلية، فالمصارف الإسلامية يجب أن تحظى برعاية قانونية وتشريعية مستقلة تتوافق مع أهدافها وسياساتها وإجراءاتها، كما تحظى المصارف التقليدية بذلك، وأن تقدم للناس كاختيار مستقل عن غيره. وهذا ما هو واقع في بعض الدول ولله الحمد، وهناك حاجة ملحة لمزيد من العمل لا يتحقق إلا التعاون المشترك بين الجميع لتحقيق الأهداف المرجوة.

د. عمر زهير حافظ  
الأمين العام للمجلس العام للبنوك والمؤسسات المالية الإسلامية



## في هذا العدد :

مقالات في الاقتصاد الإسلامي	-	٨
مقالات في الهندسة المالية الإسلامية	-	٢١
مقالات في الإدارة الإسلامية	-	٢٦
مقالات في الوقف	-	٣٣
مقالات في المصارف الإسلامية	-	٣٦
مقالات في المحاسبة الإسلامية	-	٤٠
مصطلحات اقتصادية	-	٤٤
أطروحة بحث علمي	-	٤٦
أدباء اقتصاديون	-	٤٩
تحكيم	-	٥١
أخبار المجلس	-	٥٤
الأخبار	-	٥٦
ال طفل الاقتصادي	-	٦٢
هدية العدد	-	٦٧

- 1 - **Takaful and the Agenda of Maqasid Al-Shari'ah**

مجلة الاقتصاد الإسلامي العالمية

مجلة شهرية (الكترونية) فصلية (مطبوعة)  
تصدر عن المجلس العام للبنوك والمؤسسات  
المالية الإسلامية بالتعاون مع مركز أبحاث  
فقه المعاملات الإسلامية

رئيس مجلس الإدارة  
الشيخ صالح كامل

رئيس التحرير  
د. سامر مظہر قطفجي  
الجامعة العام CIBAFI

التدقيق اللغوي  
الأستاذة / وعد طالب شكوة

سكرتير التحرير  
السيد / عبدالكريم رياض مهنا

**Editor Of English**  
Iman Sameer Al-bage  
en.editor@giem.info

التصميم  
مريم الدقاد ( CIBAFI )

لمراسلة المجلة والنشر  
editor@giem.info

مدير التسويق  
آلاء حسن ( CIBAFI )  
الهاتف المباشر : ٠٠٩٧٣١٧٣٥٧٣١٢  
فاكس : ٠٠٩٧٣١٧٣٥٧٣٠٧  
البريد الإلكتروني : marketing@giem.info

إدارة الموقع الإلكتروني :  
شركة أرتوبيا للتطوير والتصميم  
<http://www.artobia.com>

# لَا حَقَّ لِأَحَدٍ مِّنْ أَنْفُسِهِ فِي الْمُهَاجِرَةِ وَالْأَنْصَارِ سُنَّةُ اللَّهِ فِي عِبَادِهِ قَصَّةٌ لَا تَنْتَهِيٌ وَدَرْسٌ فِي إِدَارَةِ الْأَزْمَاتِ



د. سامر مظہر قنطاطجي  
رئيس التحرير

كما هجر أكثرهم مدنهم وقراهم قاصدين قرئيًّا ومدنًا أخرى، تاركين كل ما يملكون ناجين بأنفسهم وأهليهم، لنفس أسباب المهاجرين الأوائل من المسلمين، وفيهم أيضًا الغني والفقير. واستقبلهم أهل المدن الأخرى، فاحتضنوه وناصروهم وقاسموهم جزءًا من أموالهم، فعنهم من أسكنهم في بيته، أو استأجر لهم بيوتًا، ومنهم من قدم اللباس والطعام، ومنهم من تتكل برعايتيهم الصحية، ومنهم من قدم غير ذلك. فكان أهل تلك المدن كالأنصار.

لقد بلغ عدد الأسر التي هاجرت إلى مدينة حماة (المدينة فقط) والمسجلة رسمياً ضمن لجنة الإغاثة ٥٢٤٠٠ أسرة أي ما يعادل ٤٠٠٠٠٠ ألف شخص، يحتاجون شهرياً ٢٥٠٠٠٠٠ ألف دولار أكثرها يُجمع من تبرعات الأهالي، ويفاض لها العدد أكثر من نصفه من غير المسلمين. وتتركز الاحتياجات على الطعام والشراب واللباس والطباخة وحليب الأطفال، ويدهب قسم منها لسد نفقات الإيجار.

هناك أئمَّا استغلوا الأمر بوصفه فرصة استثمارية فأجروا مساكنهم وباعوها بضائعهم وكأنه موسم رواج، والأنكى من ذلك أن هناك من اعتبرها فرصة للاستغلال السيء فتمادي في زيادة الأسعار واحتقار حاجات الناس وكأن هذه الفتاة أبى أن تكون كالأنصار.

لقد شحت البضائع والسلع لتبطأ الإنتاج في بعض الحالات وتوقفه في حالات أخرى سواء لهرجة العاملين أو لتدمير المشات. وشحت أيضًا بسبب صعوبات لوجستية مخاطر النقل، كما ضعف تخزينها لعدم وفرتها أو خوفاً من تدميرها. فزاد الطلب عن العرض وارتفعت الأسعار لتعبر عن حالة غير صحية ولزيادة الأعباء والتتكليف.

أمام ذلك انخفض الطلب العام لأسباب عده، فهناك:

× أناس غيرروا سلوكهم الاستهلاكي فضيبلوا شهواتهم وخفضوا حاجاتهم ليحدوا من الاستهلاك، مكتفين بالضروريات قدر المستطاع.

× أناس هاجروا خارج البلاد.

× إضافة إلى موت وقد الكثيرين.

لقد ساعد ذلك في تحقيق إعادة التوازن بين العرض والطلب بشكل جزئي. لكن وللأسف هناك أناس حافظوا على عاداتهم الاستهلاكية غير آبهين بغيرهم، وكأنهم أبوا أن يكونوا كالأنصار.

لم تقل لنا الأديبيات عبر تاريخنا عبارات: (لاجئين) أو (نازحين) رغم سلامتها اللغوية، بل عرفاً عبارات: (المهاجرين) و(الأنصار).

المهاجرون هم أهل مكة، ضاق بهم فعل غير المسلمين فيها لأنهم ضيقوا على حرياتهم لاعتقام دينًا غير دين آبائهم وأجدادهم، فترك المهاجرون مكة قاصدين المدينة تاركين كل ما يملكون ناجين بأنفسهم وأهليهم بسبب ما مورس عليهم، وقد كان منهم الغني والفقير.

والأنصار هم أهل المدينة، الذين استقبلوا المهاجرين في مدينتهم وقد قاسموهم أموالهم وما يملكون.

إن لذلك الحدث آثاره الاجتماعية والاقتصادية، وما سنركز عليه هو الاقتصادية رغم صعوبة الفصل بين الآثار بنوعيها.

إن من وصل من المهاجرين، لم يكن معه شيء، لذلك صار بحكم الفقير، كما أنه صار دون عمل يمارسه رغم قدرته على ذلك، فزاد الفقر وانتشرت البطالة في المدينة المنورة لتبلغ خمسون بالمائة على أقل تقدير. فما هو الحل الذي قام به (صلى الله عليه وسلم) لمحاباه هذه الأزمة الطارئة؟

لقد آخى (صلى الله عليه وسلم) بين المهاجرين والأنصار عندما قدم المدينة (رواية ابن حجر العسقلاني - الإصابة: ٢/٢١٩)، ثم شارك الأنصار المهاجرين بما يملكونه. وبذلك لم يعد المهاجرون فقراء بالمرة، كما لم يتحول الأنصار إلى فقراء، لأنه يفترض أنهم قد تبرعوا بنصف ما يملكون. وكان في المهاجرين من هو من أصحاب المبادرة، حيث توجه إلى السوق ليعمل بنفسه دون مساعدة الآخرين. إذاً الحل كان حلًا اجتماعيًّا اقتصاديًّا، وليس العكس، فما أهمية ذلك الدرس؟

إنه بعد أكثر من أربعة عشر قرناً على حدث الهجرة، لا يبدو أنها مجرد قصة تُحكى، أو حكاية تُروى، بل هي سُنّة من سُنّن الله بين عباده. حصلت الهجرة في زمن اشتد الأمر فيه على المسلمين. مرّة حين هاجروا خارج بلادهم إلى الحبشة فأحسنوا الأحباش ضيافهم، ومرة حين هاجروا ضمن بلدهم، وهذا بيت القصيد (لأن فيه العبر المنشودة والدروس المستفادة).

لقد عاش أهل بلاد الشام فترات من التاريخ استقبلوا فيها إخوة لهم، فضربت بلاد الشام المثل تلو المثل، وحسبنا أن نذكر التاريخ الحديث، فيبعد أزمة نكبة فلسطين وما تلاها، استقبل أهل الشام ملايين المهاجرين الفلسطينيين وناصروهم، وفي سبعينيات القرن الماضي استقبلوا ملايين المهاجرين اللبنانيين، وفي تسعينيات القرن الماضي استقبلوا ملايين المهاجرين العراقيين واحتضنوه كأهليهم. لكن التاريخ يشهد بأنهم لم يبنوا مخيمات تخص أولئك المهاجرين بل استقبلوهم في بيوتهم وفي أحياهم ومدنهم، وعاملوهم كما يعاملون أنفسهم. وهذا سببى معلمًا من معالم التاريخ.

كما يعيش أهل بلاد الشام هذه الأيام قصة كقصة هجرة الحبشة، ففي بداية العقد الثاني من القرن الحالي هاجر بعضهم إلى بلاد غير بلادهم فاستقبل من استقبل ضمن مخيمات خاصة لا يغادرونها، واستقبل القليل منهم غير ذلك.

لقد أَدَبَ هَذَا النَّبِيُّ الْكَرِيمُ النَّاسَ وَعَلَمُهُمْ كَيْفَ يَعِيشُونَ حَيَاتَهُمْ فِي سُعَادٍ وَهُنَاءٍ مِّمَّا قَسَتْ طَرَوْفَهُمُ الْحَيَاةِ لِفَسَادِ بَعْضِهِمْ، أَوْ لِجَائِحَاتِ أَصَابَتْهُمْ. لَقَدْ نَشَرْنَا فِي الْعَدْدِ الثَّانِي (يُولِيُو ٢٠١٢) مِنْ مَجَلَّةِ الْإِقْتَصَادِ الْإِسْلَامِيِّ الْعَالَمِيَّ تَحْقِيقًا بِعْنَوَانِ (مِبَادِرَةٌ نَاجِحَةٌ لِأَشْخَاصٍ يَتَبَوَّنُونَ الْقَرْضَ الْحَسَنَ)، أَوْضَحَ فِيهِ مَدِيرُ الْجَمْعِيَّةِ أَنَّ الْقَرْضَ الْمُنْوَحَةَ تَجاوزَ ٦٣٠٠٠٠ ل.س. فِي عَامِ ٢٠١١. وَالْسُّؤَالُ: فِي خَضْمِ الْأَزْمَةِ الَّتِي تَعِيشُهَا سُورِيَّةُ عَامَةُ، وَحَلْبُ خَاصَّةً (مَقْرُرُ الْجَمْعِيَّةِ)، إِنَّ كُلَّ شَيْءٍ قَدْ تَوَقَّفَ تَامًا، بَلْ إِنَّ أَشْيَاءَ كَثِيرَةً دُمِّرَتْ تَامًا! فَمَا هُوَ مَصِيرُ الْأَمْوَالِ الْمُقْرَضَةِ؟ وَأَيْنَ حُقُوقُ الْمُقْرَضِينَ؟ وَأَيْنَ هُوَ الْمَخَاطِرُ الْإِتَّمَانِيُّ؟ لَقَدْ اتَّصَلَ بِي الْبَارِحَةُ رَئِيسُ الْجَمْعِيَّةِ يَسْأَلُنِي: مَاذَا تَفْعَلُ الْبَنْوَكُ لِحُمَيَاةِ أَمْوَالِ مُوْدِعِيهَا فِي الْأَزْمَاتِ؟ فَذَكَرْتُ لَهُ الْإِحْتِيَاطِيَّاتِ الَّتِي تُلَزِّمُ بَهَا الْبَنْوَكُ الْمَرْكُزِيَّةَ، إِضَافَةً لِلْتَّأْمِينِ عَلَى الْأَمْوَالِ، كَسِيَّاسَاتِ تَحْوِيلِيَّةٍ لِمُجَابَهَةِ الْخَسَائِرِ غَيْرِ الْعَادِيَّةِ. فَقَالَ: كَيْفَ تَرِي وَضْعَ جَمِيعِنَا فِي هَذِهِ الظَّرْفَوْنَ قِيَاسًا عَلَى مَا ذَكَرْتَ؟ فَقَلَّتْ لَهُ الْوَضْعُ سَيِّءٌ جَدًّا وَذَكَرْتَ لَهُ بَعْضَ الْحَلُولِ. فَقَالَ: لَقَدْ جَاءَنِي شَخْصٌ وَدَفَعَ مِبْلَغاً كَبِيرًا كُسْلَفَةً (غَيْرِ مُشَرَّوِّطَة) لِسَدَادِ أَيِّ حَالَةٍ طَارِئَةٍ، كَمَا أَبْلَغَهُ عَدْدُ مِنَ الْمُشَتَّرِكِينَ بِتَخْلِيِّهِمْ عَنْ حُقُوقِهِمْ إِنْ لَزِمَ الْأَمْرُ! وَبِذَلِكَ اسْتَمْرَتْ أَمْوَالُ الْجَمْعِيَّةِ دُونَ إِشْكَالِيَّاتِ، وَبَقَيَتِ الْجَمْعِيَّةُ بَعِيدَةً عَنْ هَاوِيَّةِ الْإِفْلَاسِ. فَأَيَّ تَحْوِيلٌ هَذَا؟ وَأَيْنَ الْخَبَرَاءُ الْأَكْتُورَاهِينُ؟ وَأَيْنَ الْفَنِينَ وَالْإِدَارِيِّينَ الَّذِينَ يَحْصُلُونَ عَلَى عَشْرَاتِ الْأَلْفِ الدُّوْلَارَاتِ كِرَوَاتِبٍ شَهْرِيَّةٍ؟ إِنَّهَا بِلَا شُكٍ أَثْرُ التَّرْبِيَّةِ الْإِقْتَصَادِيَّةِ الْإِسْلَامِيَّةِ الَّتِي تَعْمَلُ مِيدَانِيًّا فِي الْحَالَاتِ الْعَادِيَّةِ وَحَالَاتِ الْأَزْمَاتِ عَلَى حَدِّ سَوَاءٍ فَهِيَ لَا تَرْكِنُ نَفْسَهَا فِي طَيَّاتِ الْكِتَابِ أَوْ حَبِيسَةِ الْتَّنْتَهِيَّةِ.

إِنَّ مَا سَبَقَ بِيَانَهُ، لَيْسَ مُخْصُوصًا بِأَهْلِ بَلَادِ الشَّامِ، بَلْ يَشْمَلُ كُلَّ بَقَاعَ الْعَمُورَةِ الَّتِي فِيهَا مُسْلِمُونَ أَصَابَتْهُمْ حَاجَةٌ أَوْ أَجَانِيْهُمْ ضَرُورَةً. هُوَ دُرْسٌ مُسْتَمْرٌ فِي إِدَارَةِ الْأَزْمَاتِ، فِيهِ الْحَلُولُ اِجْتِمَاعِيَّةُ اِقْتَصَادِيَّةُ وَلَيْسَ الْعَكْسُ، فَالنَّاسُ وَقَدْ أَصَابَتْهُمْ تُلُوكُ الْأَزْمَاتِ بِحَاجَةٍ، هُمْ أَحْوَجُ مَا يَكُونُونَ لِلْمُمْوَاسَةِ وَالْمُؤَازِّةِ الْإِنْسَانِيَّةِ، خَاصَّةً أَنَّ فِيهِمُ الْأَطْفَالُ وَالنِّسَاءُ وَكِبَارُ الْسِنِّ، فَالْمَالُ لَيْسَ فِيهِ سُحْرٌ حَلْوَهُ، وَلَوْ كَانَ ذَلِكَ لِأَلْفِيْنِ بَيْنَ قُلُوبِ النَّاسِ لَكَنَّهُ لَمْ يَفْعُلْ، وَقَدْ نَبَهَ اللَّهُ تَعَالَى إِلَى ذَلِكَ فَقَالَ: وَالَّفَ بَيْنَ قَلْوَبِهِمْ لَوْ أَنْفَقْتَ مَا فِي الْأَرْضِ جَمِيعًا مَا أَنْفَقْتَ بَيْنَ قَلْوَبِهِمْ وَلَكِنَّ اللَّهَ أَلَّفَ بَيْنَهُمْ إِنَّهُ عَزِيزٌ حَكِيمٌ الْأَنْفَالُ: ٦٢

إِذْنُ يُنْتَظِرُ إِلَى مَرْحَلَةِ الْأَزْمَاتِ، بِوَصْفَهَا فَتْرَةٌ زَمْنِيَّةٌ، عَلَى أَنَّهَا اِبْتَلَاءٌ مِنْ أَصَابَتْهُمْ، وَأَخْتَارَ لَغِيرِهِمْ مِنَ الْمُسْلِمِينَ. فَاغْتَمَمُوا هَذِهِ الْأَيَّامِ الْمُبَارَكَاتِ فِيهَا تُرْزَعُ الْإِلْفَةُ وَالْمُحَبَّةُ. وَأَنَا إِنَّمَا أَنْقُلُ لَكُمْ مَا نَحْنُ فِيهِ (أَيُّ أَهْلِ الشَّامِ)، لَكُنَّ الشَّيْءَ الَّذِي لَنْ أَسْتَطِعَ نَقْلَهُ إِلَيْكُمْ هُوَ الشَّعُورُ بِلَذَّةِ عِيشِ تُلُوكِ الْإِلْفَةِ وَالْمُحَبَّةِ (رَغْمَ الْأَلْمِ) لَأَنَّكُمْ لَسْتُمْ فِي بَلَادِ الشَّامِ تُلُوكُ الْأَرْضِ الْمُبَارَكَةِ الَّتِي تَكَفِّلُهَا اللَّهُ تَعَالَى فِي كَنْفِهِ لِقَوْلِهِ (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ): يَكُونُ جُنُودُ أَرْبَعَةِ فَلِيْكُمْ بِالشَّامِ إِنَّ اللَّهَ قَدْ تَكَفَّلَ لِي بِالشَّامِ (رَوَايَةُ أَبِي طَلْحَةَ - تَهْذِيبُ الْكَمَالِ: ٢١/٢١)، صَدَقَ رَسُولُ اللَّهِ.

د. سامر مظفر قطفعي  
رئيس التحرير  
حماة (حماها الله) بتاريخ ٢٠١٢/١١/٠٨

لَقَدْ شَبَهَ (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ) وَحْدَ الْمُسْلِمِينَ بِالْجَسَدِ الْوَاحِدِ، فَقَالَ: مَثَلُ الْمُؤْمِنِينَ فِي تَوَادِهِمْ وَتَرَاحِمِهِمْ وَتَعَاوُفِهِمْ، مَثَلُ الْجَسَدِ، إِذَا اشْتَكَى مِنْهُ عَضُُوٌّ تَدَاعَى لَهُ سَائِرُ الْجَسَدِ بِالسَّهْرِ وَالْحُمَّى (صَحِيحُ مُسْلِمٍ: ٢٥٨٦). مَا يَعْنِي أَنَّ اِقْتَصَادَ الْمُسْلِمِينَ اِقْتَصَادٌ وَاحِدٌ مُتَكَامِلٌ، فَلَوْ اسْتَقْلَلَ اِقْتَصَادَ كُلِّهِمْ فِي بَقْعَةٍ جَفِّرَافِيَّةٍ تَخَصُّهُمْ، إِذَا هُوَ فِي الْأَزْمَاتِ، يَعُودُ اِقْتَصَادَهُمْ كِلِّ الْجَسَدِ الْوَاحِدِ. وَهَذَا مَا فَعَلَهُ الْأَمْصَارُ فِي عَامِ الرِّمَادَةِ فَسَانَدَ الْمُسْلِمِينَ بِعَضُّهُمْ بَعْضًاً. لَكِنَّ الْقَضِيَّةُ لَا تَقْفَزُ عَنْدَ الْمُسَاعَدَةِ وَكَانَ بَعْضُهُمْ يَتَضَلَّلُ عَلَى بَعْضِهِمْ، بَلْ هُوَ أَمْرٌ يَخْصُ سَلَامَةَ دِيْنِهِمْ، لِقَوْلِهِ (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ): أَصْبَحَ وَهُمْ غَيْرُ اللَّهِ فَلَيْسَ مِنَ اللَّهِ وَمَنْ أَصْبَحَ لَا يَهُمُّ بِالْمُسْلِمِينَ فَلَيْسَ مِنْهُمْ (الْجَامِعُ الصَّغِيرُ لِسَيِّدِ الْسَّيِّدِيْنَ: ٨٤٥٣).

لَقَدْ عَاشَ أَهْلُ بَلَادِ الشَّامِ وَيَعْشُونَ قَصَّةَ الْمَهَاجِرِينَ وَالْأَنْصَارِ بِكَامِلِ تَفَاصِيلِهَا مَعَ اِخْتِلَافِ الْمَكَانِ وَالْأَشْخَاصِ وَالْزَمَانِ.

فَالْمَكَانُ مَبَارِكٌ كَمَكَةُ وَالْمَدِينَةُ وَلَوْ بِشَكِّ أَخْرَى، فَقَدْ دَعَا (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ) لِلشَّامِ بِالْبَرَكَةِ فَكَانَتْ مَبَارِكَةً: اللَّهُمَّ بَارِكْ لَنَا فِي شَامَنَا، اللَّهُمَّ بَارِكْ لَنَا فِي يَمَنَنَا. قَالُوا: يَا رَسُولَ اللَّهِ، وَفِي نَجْدَنَا؟ قَالَ: اللَّهُمَّ بَارِكْ لَنَا فِي شَامَنَا، اللَّهُمَّ بَارِكْ لَنَا فِي يَمَنَنَا. قَالُوا: يَا رَسُولَ اللَّهِ، وَفِي نَجْدَنَا؟ فَأَنْظَنَهُ قَالَ فِي الْثَالِثَةِ: هَنَاكَ الْزَلَازُلُ وَالْفَتَنُ، وَبِهَا يَطَّلُعُ قَرْنُ الشَّيْطَانِ (صَحِيحُ الْبَخَارِيِّ: ٢٠٩٤)، وَأَرْضُ الشَّامِ أَرْضٌ هَبَطَتْ فِيهَا الرِّسَالَاتُ السَّمَاوِيَّةُ السَّابِقَةُ، وَهِيَ أَيُّ الشَّامِ أَرْضُ الْمُحَشِّرِ وَالْمُنْشَرِ (صَحِيحُ الْجَامِعِ: ٢٧٢٦).

أَمَّا الْأَشْخَاصُ فَلَيْسُو صَحَابَةُ رَسُولِ اللَّهِ (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ)، لَكِنَّهُمْ أَحْبَبُهُ وَأَخْوَانُهُ، فَقَدْ رَوَى أَنَّسُ بْنُ مَالِكَ (رَضِيَ اللَّهُ عَنْهُ) عَنْ رَسُولِ اللَّهِ (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ) قَوْلَهُ: وَدَدْتُ أَنِّي لَقِيَتِ إِخْرَانِي، فَقَالَ أَصْحَابُهُ: أَوْ لَيْسَ نَحْنُ أَخْوَانَكَ؟ قَالَ: أَنْتُمْ أَصْحَابِي، وَلَكِنَّ إِخْرَانِي الَّذِينَ آمَنُوا بِي وَلَمْ يَرُونِي. (السَّلِسَلَةُ الصَّحِيحةُ: ٢٨٨٨).

وَيَبْقَى اِخْتِلَافُ الْزَمَانِ وَهَذَا مَا دَعَانَا إِلَى القَوْلِ بِأَنَّهَا سَنَةُ مِنْ سُنْنِ اللَّهِ بَيْنِ عِبَادِهِ وَأَنَّهَا قَصَّةُ لِنَتَّهِي. وَيَزِيدُ الْحَدِيثُ الْحَالِيَّ تَمِيزًا عَمَّا سَبَقَهُ، أَنَّ الْمَهَاجِرِينَ وَالْأَنْصَارِ الْحَالِيَّينَ مُنْكَبِوْنَ بِفَقْدِ الْأَهَادِ وَالْعَشَرَاتِ مِنْ أَحْبَاهُمْ. لَكِنَّ كَيْفَ يَشَدُّ الْمُسْلِمُونَ أَرْزَقَ بَعْضُهُمْ بَعْضًا؟ هُلْ بِسَدَادِهِمْ زَكَاةُ أَمْوَالِهِمْ؟ أَمْ يَضِيفُونَ عَلَيْهَا بَعْضَ الصَّدَقَاتِ؟

رَوَى أَبُو سَعِيدُ الْخُدْرِيِّ (رَضِيَ اللَّهُ عَنْهُ) أَنَّهُ: بَيْنَمَا نَحْنُ فِي سَفَرٍ مَعَ النَّبِيِّ (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ)، إِذْ جَاءَ رَجُلٌ عَلَى رَاحِلَةِ اللَّهِ. قَالَ: فَجَعَلَ يَصْرُفُ بَصَرَهُ يَمِينًا وَشَمَالًا. فَقَالَ رَسُولُ اللَّهِ (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ): (مَنْ كَانَ مَعَهُ فَضْلُ ظَهَرٍ فَلَيَعْدُ بِهِ عَلَى مَنْ لَا ظَهَرَ لَهُ. وَمَنْ كَانَ لَهُ فَضْلٌ مِنْ زَادَ فَلَيَعْدُ بِهِ عَلَى مَنْ لَا زَادَ لَهُ). قَالَ: فَذَكَرَ مِنْ أَصْنَافِ الْمَالِ مَا ذَكَرَ، حَتَّى رَأَيْنَا أَنَّهُ لَا حَقٌّ لِأَحَدٍ مِنْ فَضْلِهِ. (صَحِيحُ مُسْلِمٍ: ١٧٧٨).

إِذَا عَنِ الْجَائِحَاتِ أَوْ مَا نَسَمِيهِ بِالْأَزْمَاتِ لَا تَقْفَزُ الْمُسَاعَدَةُ وَالْمُؤَازِّةُ عَنِ الْزَكَوَاتِ الَّتِي هِي رِكْنُ الْإِسْلَامِ، وَلَا عَنِ الصَّدَقَاتِ الَّتِي هِي وَاجِبَةُ وَاجِباتِهِ، بِلْ كُلَّ مَا زَادَ عَنِ حَاجَاتِ أَحَدٍ مِنَ الْمُسْلِمِينَ هُوَ بِمَثَابَةِ فَضْلٍ لَيْسَ لِهِ فِيهِ حَقٌّ لِمَا دَامَ غَيْرُهُ مِنَ الْمُسْلِمِينَ مُعْتَاجًا، أَوْ هَذَا رَأْيُ أَوْلَئِكَ الصَّحَابَةِ الْكَرَامَ (رَضِيَ اللَّهُ عَنْهُمْ)، الَّذِينَ خَصَّهُمُ اللَّهُ تَعَالَى بِصَحَّةِ حَيْرِ الْبَرِّيَّةِ، وَمَعْلَمِ النَّاسِ (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ).

## بدأ التسجيل في : الماجستير المهني في المالية الإسلامية

للتسجيل والاستفسار :  
خديجة يوسف العصفور  
منسق مركز التدريب  
هاتف: ٠٠٩٧٢١٧٣٥٧٣٠٦  
فاكس: ٠٠٩٧٢١٧٣٥٧٣٠٧  
إيميل: [traning@cibafi.org](mailto:traning@cibafi.org)

# أدوات السياسة النقدية والمالية الملائمة لترشيد دور الصيرفة الإسلامية

الحلقة (٦)

وإذا أخذنا الجزائر كمثال على التأثير النقطي للزكاة، نجد بأن إجمالي الناتج القومي يزيد عن ١٤٠ مليار دولار سنوياً، فإذا افترضنا بأن نسبة الزكاة في الجزائر كدولة تملك موارد معدنية وطاقة تبلغ ٨٪ كمتوسط للنسبتين اللتين جاءتا في تقدير الدكتور عبد الله طاهر المشار إليهما سابقاً، نلاحظ بأن حصيلة الزكاة تقدر بـ ١١,٥ مليار دولار أي حوالي ٨٠٥ مليار دينار ( سعر صرف ١ دولار ٧٠ دينار )، فالتحكم في طريقة جمع وتحصيل وإنفاق هذه الحصيلة له تأثيرات إيجابية في مجال تحقيق الاستقرار النقدي الذي يتناصف مع طبيعة الأوضاع الاقتصادية السائدة، ونلاحظ من جهة أخرى بأن عدمأخذ طبيعة التكامل بين الأدوات النقدية والمالية سيؤثر سلباً على الاستقرار المطلوب.

٢- أهمية الزكاة كأداة لتوفير السيولة الالازمة لتمويل التنمية: تتبع أهمية الزكاة باعتبارها أداة لتوفير السيولة الالازمة لتمويل التنمية من جانبين على الأقل، الأول: ويتمثل في وفرة الحصيلة والتي تصل إلى ١٤٪ من الناتج القومي، الأمر الذي يجعلها مصدراً مهماً للتمويل، أما الجانب الثاني: فيتمثل في الدور الاستثماري للزكاة، بحيث إن لها وظيفة إنتاجية تمثل في استثمار جزء من حصيلتها في مشاريع إنتاجية لتشكل مصدر دخل دائم ومتجدد لمستحقها.

فبقدر تزايد الكفاءة التحصيلية للإيرادات الزكوية بقدر تزايد طاقتها التمويلية في مصارفها المحددة والمتنوعة في آن واحد، الأمر الذي يضمن انسياپاً قدر دائم من السيولة إلى المجالات الأساسية، وهذا يخفف، ويحد من اللجوء إلى الأدوات المالية التي تزيد من الأضطرابات الاقتصادية.

٣ - دور الزكاة في تحقيق الاستقرار النقدي في حالات التضخم والانكماش:

في ظل الأوضاع الاقتصادية المضطربة مثل حالات التضخم، وحالات الانكماش يمكن الاستفادة من أداة الزكاة في تحقيق نوعية الاستقرار المطلوب.

• في حالة التضخم:

تستخدم أداة الزكاة في حالة التضخم عن طريق التأثير في طرق الجمع والتحصيل، وكذا توجيه أساليب الإنفاقها، ونحن هنا سوف نتعرض لطرق الجمع والتحصيل وتناول أساليب الإنفاق عندما نتعرض لسياسة الإنفاق العام.

أ.د. صالح صالح

عميد كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير - جامعة فرحة عباس - الجزائر



## المحور السابع: الأدوات التمويلية الإيرادية للسياسة المالية المكملة للسياسة النقدية

هناك مجموعة أخرى من الأدوات التمويلية الهامة تستعين بها الدولة في علاج الأضطرابات في أوضاعها الاقتصادية لحفظها على درجة معينة من الاستقرار النقدي والتوازن المالي والتوزيع العادل للثروات والدخل، منها:

- الزكاة
- التوظيف
- القروض العامة الحسنة
- صناديق ومؤسسات التكافل
- الأدوات السيادية المتعلقة باستغلال الموارد العامة.

وسوف نتعرض لدور هذه الأدوات المكمل للسياسة النقدية فقط، بمعنى دور هذه الأدوات في المساعدة على تحقيق أهداف السياسة النقدية.

### أولاً: الدور النقدي للزكاة

الزكاة مؤسسة مستقلة تستقطب تياراً تمويلياً دائماً ومستمراً يصل في بعض التقديرات إلى ٧٪ من الدخل القومي في الدول التي لا تملك موارد معدنية وتتراوح تلك النسبة من ١٠ إلى ١٤٪ في الدول الإسلامية التي تحتوي على ثروات معدنية وطاقة كبيرة<sup>١</sup>، الأمر الذي يبرز أهميتها الكبرى في المجتمعات الإسلامية كمؤسسة لها دور حيوي في الدولة الحديثة.

١- أهمية الزكاة كأداة مالية تساهم في تحقيق الاستقرار النقدي: إن للزكاة وظيفة اقتصادية، واجتماعية وثقافية وسياسية... وفضلاً عن ذلك فهي أداة مالية مساعدة ومكملة لأدوات السياسة النقدية في حال تحقيق الاستقرار النقدي، ذلك أن التأثير في نسبة ١٠ إلى ١٤٪ من الدخل القومي في مرحلة الجمع والتحصيل، أو في مرحلة الإنفاق والتوزيع له أهميته في المساعدة على التخفيف من حدة الأضطرابات النقدية، ويتوقف ذلك الدور على طرق إعمال هذه الأداة المالية أشاء تحصيل الإيرادات من الأوعية الزكوية المتنوعة، سواءً أكانت أصولاً رأسمالية أم دخولاً متعددة متولدة عن استغلال هذه الأموال... وبالتالي تمو حصيلة الزكاة وتتجدد بنمو وتطور النشاط الاقتصادي،

ثبت أن عمر بن الخطاب كان قد أخرها في عام الرمادة نظراً لتدور الأوضاع الاقتصادية، وهو تأجيل مؤقت يزول بزوال الظرف الطارئ.

وهكذا نلاحظ الدور النقدي للزكاة في بعض الجوانب التي أشرنا إليها باختصار، ولم ت تعرض لحالة التضخم الركودي التي نعتقد أنها خاصة بالمنهج الرأسمالي الذي يقوم على المنهج الربوي، وتلعب فيه التكتلات الاحتكارية دوراً محورياً بشكل يجعلها تقاوم الآثار السلبية للركود والانكماش على الأسعار ومن ثم على معدلات الأرباح، وبالتالي فقد: "أصبح التضخم أكثر من أي وقت مضى سلاحاً لحفظ على معدل الربح، فالاحتكارات قادرة على الرغم من تناقص الطلب الحقيقي ومع توقع الهبوط فإنها تبادر إلى تخفيض الإنتاج من قبل أن يقع بالفعل...".

#### ثانياً - مؤسسة الأوقاف:

من أكثر المؤسسات التي لعبت دوراً هاماً في الحياة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية بما تحقق لها من تراكم للموارد الموقوفة لتفعيل النفقات المتعلقة ب المجالات مهمة كثيرة بالمجتمعات الإسلامية.

وعادة ما ينظر إليها نظرة مبسطة من قبل دعاة التغريب دون التعمق في معرفة جوهرها الحضاري وأثارها المتنوعة، ولذا فقد أهملت في معظم البلاد الإسلامية، وحُوصرت في بعضها الآخر، وسيست في مجموعة أخرى... وسأركز هنا على أهميتها في تحقيق الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي كأداة من الأدوات الإيرادية للسياسة المالية، تتميز بوضع خاص من حيث طبيعة إيراداتها ومن حيث التخصيص الجماعي لنفقاتها.

#### ١- التعريف بمؤسسة الأوقاف:

وهي المؤسسة التي نشأت في التاريخ الإسلامي على الوقف الطوعي للموارد الخاصة لتمويل المشاريع التي تنتج السلع والخدمات العامة كالصحة والتعليم والرعاية الاجتماعية للفقراء ومحدودي الدخل، وتشييد دور العلم وأماكن العبادة... فهذه المجالات التي أصبحت اليوم تستطيع جزءاً هاماً من إيرادات الميزانية العامة للدولة وتتمويل أحياناً بأدوات تزيد من حدة التضخم، كانت في مرحلة تأسيس وتطبيق المنهج الإسلامي تمول من قبل المواطنين الذين نمت روح التعاون والتكافل بينهم وأصبحت خلقة من أخلاقهم، ولا حاجة لإعطاء أمثلة عن التطور الصحي والعلمي والمعري والتكافلي الذي قام به هذه المؤسسة عبر التاريخ الإسلامي... وقد عمل الاستعمار في معظم البلاد الإسلامية على تفكيك هذه المؤسسة الحضارية، ولم تعم الدواليات التي نشأت بعد الاستقلال على ربط الأمة بمسارها الصحيح، ولذلك استمرت الحرب على المؤسسات الحضارية وما زالت إلى اليوم، وتضخم دور الدولة المالي للأغراض السياسية من أجل تثبيت وجودها، وحرمان المجتمع من الآثار الكثيرة التي تترتب على إحيائها وتطويرها.

إن طريقة جمع وتحصيل تلك النسبة الهامة من الناتج القومي - التي أشرنا إليها سابقاً - تؤثر في مستويات التضخم، وتساعد على التخفيف منه إلى جانب الأدوات النقدية الأخرى في إطار السياسة الاقتصادية الكلية، ومن أهم صيغ التأثير ذكر:

- الجمع النقدي لحصيلة الزكاة من أجل التقليل من حجم الكتلة النقدية في التداول، وصولاً لتحقيق المصلحة الحقيقية المترتبة على تخفيض حدة التضخم والتقليل من انعكاساته السلبية بمقدار الأثر الذي يمكن أن تحدثه الزكاة في هذا الميدان، وقد أقر هذا المنحى قدیماً ابن تیمیة بقوله: "وأما إخراج القيمة للحاجة أو للمصلحة، أو للعدل فلا بأس به..." وبذلك تستطيع الدولة أن "تجمع الزكاة نقداً عن جميع الأموال الزكوية" وقد تلّجأ الدولة لنسبة نقدية الزكاة بحسب طبيعة الوضع التضخمي السائد فترفعها أو تحفظها.

- الجمع المسبق لحصيلة الزكاة: فالدولة قد تلّجأ إلى الجمع المسبق لحصيلة الزكاة بغية التأثير التخفيضي على الكتلة النقدية المتداولة للحد من الآثار السلبية للتضخم، ويكون هذا الجمع المسبق لحصيلة الزكاة حسب الظروف السائدة، إذ قد تلّجأ الدولة إلى جمع ٥٠٪ جمعاً مسبقاً أو أقل من ذلك أو أكثر، ويتم كل ذلك عن طريق التراضي بين الهيئة المشرفة على عمليات الجمع والتحصيل، وأصحاب الأموال منعاً للإكراه... إذا كان هؤلاء الممولون يمتلكون نصاًباً يجب فيه الزكاة، ولعل هذا من الآراء المشهورة في الفقه الإسلامي، فعند الجمهور: أنه "يجوز تطوعاً تقديم الزكاة على الحول وهو مالك للنصاب"؛ وكذا بطلب من الدولة في حالة احتياجها وقبل وقت الوجوب إذا كان المول مالكاً للنصاب.

- في حالة الانكماش: تلّجأ الدولة إلى استعمال الأدوات الإيرادية المتعلقة بالزكاة من أجل التأثير في حركة النشاط الاقتصادي ومن بين طرق التأثير:

- الجمع العيني للزكاة: فتختصر الدولة أحياناً بغية التأثير في الوضع الاقتصادي إلى اللجوء إلى الجمع العيني للزكاة كيلاً تؤثر كثيراً في الكتلة النقدية بالانخفاض بمقدار حصيلة الزكاة، وبحسب الوضع السائد ودرجته الانكماسية تكون نسبة الجمع العيني إلى إجمالي الحصيلة.

- تأخير جمع الزكاة: قد تلّجأ الدولة إلى تأجيل جباية حصيلة الزكاة للتأثير في الأوضاع الاقتصادية السائدة، فقد ثبت أن رسول الله قد أخرها على بعض الصحابة على أن تبقى ديناً عليهم، كما

## ثالثاً- صناديق التأمين التعاوني (التكافلي)

إن المؤسسات المالية للتأمين أصبحت وظيفتها الأساسية هي المتاجرة بمحضن التأمين وبذلك تزايدت انحرافاتها في تأدية وظيفتها وفي زيادة الأعباء التأمينية، فضلاً عن طرق توظيفها واستثمارها.

ولاشك في أن إيرادات مؤسسات التأمين تعتبر مورداً هاماً من الموارد التي تلجأ إليها الدولة خاصة التي مازال القطاع العام فيها محتكراً لهذه الوظيفة، ومع ذلك فقد عانت ومازالت تعاني من سوء تعبئة وإدارة واستغلال هذه الموارد، فضلاً عن الانحرافات في الاستفادة منها وتحويل نسب هامة معينة لفئات المصالح.

ولذلك فإن البديل الهاام هو إنشاء مؤسسات التأمين التعاوني التي تقوم على التكافل بين العناصر المشتركة في دفع بعض المخاطر عنهم مثل مخاطر الحوادث، والحرائق... وغيرها من الأنواع التي تؤمن عليها عادة وبواسطة هذا النوع تدفع الأقساط ل الهيئة المستقلة ينشئها المؤمنون تدبر أموالهم لسد تكاليف المخاطر، وتوظف بعضها الآخر في المجالات التي تؤدي عبر الزمن إلى تناقض الحصة المخصصة للتأمين التعاوني، وتقل التكاليف المدفوعة بالمقارنة مع المؤسسات التي تتجه بهذه الوظيفة وحسب طبيعة الأوضاع الاقتصادية، ودرجة المخاطر يمكن زيادة أو حفظ حصة التأمين، وكذا مدى دوريته سنوياً أو أكثر من ذلك أو أقل، ويمكن أن تستخدم المبالغ المتبقية بعد خصم تكاليف الأخطار، وأعباء التسيير في مضاربات أو مشاركات أو مرابحات قصيرة أو متوسطة الأجل تدعم السيولة التي تحتاجها المصارف الإسلامية أو الدولة لتفطية الأنشطة الاستثمارية الإنتاجية عادة أو الاستهلاكية الضرورية في صورة مرابحات أو مضاربات.

وإن هذه الصيغة تحفظ للمؤمنين أموالهم وتعوض لهم أخطارهم وحوادثهم بالسرعة المطلوبة، وتستخدم المتبقى من حصتهم استخداماً رشيداً، الأمر الذي يزيد من حركة النشاط لتطور التأمين التعاوني، ونحن نلاحظ في الوضع الحالي أنه بصعوبة كبيرة وسعى متواصل يمكن أن تعوض نسبة ضئيلة جداً من الأخطار التي تعرّض لها وخلال مدة طويلة جداً.

وفي ظل الخوصصة المتوقعة سيزداد استغلال الجانب التجاري على حساب الجانب التأميني الأساسي في أي اقتصاد مما سيزيد من وتيرة الاستغلال والاستثمار بمبالغ هذه المؤسسة.

## المراجع والمصادر:

1. د. عبد الله طاهر، حصيلة الزكاة وتنمية المجتمع، ندوة موارد الدولة المالية في المجتمع الحديث من وجهة النظر الإسلامية، البنك الإسلامي للتنمية، ط 1، 1989، ص 262.
2. يوسف كمال محمد، فقه الاقتصاد العام، ط 1، 1990، ص 255.
3. د. عدنان خالد التركمانى، مرجع سابق، ص 262. د. عدنان خالد التركمانى، مرجع سابق، ص 262.
4. وهبة الزيلى، الفقه الإسلامي وأدله، الجزء الثاني، مرجع سابق، ص 756.
5. فؤاد مرسي، الرأسمالية تجدد نفسها، عالم المعرفة 147، 1990.

## ٢- الدور الحيوي لمؤسسة الأوقاف:

سنشير بشكل مختصر لدورها الاقتصادي النقيدي فقط، فكما هو معلوم أن تطور هذه المؤسسة بما تمتلكه من موارد وثروات ناتج عن تطور إنساني يبرز أعلى درجات الأناقة الحضارية لفرد المسلم المسؤول في هذه الحياة عن جميع أعماله وأقواله، والمكلف بوظيفة أسرية ووظيفة اجتماعية... وهذا التطور من الناحية الاقتصادية جعل جزءاً من القوة الشرائية الخاصة تحول تلقائياً لتمويل مجالات وأنشطة عامة. وأحدث نموذجاً استهلاكياً فريداً يترتب عنه تقسيم الدخول الفردية، ليس فحسب إلى ادخار واستهلاك بل إلى ادخار استثماري واستهلاك ذاتي واستثمار اجتماعي مرتبط بتطور الجوانب المعنوية...، ونعتقد بأنه كلما انتشرت القيم والعقائد كلما نما هذا النوع من الاستثمار، ويتطور أكثر إذا كانت العقائد صحيحة والقيم إيجابية ونحن نشهد في عالم اليوم كيف فعلت العقائد المشوهة لليهودية العالمية في تعبئة جزء هام من هذا النوع من أنواع الاستثمار.

هذا التحويل كجزء من الدخل الفردي في صورة إنفاق استثماري اجتماعي يقلل من دور الدولة المالي في تغطية هذه الأنشطة، وبالتالي يقلل من الانعكاسات السلبية لهذا الدور الناتجة عن:

- تكاليف تعبئة وجمع وتحصيل الموارد.
- تكاليف تسييرها وإدارتها.
- التكاليف الناتجة عن التمويل التضخمي أو التمويل القائم على المديونية الربوبية.

فهذه التكاليف تصبح متساوية للصفر، ولا تتحملها الميزانية العامة، بل معظمها تصبح مغطاة من قبل الجهد الخاصة الفردية والجماعية والرسمية...، وهذا سينعكس حتماً على الوضع الاقتصادي والنقيدي بشكل إيجابي. إذ ستحول نسبة هامة من القوة الشرائية من المجالات الاستهلاكية الترفية إلى الاستثمارات الاجتماعية التوازنية... هذا ناهيك عن الآثار المترتبة عن تأدية هذه الوظائف نتيجة لدفوع أخلاقية وعقارية في ظل الضوابط الشرعية والمؤسسية والقانونية.

فهذه الجوانب فضلاً عن أهميتها الاقتصادية فلها أهميتها النقدية، وإذا تصورنا في عصرنا الحاضر ضعف وزن هذه المؤسسة فإن ذلك مجرد وهم؛ لأن الواقع بين بأن فتح المجال وترك الحرية للناس في تخصيص معوناتهم التطوعية و اختيار القائمين على إدارتها وإنفاقها يزيد من نسبة المخصص من دخولهم، وإذا أخذنا الجائز كمثال نلاحظ بأن فتح المجال في بعض السنوات في ميدان بناء المساجد ورعاية الفقراء وغيرها - رغم عدم توجيهه وإصدار قوانين واضحة بشأنه - قد أثبت حجم الموارد الممكن تعبئتها، فقد أنشئت آلاف المساجد... بعشرات المليارات من الدينارات... فلنتصور وجود نظام يحظى بالثقة وقام بتأطير هذه العمليات في مجالات أخرى بلا شك فإنه سيخفض من النفقات العامة التي تتحملها الميزانية العامة.

# الإبداع المصرفى في ظل الاقتصاد المعرفي

## الحلقة (٢)

أ.د. كنجو عبود كنجو  
نائب عميد كلية الاقتصاد / جامعة البعث

### الإبداع في مؤسساتنا :

عاليٍ ٢٠٪. كما أنه ضروري لتوفير مجالات جديدة لتشغيل خريجي الجامعات والرفع من إنتاجية العمالة التي لا تتجاوز ٧٪، مقابل ٥٪ في شرق آسيا.

#### الإبداع المصري :

إن مفهوم الإبداع المصري لا يختلف عن المفهوم العام للإبداع، وهو تقديم خدمات مصرفية مبتكرة و جديدة، والتالق في تقديم الخدمات الحالية، ويمكن للإبداع المصري أن يتجسد في تكوين مزيج مناسب من الخدمات المصرفية تلبى احتياجات العملاء وتجعلهم أكثر التصاقاً بهذا البنك.

وهو يعني بل و يتطلب البحث المتواصل عن تطوير المنتجات المصرفية بشكل يحقق فوائد كبيرة للعملاء، و يجعل المؤسسة المصرفية متميزة لدى هؤلاء العملاء.

إن الحديث عن الإبداع يقترب بالطبع بمعرفة قيمة الوقت والاهتمام بعنصر الزمن، ولهذا فإن السرعة في تقديم الخدمة المصرفية، والسرعة في الاستجابة لنطامات العملاء يحقق للمؤسسة المصرفية عنصر الإبداع.

إن الإبداع في العمل المصرفي سواء أكان في إنتاج وتقديم الخدمة المصرفية أم في تسوييقها وتوزيعها حتى في تسوييقها، هو من المقومات الأساسية لبقاء البنك واستمراره، وهو المدخل الأساسي في المنافسة المتصاعدة في السوق المصري. ( عطالة السرحان لا يوجد تاريخ نشر).

إن المبدعين في المجالات الإدارية دوماً غير مرغوب فيهم في عالمنا العربي لأن في إبداعهم تهديداً لمراكز ومناصب كثيرة من المديرين، وأصبح الصوت المسموع هو صوت السلطة وليس صوت الإبداع والمبدعين، فهؤلاء غير مرغوب بهم إلا لتدعمهم مصالح هؤلاء المديرين. لذلك فإن تطبيق مفاهيم الإبداع يحتاج إلى الإصلاح والتغيير.

أما العراقيين أمام المبدعين في المنظمات العربية هي:

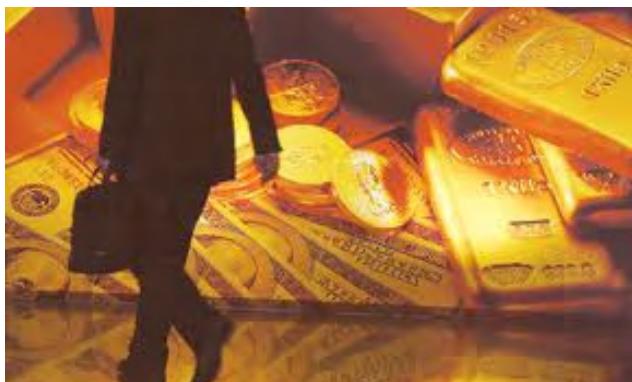
- مقاومة الجهات الإدارية المسؤولة وعدم رغبتها في التغيير الإبداعي.
- التطبيق الحر في القوانين والحدود في الروتين الإداري.
- عدم تتمتع القادة الإداريين بمهارات قيادية وإدارية جيدة.
- القيم الاجتماعية وتقدير الإبداع على أساس السن.
- الظروف المعيشية فالكثير من المبدعين لا يحصلون على العيش الكريم.

إن ٧٠٪ من إنتاج المعرفة يتم في الدول المتقدمة. وثمة أسباب تجعل من الإبداع والابتكار في العالم العربي متذمرين منها:

- انخفاض مستوى التعليم
- انخفاض مستوى البحث والتطوير
- غلبة الطابع الروتيني
- ضعف المخصصات المالية
- هجرة الأدمغة
- البطالة

إن ٤٨٪ من أصحاب المنشآت الخاصة يفضلون تشغيل عمال عاديين و ٢١٪ يفضلون خريجي التعليم الفني والمهني. وبذلك لا يوجد سوق عمل لخريجي الجامعات في هذا القطاع إلا في حدود ضيق، وذلك لافتقار الكثافة التكنولوجية وانعدام عنصر البحث العلمي والتطور التكنولوجي في هذه القطاعات الوطنية، وهذا يعني ضعف بيئة ممارسة السلوك الإبداعي. إن ٩٧٪ من الباحثين يعملون في القطاع العام.

إن هذا الضعف على مستوى الترابط بين البحث ونظام الإنتاج يفسر تواضع عائد البحث على التنمية بمفردات البراءات العلمية والتكنولوجية وتشجيعها في الإنتاج الصناعي ومسارات التطور عموماً. وهذا الأمر ضروري لتحسين نسبة الصادرات عالية التكنولوجيا التي لا تتجاوز في أفضل الحالات ١٢٪ من مجموع الصادرات، مقابل متوسط



### متطلبات الإبداع المصري:

إن امتلاك المصارف للميزة التنافسية في عالم اليوم يتطلب الاعتماد على التميز والابتكار والإبداع والتجديف، وعلى المصارف الاهتمام بـ:

#### ١. متطلبات إدارية وتنظيمية

اقتراح الإدارة العليا للمنظمة - تهيئة البيئة التنظيمية -

التنسيق والتكميل والتفاعل بين الإدارات المهمة بالأنشطة الابتكارية - العلاقة المتبادلة بين الأفراد والمدير الأعلى.

٢. متطلبات خاصة بالمعلومات التسويقية وخاصة المعلومات المرتدة.

٣. تضافر رأس المال البشري ورأس المال التقني.

٤. متطلبات مالية من أجل تمويل الأفكار والمشروعات الإبداعية.

### القوى الدافعة للإبداع المصري:

لم يعد الإبداع المؤسسي ترفاً بل أصبح عنصراً رئيساً للاستثمار لأن الحاجة باتت ملحة للتغيير وإعادة صياغة أدوات العمل لضمان تحقيق أفضل نتيجة. كما أصبح الإبداع مدخلاً رئيسياً للمنافسة وأحد المقاييس للحكم على نجاح المصارف وبقاءها واستمرارها وثمة قوى دافعة للإبداع المصري مثل:

#### • التحديات والمنافسة

#### • التغير المستمر في بيئة الأعمال.

وهنا نشير إلى أن التكنولوجيا المالية محرك رئيس للإبداع والتنافسية في المصارف.

إن نمووعي البنك بتطوير بيئتها التكنولوجية يزيد من إنتاجيتها بنحو ٣٠٪ من حيث استقطابها للعملاء الجدد في إشارة قوية على تنامي قاعدة العمل البنكي بأنظمة الدفع والتحصيل الالكترونية الجديدة.

وتتجدر الإشارة إلى ضرورة التطور في تسويق الخدمات المصرفية والتركيز على العملاء وتصنيفهم في مجموعات متجانسة، ويجب الانتهاء من دراسة سوق الخدمات المصرفية على الاحتياجات الحالية، بل يجب التتبع أيضاً باحتياجات العملاء في المستقبل والعمل على جذب عملاء جدد الأمر الذي لا يمكن تحقيقه من دون استخدام نظام معلومات متكامل في الإدارة المصرفية.

إن الإبداع المصري يستند إلى تقديم خدمات مصرفية دون فروع مصرفية مدفوعاً ببعض القوى مثل:

١. تغيرات الخصائص الديموغرافية - بما في ذلك دخول عدد أكبر من المستهلكين الشباب إلى السوق، والقدرة الأكبر على الحركة والانتقال داخل البلدان على الأقل - ستكون عوامل مواتية لتبني الخدمات المقدمة دون فروع مصرفية.

ويؤكد العديد من الباحثين بأن الإبداع المصري يجب أن يتم بمستوى يوازي التحدي القائم لأن عدم وصوله إلى هذا المستوى يفقد الإبداع محتواه وأهدافه ويعجز عن إنجاز ما هو مطلوب. ونحن نرى أن البنك المبدع هو ذلك البنك الذي يطور خدماته بشكل أسرع وأكبر من البنوك المنافسة له، وأكثر استجابة لاحتياجات العملاء.

لقد استطاع بنك ويلز فارجو Wills Varjo Bank أن يستخدم المدونات وأدوات التواصل الاجتماعي كاستراتيجية لاحفاظ على عملائه، كما قرر بنك دويتشه Deutsche Bank أن يدخل مجال التواصل الاجتماعي مستخدماً أسلوب الفيديو الافتراضي. كما حققت البنوك الآسيوية ميزة إستراتيجية من خلال نقل قاعدة العملاء لتجاوب بشكل سريع مع احتياجات السوق الناشئة.

يبلغ عدد غير المتعاملين مع البنوك ما يقارب (٤) مليارات أي أكثر من ثلثي سكان العالم المنخفضة والمتوسطة الدخل، فهولاء هم الغالبية المهايلة من المحروميين من الخدمات اليوم.

قرر بنك أمريكا Bank of America مؤخراً إغلاقاً ١٠٪ من شبكته في الولايات المتحدة الأمريكية مشيراً إلى تغير أفضليات العملاء نحو للقنوات الجديدة مثل الانترنت والهواتف الجوالة. Wall Street Jou ون 80% من خطوط الاتصالات Market Watch 28 July 2009 الجديدة تتم في الأسواق الصاعدة من قبل عملاء منخفضي الدخل في الغالب، وقد نشأت الخدمات المصرفية بدون فروع بنكية بوصفها منهجاً جديداً من شأنه التعجيل بجذب الجميع للمشاركة في الانقماض بهذه الخدمات المالية.

في الفلبين كان ٢٦٪ من مستخدمي نظام الخدمات المالية عبر الهاتف الجوال يعيشون على أقل من ٥ دولارات في اليوم (Ivatory and Pichens 2006)

وهنا نشير بأن محمد يونس قد حصل على جائزة نوبل للسلام من الجمعية الأكاديمية السويدية مناصفة مع مصرف غرامين Grameen Bank الذي يرأسه. والسبب كان إبداعياً، عندما أسس مصرفه للقرصوص الصغيرة عام ١٩٢٨ وله الآن ١١٧٦ فرعاً ويعمل فيه ١١٧٧٧ شخص ولديه ٢،٥ مليون من العملاء وولقد منح ٢،٧ بليون دولار سدد منها ٢،٤ بليون دولار أي نسبة التحصيل ٩٨٪ استثمرت القرصوص في مشروعات صغيرة على سبيل المثال قروض لتعليم أبناء المقراء.

### العوامل المساعدة على الإبداع المصري:

إن ثمة مقومات وعوامل تساعد على الإبداع المصري منها:

١. دعم الإدارة العليا.
٢. الاهتمام بالبحوث والدراسات والتطوير.
٣. وضع الأفكار غير التقليدية موضع التطبيق.

### فوائد إعادة هندسة العمليات المصرفية :

إن الحديث عن الإبداع المالي ي بعيداً عن إعادة هندسة العمليات المصرفية أمر غير ذي فائدة

وتشير الدراسات إلى وجود آثار وفوائد لإعادة هندسة العمليات المصرفية أهمها:

١. تقليل أعباء القيام بالأعمال الروتينية المتكررة والتي تتطلب كادراً كبيراً من الموظفين، الأمر الذي يؤدي إلى تخفيض الوقت اللازم لإنجاز هذه الأعمال إضافة إلى ارتفاع جودة الخدمات المصرفية.
٢. توفير أفضل الطرق وأشكال التعامل الجيد مع المراجعين من خلال تبسيط الإجراءات وزيادة سرعة ودقة إنجاز المعاملات وسهولة حفظها وتسجيلاها حسب دوائر وأقسام المصرف.
٣. هناك طرق عدة لخفض التكلفة التشغيلية في المصارف، ولكن أفضلها هي من خلال الإبداع والتكنولوجيا. إن تكلفة الخدمة المصرفية عن طريق الانترنت هي فقط ١٥٪ من تكلفتها عن طريق العنصر البشري، ويفضل العملاء الخدمة عن طريق الانترنت لسهولتها وتوفير الوقت. ولهذا نجد أن ثمة نمو في الانفاق على تقنية المعلومات المصرفية من أجل خفض التكاليف التشغيلية ولقد ازداد هذا الانفاق بنسبة ٧٪ في الإمارات العربية المتحدة.

- ستعزز الحكومات النشطة في المستقبل دوراً أكبر لجهات منظمة للقطاع المالي، وجهات مقدمة لشبكات الأمان الاجتماعي، ومتىحه أو مشجعة لانتشار الحسابات البنكية والبنية الأساسية المالية منخفضة التكلفة ومن شأن ذلك الدور المتسع أن يساعد على الاستئصال المالي.

- على الرغم من الشواغل الأمنية بشأن جرائم النقد تظل دافعاً لتبني قنوات المعاملات الالكترونية، إلا أن ارتفاع معدل الجرائم الالكترونية سيؤثر على ثقة المستهلك ويضع قدرة الجهات - المقدمة للخدمات المالية - في مجال إدارة المخاطر على المحك.

- من شأن تصفح الانترنت بواسطة الهاتف الجوال أن يقلل من تكاليف المعاملات المالية، ويمكن أطراها فاعلة جديدة من تقديم الخدمات المالية.

- سيكون للأزمات المالية المستقبلية آثاراً غير مباشرة على الخدمات المصرفية المقدمة بدون فروع بنكية عن طريق تعزيز دور الحكومة وازدياد التضخم.

تشبه هذه القوى الرياح المضادة في الاتجاه والرياح الموافقة للاتجاه التي تؤثر على رحلة طويلة المسافة. فربما غيرت اتجاهها، وربما تسببت في بعض الأحيان في رحلة شديدة الاضطراب، وعلى الرغم من كونها غير مرئية إلا أنها موجودة على الدوام وتؤثر على سرعة الرحلة وراحتها. (بيكنز وأخرون، ٢٠٠٩).



# دراسة محددات دالة الإنتاج في الجزائر باستخدام طريقة المربعات الصغرى المصححة كليا

(١٩٧٠-٢٠٠٩)

الحلقة (١)

الأستاذ محمد موساوي والأستاذة سمية زراير

## الملخص

تناولت هذه الدراسة موضوع محددات دالة الإنتاج في الجزائر خلال الفترة 1970-2009، حيث هدفت إلى تقدير دالة الإنتاج الداخلي الخام باستخدام طريقة المربعات الصغرى العادلة المصححة كلياً (Fully Modified OLS) وهي إحدى طرق التكامل المشترك (Cointegration)، والتي تتميز بقدرتها على حل مشكلتي الاعتماد الذاتي وتحيز المعلمات.

ومن خلال هذه المنهجية تم قياس كل من مرونة التراكم الخام لرأس المال الثابت بالنسبة إلى الإنتاج الداخلي الخام (0.487)، ومرنة الفئة الشغيلية الكلية (0.925)، وحسب ما توصلت إليه الدراسة فقد أوصت بعدة توصيات، منها: ضرورة الرفع من مستوى التكنولوجيا المستخدمة من قبل المؤسسات الوطنية، ووضع سياسات اقتصادية فعالة لمواجهة الأزمات الحادة، كذلك تشجيع الاستثمارات المحلية والأجنبية، مما يتيح خلق فرص عمل جديدة، بالإضافة إلى المساهمة في تحقيق تراكم رأس المال.

## ١- مقدمة:

يعتمد تطور اقتصاد أي بلد على جملة من العوامل الأساسية التي تحقق له التنمية الاقتصادية الشاملة، ومثال ذلك: وجود جهاز إنتاجي منظور يقوم باستغلال الموارد المتاحة بشكل فعال، ويقلص من الطاقات الإنتاجية الضائعة، لذلك عمد الاقتصاديون إلى تحليل مفهوم الإنتاج ودراسة مكوناته، حيث خلصت النتائج إلى أن الإنتاج هو عبارة عن خلق المنفعة أو زيادتها، وهذا المفهوم يتضمن جانبي، أما الجانب الأول فهو فني يتمثل في دراسة العلاقة بين مقدار الكمية المستخدمة من عوامل الإنتاج، وكمية الإنتاج من السلعة محل الدراسة بغض النظر عن أسعار السلعة المنتجة، أما الجانب الثاني فهو اقتصادي يشمل تحقيق أكبر قدر ممكن من إنتاج سلعة ما بتوظيف كمية أقل من عوامل الإنتاج (أي بأقل تكلفة ممكنة).

وتعتبر الجزائر من البلدان النامية التي تتمتع بموارد اقتصادية هامة (مواد أولية، يد عاملة، آلات إنتاجية،...) إلا أن استغلال كل هذه الطاقات بشكل فعال يبقى محل دراسة وتساؤل العديد من الباحثين الاقتصاديين، لذلك حاولنا من خلال هذه الورقة البحثية قياس أثر عوامل الإنتاج على حجم الإنتاج في الجزائر، وهذا من خلال الإجابة على إشكالية الموضوع المتمثلة فيما يلي: ما هي محددات دالة الإنتاج في الجزائر؟

## أهمية الدراسة:

تبعد أهمية هذه الدراسة في تحليل آثار التغيرات في عناصر دالة الإنتاج على حجم الإنتاج الداخلي الخام في الجزائر خلال الفترة 1970 - 2009، وذلك من خلال قياس كل من مرونة التراكم الخام لرأس المال الثابت (عنصر رأس المال)، ومرنة الفئة الشغيلية الكلية (عنصر العمل) بالنسبة إلى الإنتاج الداخلي الخام.

## أهداف الدراسة:

- تهدف الدراسة إلى قياس مساهمة التراكم الخام لرأس المال الثابت (عنصر رأس المال) والفئة الشغيلية الكلية (عنصر العمل) في الإنتاج الداخلي الخام، وذلك من خلال تقدير دالة الإنتاج للاقتصاد الجزائري خلال الفترة 1970-2009.

- بالإضافة إلى تحليل الأداء الإنتاجي في الجزائر خلال نفس الفترة.

## فرضيات الدراسة:

تقضي النظرية الاقتصادية بأن كل من العمل ورأس المال يؤثران بشكل إيجابي في زيادة الإنتاج، ومنه تفترض الدراسة ما يلي:

- أ- إن الزيادة في كل من الفئة الشغيلية والتراكم الخام لرأس المال الثابت يؤدي إلى الرفع من الإنتاج الداخلي الخام بالنسبة إلى اقتصاد الجزائر.
- ب- إن مساهمة عنصر العمل هي أكبر من مساهمة رأس المال في العملية الإنتاجية.

## 2- مفهوم دالة الإنتاج:

تعبر دالة الإنتاج (*Production Function*) عن مجموعة من العلاقات التي تتحقق بواسطة مجموعة عوامل الإنتاج وذلك نتيجة النشاط الاقتصادي، فإذا كان  $Y$  يمثل حجم الإنتاج و  $X_1, X_2, \dots, X_n$  يمثل عوامل الإنتاج فإنه تنشأ علاقة بين الإنتاج والعوامل المؤثرة فيه تتجسد في المعادلة التالية: (إلمان، 2003)

$$Y = f(X_1, X_2, \dots, X_n) \quad (1)$$

لقد بينت النظرية الاقتصادية أن هناك عدة عوامل تؤثر في حجم الإنتاج كالعمل، رأس المال، التنظيم، القدام التقني..... إلخ لكن في هذه الدراسة سوف يتم التركيز على عاملين أساسين مع بقاء بقية العوامل الأخرى ثابتة:

- كمية رأس المال: وهو يشير إلى تدفق الخدمات الإنتاجية الآتية من الوسائل المادية المتاحة خلال الفترة المعنية ويرمز له بـ  $K$ .
- كمية العمل: وهو يمثل تدفقات الخدمات الإنتاجية الآتية من السكان النشطين خلال الفترة المعنية ويرمز له بـ  $L$ .

وعلى هذا الأساس تصبح دالة الإنتاج على الشكل التالي:

$$Y = f(K, L) \quad (2)$$

## 3- النموذج القياسي المستخدم في الدراسة:

في هذه الدراسة تم استخدام دالة الإنتاج *cobb-douglas* التي صاغها كل من الاقتصادي الأمريكي Cobb و العالم الرياضي P.Douglas Nevo (2009)، وشكلها العام يكون على النحو التالي:

$$Y = AK^\alpha L^\beta \quad (3)$$

حيث:

$Y$ : يمثل حجم الإنتاج،  $A$ : تمثل معامل الكفاءة الإنتاجية،  $K$ : حجم رأس المال،  $L$ : حجم العمل،  $\alpha$ : معامل مرونة تغير الإنتاج بالنسبة لتغير رأس المال،  $\beta$ : معامل مرونة تغير الإنتاج بالنسبة لتغير العمل.

ومن جملة الخصائص التي تميز بها دالة الإنتاج *cobb-douglas* (David Stadelmann, 2005):

- 1- الإنتاج المتوسط لعوامل الإنتاج:
- الإنتاج المتوسط لعنصر رأس المال:

$$\frac{Y}{K} = AK^{\alpha-1} L^\beta \quad (4)$$

- الإنتاج المتوسط لعنصر العمل:

$$\frac{Y}{L} = AK^\alpha L^{\beta-1} \quad (5)$$

2- مرونة الإنتاج بالنسبة لعوامل الإنتاج:

- مرونة الإنتاج بالنسبة لعنصر رأس المال ( $E_K$ ):

$$E_K = \frac{\partial Y}{Y} \bigg/ \frac{\partial K}{K} = \alpha \quad (6)$$

- مرونة الإنتاج بالنسبة لعنصر العمل ( $E_L$ ):

$$E_L = \frac{\partial Y}{Y} \bigg/ \frac{\partial L}{L} = \beta \quad (7)$$

## 3-3- التجانس:

الدالة متجانسة (*Homogenous Function*) من الدرجة  $(\alpha + \beta)$  هذا يعني أن زيادة كل من عنصري رأس المال والعمل بمقدار  $(\lambda)$  فإن ذلك سيؤدي إلى زيادة حجم الإنتاج بمقدار  $\lambda^{\alpha+\beta}$ :

$$Y(\lambda K, \lambda L) = A(\lambda K)^\alpha (\lambda L)^\beta = (\lambda)^{\alpha+\beta} Y(K, L) \quad (8)$$

- إذا كانت  $1 = \alpha + \beta$  فإن دالة الإنتاج ستكون متجانسة من الدرجة الأولى، وتسمى هذه الحالة بثبات غلة الحجم.

- إذا كانت  $1 > \alpha + \beta$  فإن دالة الإنتاج ستكون متجانسة وغير خطية، وتسمى هذه الحالة بزيادة غلة الحجم.

- إذا كانت  $1 < \alpha + \beta$  فإن دالة الإنتاج ستكون متجانسة وغير خطية، وتسمى هذه الحالة بنقصان غلة الحجم.

## 3-4- الإنتاجية الحدية لعوامل الإنتاج:

- الإنتاجية الحدية لعنصر رأس المال ( $MP_K$ ):

$$MP_K = \frac{\partial y}{\partial K} = A\alpha K^{\alpha-1} L^\beta \Rightarrow MP_K = \frac{\partial Y}{\partial K} \geq 0 \quad (9)$$

أي أن رفع حجم رأس المال بوحدة إضافية إلى العملية الإنتاجية يؤدي دائماً إلى تحقيق زيادة موجبة في حجم الإنتاج، لكن بوتيرة متناقصة (مع الإبقاء على وسائل الإنتاج الأخرى ثابتة)، وهذا بدوره ينمو نمواً متناظراً نتيجة لزيادة رأس المال بمعدلات نمو ثابتة أي أن:

$$\frac{\partial^2 Y}{\partial K^2} = A\alpha(\alpha-1)K^{\alpha-2} L^\beta \Rightarrow \frac{\partial^2 Y}{\partial K^2} < 0 \quad (10)$$

- الإنتاجية الحدية لعنصر العمل ( $MP_L$ ):

$$MP_L = \frac{\partial y}{\partial L} = A\beta K^\alpha L^{\beta-1} \Rightarrow MP_L = \frac{\partial Y}{\partial L} \geq 0 \quad (11)$$

أي أن إضافة مشتغل إلى العملية الإنتاجية يؤدي دائماً إلى تحقيق زيادة موجبة في حجم الإنتاج لكن بوتيرة متناقصة (مع الإبقاء على وسائل الإنتاج الأخرى ثابتة)، وهذا بدوره ينمو نمواً متناظراً نتيجة لزيادة أعداد العاملين بمعدلات نمو ثابتة أي أن:

$$\frac{\partial^2 Y}{\partial L^2} = A\beta(\beta-1)K^\alpha L^{\beta-2} \Rightarrow \frac{\partial^2 Y}{\partial L^2} < 0 \quad (12)$$

## 3-5- المعدل الحدي للإحلال الفني:

يمثل المعدل الحدي للإحلال الفني *Marginal Rate of Technical Substitute* النسبة بين الإنتاجية الحدية للعمل والإنتاجية الحدية لرأس المال أي:

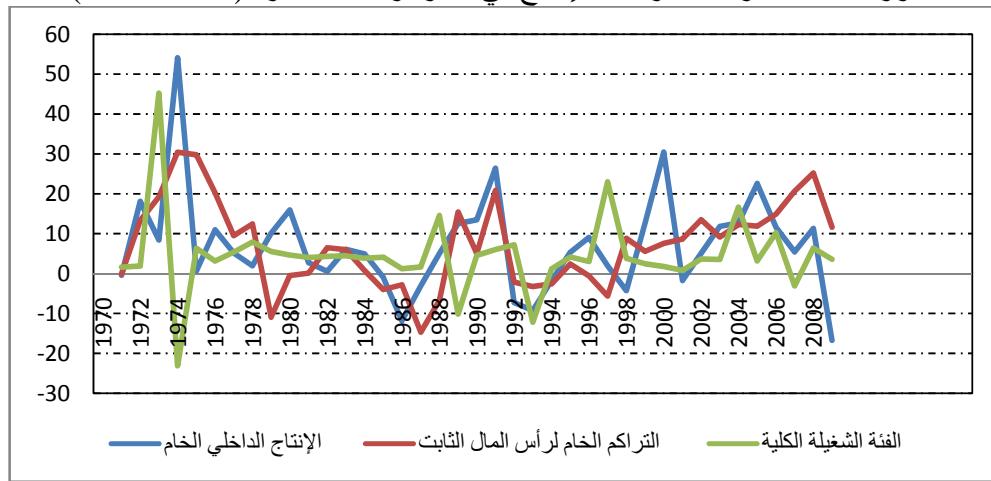
$$TMST = \frac{\partial Y / \partial L}{\partial Y / \partial K} = \frac{\beta}{\alpha} \cdot \frac{K}{L} \quad (13)$$

## 4- تطور الأداء الإنتاجي في الجزائر خلال الفترة 1970-2009:

يظهر الشكل الآتي تطور عناصر الإنتاج في الجزائر خلال الفترة (1970-2009)، وهي الفترة التي تشمل المرحلة الانتقالية التي عرفها الاقتصاد الجزائري، أي الانتقال من اقتصاد قائم على التخطيط المركزي دام من الاستقلال إلى غاية نهاية الثمانينات، إلى اقتصاد يعتمد على قوى السوق (العرض والطلب) بدأ من التسعينيات إلى غاية يومنا هذا.

الشكل رقم (1):

تطور معدلات نمو عناصر دالة الإنتاج في الجزائر خلال الفترة (1970-2009)



يوضح الشكل مدى تطور كل من معدلات نمو الإنتاج الداخلي الخام والتراكم الخام لرأس المال الثابت والفئة الشغيلة الكلية خلال الفترة (1970-2009)، فأي انخفاض أو ارتفاع في الإنتاج هو نتيجة انخفاض أو ارتفاع في عوامل الإنتاج لكن بنسب مختلفة، حيث نلاحظ أنه خلال فترة الدراسة شهد الإنتاج الداخلي الخام أربعة ارتفاعات معظمها كانت خلال الفترة الانتقالية، فقد سجل ارتفاع هام للإنتاج سنة 1974، وهي السنة التي سبقها تنفيذ المخطط الرباعي الأول (1973-1970) بلغت نسبة الاستثمار فيه ما قيمته 37.82%， ثم عرفت قيمة الإنتاج تراجعاً ملحوظاً وصل إلى أدنى قيمة له سنة 1986 وهي السنة التي شهد فيها العالم أزمة البترول، ويمكن تبرير هذا التراجع بانخفاض كل من عنصر العمل ورأس المال خاصة الذي وصل معدل نموه إلى أدنى مستوياته بقيمة 2.80% و 14.67% في كل من سنتي 1986 و 1987، كذلك تنفيذ كل من المخططين الرباعي الثاني (1977-1974) والمخطط الخماسي الأول (1984-1980) بلغت نسبة مساهمة الاستثمار خلال هذه المدة ما قيمته 42.01%.

ابتداءً من سنة 1988 بدأ الإنتاج الداخلي الخام في التحسن ليصل معدل نموه إلى أقصى قيمة له بعد أزمة البترول قدرت بـ 5.02% والسبب في ذلك راجع إلى التزايد في كل من عنصري العمل ورأس المال، وشهدت هذه الفترة هي الأخرى تنفيذ المخطط الخماسي الثاني (1985-1989)، غير أن دخول الاقتصاد الوطني في المرحلة الاقتصادية الجديدة والمتضمنة التصحيح الهيكلية والذي من بين إجراءاته تخفيض قيمة العملة الوطنية وإعادة الاعتبار إلى السياسة النقدية ودور البنك المركزي أدى إلى تراجع في الإنتاج الداخلي الخام والتراكم الخام لرأس المال الثابت. أما الفترة الممتدة من 2001 إلى غاية 2008 تميزت بوضع أفضل حالاً وقد تزامن مع هذه الفترة مشروع تدعيم النمو الاقتصادي، ليتدهور الإنتاج الداخلي الخام في آخر سنة (2009) بسبب التراجع الكبير في التراكم الخام لرأس المال الثابت والفئة الشغيلة الكلية، والذي قدر نموهما في آخر سنة بـ 11.60% و 3.56% على التوالي، وتجدر الإشارة إلى أن معدل مساهمة الاستثمار قد بلغ في آخر خمسة سنوات من هذه الدراسة ما قيمته 30.79%.

## 5- تحديد دالة إنتاج الاقتصاد الجزائري:

تعتمد دالة الإنتاج للاقتصاد الجزائري على كل من عنصر رأس المال والمعبر عنه بالتراكم الخام لرأس المال الثابت، وعنصر العمل والمعبر عنه بـ الفئة التشغيلية الكلية، ويمكن كتابة الدالة على النحو التالي:

$$PIB_t = f(ABFF_t, PTO_t) \quad (14)$$

حيث:

(PIB): تشير إلى الإنتاج الداخلي الخام الحقيقي، الذي يعبر عن حجم الإنتاج الكلي للاقتصاد الجزائري (حجم النشاط الإنتاجي).

(ABFF): ويمثل التراكم الخام لرأس المال الثابت الحقيقي، وهو يعبر عن عنصر رأس المال.

(PTO): تشير إلى الفئة التشغيلية الكلية، وتمثل في هذه الدراسة عنصر العمل.

يرتبط الإنتاج الداخلي الخام بعلاقة طردية مع التراكم الخام لرأس المال الثابت  $\left( \frac{\partial PIB}{\partial ABFF} > 0 \right)$ ، فارتفاع

رأس المال يؤدي إلى زيادة في الإنتاج الداخلي الخام، كذلك ترتبط الفئة التشغيلية الكلية بعلاقة طردية مع الإنتاج الداخلي الخام  $\left( \frac{\partial PIB}{\partial PTO} > 0 \right)$ ، فكلما زادت الفئة التشغيلية الكلية كلما أدى ذلك إلى الرفع من مستوى

الإنتاج الداخلي الخام. وباستخدام دالة كوب دوكلاس يتم تحويل الدالة إلى معادلة رياضية على النحو

التالي:

$$PIB_t = A (ABFF_t)^\alpha (PTO_t)^\beta e^{U_t} \quad (15)$$

وبأخذ اللوغاريتم لطرفين المعادلة نحصل على المعادلة التالية:

$$\ln(PIB_t) = \ln(A) + \alpha \ln(ABFF_t) + \beta \ln(PTO_t) + U_t \quad (16)$$

حيث  $U_t$  تمثل الباقي لدالة الإنتاج للاقتصاد الجزائري.

زورنا في الموقع الإلكتروني الخاص  
بمجلة الاقتصاد الإسلامي العالمية  
[www.giem.info](http://www.giem.info)

# السياسات المالية في عصر أبي بكر الصديق

## (١١-١٣ هـ)



عامر محمد نزار جلعوط  
ماجستير اقتصاد إسلامي

إن منهج أبي بكر الصديق رضي الله عنه هو حقيقة التوكل على الله وذلك ب المباشرة الأسباب والاعتماد على الحق ، فلا يعقل أن يترك الصديق بيت مال الأمة دون أي حماية، وكيف له ذلك ورسول الله (ص) <sup>١</sup> كان يوكل أصحابه لحفظ مال الأمة كحديث أبي هريرة رضي الله عنه (وكلني رسول الله (ص) وكلني رسول الله (ص)) بحفظ زكاة رمضان فأتاني آتٌ فجعل يحثو من الطعام فأخذته فقلت: لأرفئك إلى رسول الله (ص)...). لذا لما ترك الصديق رضي الله عنه بيت المال دون حراسة جعل عليه قفلًا، وكان في الغالب فارغاً لسياسته المالية القائمة على توزيع كل ما يأتي بيت المال لعدم كثرتها وكفايتها فلا يبقى فيه شيء، فلما تحول أبو بكر إلى المدينة حول مكان حفظ المال وجعله في بيته الذي كان فيه.

ومن الأمثلة على هذه السياسة المالية ما فعله حينما قدم عليه مال كثير من معدنبني سليم <sup>٢</sup> وذلك حينما فتح المسلمون فقدم عليه منه بصدقة، ثم وضع ببيت المال، ثم شرع رضي الله عنه إلى قسمته على الناس نفراً نفراً.

وكان رضي الله عنه يسوى بين الناس في القسم الحر والعبد والذكر والأشى والصغرى والكبير فيه سواء وكان رضي الله عنه يشتري الإبل والخيل والسلاح فيحمل في سبيل الله، و Ashton عاماً قطائف <sup>٣</sup> أتى بها من البابادية ففرقها في أرامل أهل المدينة في الشتاء <sup>٤</sup>.

### (٣) مورد الزكاة:

إن أكثر ما يميز عهد الصديق هو موقفه من المرتدين ومن مانعي الزكاة حيث أبان الفهم السليم والدقيق للإسلام عند أبي بكر، وذلك عندما عالج مسألة مانعي الزكاة وقال:

(والله لو منعوني عناقا - أو عقالاً- كانوا يؤدونه إلى رسول الله لأقاتلهم على منعها، إن الزكاة حق المال، والله لأقاتل من فرق بين الصلاة والزكاة).

لم يتهاون رضي الله عنه في سد هذه الثغرة، إذ لو فعل لفتحت ثغرات أخرى، لذلك لا هوادة مع المرتدين ولا لين ولا مساومة ولا تازل مع مانعي الزكاة <sup>٥</sup>.

لقد صان الصديق رضي الله عنه أهم الموارد المالية المساعدة للدولة <sup>٦</sup>، ووقف موقفاً لا ينساه التاريخ له أبداً، فالزكاة حق المال، وقال: والله لأقاتل من فرق بن الصلاة والزكاة <sup>٧</sup>.

الحمد لله رب العالمين، والصلوة والسلام على نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين، ومن سار على دربهم وتخلى بأخلاقهم إلى يوم الدين وبعد:

لقد تنوّعت السياسات المالية بين الخلفاء الراشدين رضوان الله عليهم، وهي بالجملة تشكل نبراساً منيراً للتأصيل الاقتصادي في الفقه الإسلامي، وفيما يلي موجز عام عن أهم ملامح السياسات المالية لأول الخلفاء الراشدين عبد الله بن أبي قحافة الملقب أبي بكر الصديق رضي الله عنه:

### ١- براءة الذمة المالية لبيت المال:

أعلن الصديق رضي الله عنه بياناً لاستبراء الذمة المالية المترتبة على رسول الله رضي الله عنه الممثل للشخصية المعنوية لبيت المال فاستدعا من كان له عند رسول الله (ص) عدة <sup>١</sup> ليفي بعهده (ص) وينجز عدته إذ هو الخليفة والقاضي عنه والمتابع لسيّرته والقائم بإنفاذ وصياغة قال رضي الله عنه: (من كانت له عند رسول الله (ص) عدة فليأتني) فجاء إليه جابر بن عبد الله رضي الله عنه قال: فأتيته فقلت إن رسول الله (ص) قد كان قال لي: (لو قد جاءنا مال البحرين لأعطيتك هكذا وهكذا وهذا). فقال لي - أي الصديق - أحثه فحثوت حثة فقال لي عدما فعدتها فإذا هي خمسمائة فأعطاني ألفاً وخمسين ألفاً <sup>٢</sup>.

### (١) توريث الحصص النبوية لبيت المال:

المقصود بالحصص النبوية تلك التي ذكرها الله تعالى في سياق الحديث عن الفئام والفيء. فقام أبو بكر رضي الله عنه بإدخال سهم رسول الله (ص) بعد وفاته إلى بيت مال المسلمين، وكانت فاطمة بنت محمد رسول الله (ص) رضي الله عنها أرسلت إلى أبي بكر رضي الله عنه: يا خليفة رسول الله أنت ورث رسول الله (ص) أم أهله قال: بل أهله قالت فما بال سهم النبي (ص)، قال سمعت النبي (ص) يقول: (إن الله عز وجل إذا أطعم نبياً طعمة ثم قبضه جعله للذى يقوم من بعده) فرأيت أن أرده على المسلمين. قالت فانت وما سمعت من رسول الله (ص) أعلم <sup>٣</sup>.

وأما طلب السيدة فاطمة رضي الله عنها فليس بمنكر لأنها لم تعلم ما قاله الرسول الكريم (ص)، وظنت أنها ترثه كما يرث الأولاد آباءهم فلما أخبرت آثرت أمر الله والرسول (ص).

### (٢) حماية المال العام لتوزيعه العادل العاجل:

كان أبو بكر الصديق (ص) أول من اتخذ بيتاً للمال <sup>٤</sup>، وكان قد اتخذه في السنّح <sup>٥</sup>، فقيل يا خليفة رسول الله ألا تجعل على بيت المال من يحرسه؟ فقال: لا يُخاف عليه، فقيل لم؟ قال: عليه قفل.

وعن عائشة رضي الله عنها قالت: لما ولّي أبو بكر قال: قد علم قومي أن حرفتي لم تكن لتعجز عن مؤونة أهلي، وقد شغلت بأمر المسلمين وسأحترف المسلمين في مالهم وسيأكل آل أبي بكر من هذا المال.<sup>٢٠</sup>

وأنفق من مال المسلمين ما يصلحه ويصلح عياله يوماً بيوم ويحج ويغتسل، وكان الذي فرضوا له كل سنة ستة آلاف درهم، فلما حضرته الوفاة قال: ردوا ما عندنا من مال المسلمين فإني لا أصيّب من هذا المال شيئاً، وإنّ أرضي التي بمكان كذا وكذا لل المسلمين بما أصبت من أموالهم.<sup>٢١</sup>



#### مراجع البحث:

1. العدة الودع ويجتمع على عدّات. لسان العرب ج 3 ص 461.
2. آخرجه البخاري باب ما أقطع النبي (ص) من البحرين وما وعد من مال البحرين والجزية ولمن يقسم الفيء والجزية ج 3 ص 1154.
3. الحديث أخرجه الإمام أحمد ج 1 ص 4 بساند حسن. وقال رسول الله (ص): (لا نورث ما تركنا صدقة) البخاري أبواب الخمس، باب فرض الخمس ج 3 ص 1126، مسلم كتاب الجهاد والسيف، باب لا نورث ما تركنا صدقة ج 3 ص 1379.
4. تاريخ الخلفاء للسيوطى ص 60.
5. السنن: ضم السين والنون معه منازلبني الحارث بن الخزرج بعوالي المدينة وفيه نزل أبو بكر الصديق وبينه وبين منزل النبي ٢ ميل. مشارق الأنوار على صحاح الآثار ج 2 ص 463، للفقيه أبو الفضل السبتي المالكي.
6. البخاري في الصحيح كتاب الوكالة، باب إذا وكل رجلاً فترك الوكيل شيئاً فلأجازه الموكل ج 2 ص 812.
7. سليمان: حديث القبائل العربية قد مر جملته على رسول الله (ص) بقال له قيس بن نسبي، فسمع كلامه وسأله عن أشياء فاجابه ووعى ذلك كله، ودعا به رسول الله (ص) إلى الإسلام فأسلم، ورجع إلى قومه بنى سليمان دعاهم إلى الإسلام فأسلموا.
8. القطيفي: كتاب له أهداه ودثار أو فراش ذو أهداب ونسج من الحرير أو القطن صفيق أو بير تختذ منه ثياب. المعجم الوسيط ج 2 ص 187.
9. الطبقات الكبرى لابن سعد ج 3 ص 123.
10. في التاريخ الإسلامي الدكتور شوقي أبو خليل ص 211.
11. تاريخ الخلفاء للسيوطى ص 57.
12. البخاري كتاب الزكاة، باب البيعة على إيتاء الزكاة ج 2 ص 507، أحمد في المسند عن أبي بكر رضي الله عنه برقم 67 ج 1 ص 34، وغيرهما.
13. أبو بكر الصديق للصلابي ص 462. واليامدة مدينة متصلة بأرض عمان من جهة المغرب مع الشمال في سنة الثانية عشرة على يد خالد بن الوليد رضي الله عنه. عن الروض المعطار ص 620.
14. أسامي بن زيد رضي الله عنه بن حارثة بن حارثة استعمله النبي (ص) وهو ابن ثمانى عشرة سنة توفي آخر أيام مغلوية سنة ثمان وأربعين وخمسين. أسد الغابة ج 1 ص 194.
15. تاريخ الطبرى ج 4 ص 46.
16. آخرجه الترمذى وغيره ج 2 ص 253 عن أبي هريرة.
17. آخرجه الترمذى وغيره ج 5 ص 614 باب في مناقب أبي بكر.
18. الطبقات الكبرى لابن سعد ج 3 ص 184.
19. أبو عبيدة عامر بن الجراح رضي الله عنه أمين الأمة ووزير المال.
20. الطبقات الكبرى لابن سعد ج 3 ص 185.
21. الطبقات الكبرى لابن سعد ج 3 ص 186 تاريخ الأمم والملوك للطبرى ج 2 ص 354.

فجند الصديق رضي الله عنه أحد عشر جيشاً يقودها رجال من أبطال المسلمين الذين يبذلون أنفسهم وأموالهم في سبيل نصرة هذا الدين، دون راتب أو أجرا من بيت المال، وكان النصر حليفهم، وعادت الزكاة إلى بيت المال، يودعها الخليفة في مصالح الأمة المختلفة.

#### (٤) مورد الغنائم والفيء:

لقد جاءت الفتوحات بفنائمه كثيرة، وبدأت تلك الفنائم مع حروب الردة، وخاصة بعد معركة اليمامة<sup>٢٢</sup>، ومن حرصه رضي الله عنه على أن تكون الفتوحات الإسلامية محملة بالرحمة والحضارة كان يوصي الجيش قبل مغادرته بكل خير للأمة وللبلاد إلى يتم فتحها، ومن ذلك الوصية التي أوصى بها جيش أسامة بن زيد<sup>٢٣</sup> لأمر رسول الله (ص) جاء فيها: (لا تخونوا ولا تغدروا، ولا تغلوا ولا تتمثوا ولا تقتلوا طفلاً ولاشيخاً كبيراً، ولا امرأة، ولا تعزقاً نخلاً، ولا تحرقوه، ولا تقطعوا شجرة مثمرة، ولا تذبحوا شاة ولا بقرة إلا للأكل وإذا قرب عليكم طعام فاذكروا اسم الله....)<sup>٢٤</sup>.

نبه الصديق رضي الله عنه إلى طبيعة التعامل الشرعي مع البلاد التي سيم فتحها من حيث:

#### × المحافظة على الحقوق الإنسانية.

× الاهتمام بالأمور الاقتصادية من خلال الموارد الزراعية والحيوانية.

× التنبية على عامل الأمان والحفظ بذكر الله تعالى.

#### (٥) إعادة المرتبات المالية المستحقة له إلى بيت المال:

قام الصديق بإعادة كل ما كان من استحقاقاته المالية إلى بيت المال رغم كونها حلالاً له ورعاً منه في التعامل مع المال العام، وحرصاً على إمداد بيت المال بمال لتنمية شوكة المسلمين.

وكيف لا يفعل ذلك وهو الذي جاد وأفاد من ماله منذ سطوع نور الإسلام بمكنته المكرمة؟ ولم لا يعطي من هذا المال وهو الذي تبرع منه في حال الصحة والقوه؟ فكيف به وهو مقبل على ربه تعالى الذي كان يعتمد عليه في أمور عياله عندما كان يقدم جميع ما يملك في شدائده للأمة حتى قال رسول الله (ص) في حقه:

(ما نفعني مال قط، ما نفعني مال أبي بكر). فبكى أبو بكر وقال: وهل أنا ومالى إلا لك يا رسول الله؟<sup>٢٥</sup>

ويوم العسرة جاء الصديق بكل ما عنده، فقال له (ص): يا أبو بكر، ما أبقيت لأهلك؟ قال: أبقيت لهم الله ورسوله.<sup>٢٦</sup>

وهو رضي الله عنه لم يطلب من بيت المال شيئاً حينما استلم الخلافة وغداً عندما استلم أمر المسلمين إلى السوق وعلى رقبته أثواب يتجرب بها فلقيه عمر بن الخطاب وأبو عبيدة بن الجراح فقالاً له: أين تريد يا خليفة رسول الله؟ قال: السوق، قالا: تصنع ماذا وقد وليت أمر المسلمين؟ قال: فمن أين أطعم عياله؟ قالا له: انطلق حتى تفرض لك شيئاً، فانطلق معهما ففرضوا له كل يوم شطر شاة وما كسوه في الرأس والبطن، فقال عمر: إلى القضاء، وقال أبو عبيدة: وإليّ الفيء<sup>٢٧</sup>.

# التورق كما تجريه المصارف الإسلامية

الحلقة (٢)



د. عبد الباري مشعل  
مدير عام شركة رقابة للاستشارات - بريطانيا

٣- قرار مجتمع الفقه الإسلامي للرابطة في التورق المصري المنظم:  
الحمد لله وحده، والصلوة والسلام على رسول الله، وعلى آله وصحبه،  
أما بعد:

فإن مجلس المجتمع الفقهي الإسلامي لرابطة العالم الإسلامي في دورته السابعة عشرة المنعقدة بمكة المكرمة، في الفترة من ١٩-٢٢١٤٢٤هـ. الذي يوافقه ١٢/١٧-١٢/٢٠٠٢م قد نظر موضوع "التورق كما تجريه بعض المصارف في الوقت الحاضر". وبعد الاستماع إلى الأبحاث المقدمة حول الموضوع، والمناقشات التي دارت حوله، تبين للمجلس أن التورق الذي ترجيه بعض المصارف في الوقت الحاضر هو: قيام المصرف بعمل نمطي يتم فيه ترتيب بيع سلعة "ليست من الذهب أو الفضة" من أسواق السلع العالمية أو غيرها، على المستورق بثمن آجل، على أن يتزامن المصرف -إما بشرط في العقد أو بحكم العرف والعادة- بأن ينوب عنه في بيعها على مشترٍ آخر بثمن حاضر، وتسلّم ثمنها للمستورق.

وبعد النظر والدراسة قرر مجلس المجتمع ما يلي:

أولاً: عدم جواز التورق الذي سبق توصيفه في التمهيد للأمور الآتية:

١. أن التزام البائع في عقد التورق بالوكالة في بيع السلعة لمشترٍ آخر أو ترتيب من يشتريها يجعلها شبيهة بالعينة الممنوعة شرعاً سواء أكان الالتزام مشروطاً صراحة أم بحكم العرف والعادة المتبعة.

٢. أن هذه المعاملة تؤدي في كثير من الحالات إلى الإخلال بشروط القبض الشرعي اللازم لصحة المعاملة.

٣. أن واقع هذه المعاملة يقوم على منح تمويل نقدى بزيادة لما سمي بالمستورق فيها من المصرف في معاملات البيع والشراء التي تجري منه والتي هي صورية في معظم أحوالها. هدف البنك من إجرائها أن تعود عليه بزيادة على ما قدم من تمويل. وهذه المعاملة غير التورق الحقيقى المعروف عند الفقهاء، وقد سبق للمجمع في دورته الخامسة عشرة، أن قال بجوازه بمعاملات حقيقة وشروط محددة بينها قراره، وذلك لما بينهما من فروق عديدة فصلت القول فيها البحوث المقدمة.

## المبحث الرابع

### تقويم التورق المصري المنظم والتورق العكسي

١- مدى توفر ضوابط البيع والشراء:

إن الاعتراض على التورق من هذا الباب ليس عادلاً في نظر الباحث، لأن ذلك وارد في ظل غياب التورق، مما يوجد من اعترافات على التعامل بالسلع والمعادن في السوق الدولية من حيث الحيازة والقبض وشبيهة الصورية في ذلك فضلاً عن الاستثمار في الخارج هو أمر مستقل عن محل النزاع في التورق وإن كان التورق يزيد من حجم هذا التعامل المثير للإشكال.

٢- ضوابط مقتضية من باحثين:

يرى أحد الباحثين<sup>١</sup> ما يأتي: القول بإباحة التورق هو الأرجح لكن لا بد من وضع ضوابط حتى لا يستغل بعض الناس لتراكم الدين والبيع بالخسائر من هذه الضوابط: إذا علم أن المشتري يريد التورق لأجل إشباع الرغبات وتراكم الدين فيكره عليه أو يحرم عليه أن يبيعه كما هو الحال في بيع السلاح من يستعمله في غير المباح. أما إذا كان الرجل محتاجاً إلى النقد لأداء ديونه الحالة أو لأجل الزواج أو نحو ذلك ثم لا يجد طريقة للاقتراض المشروع فهو بين أحد أمرين:

- إما الاقتراض من البنوك الربوية بربا صريح واضح.
  - أو التورق عن طريق شراء بضاعة نسيئة ثم بيعها نقداً.
- ويقول باحث آخر<sup>٢</sup>: "بالرغم من مشروعية التورق فإن الحكمة تقتضي قصر استخدامه على التمويل الشخصي للأفراد، كبديل للقرض الربوية الشخصية. أو استخدامه في الحالات التي يصعب فيها تمويل العملاء بصفة إسلامية أخرى بسبب تعقد الإجراءات أو بسبب وجود أنظمة تمنع المصارف من الدخول في مجال معين. أما التورق في مجال تمويل الصفقات التجارية الكبيرة فلا أرى التوسيع فيه لأنه يأتي بديل لما هو أفضل منه من صيغ التمويل الإسلامية المتعارف عليها".

ويرى الباحث أن الضوابط قد تؤدي إلى صورة في مخيلة أصحاب المقتضيات تكون جائزة. لكن ذلك لا يغير من حقيقة التورق المصري في التي تجريه المصارف الإسلامية، ولا حكمه الشرعي كما هو في الواقع. وهذا ما قررته المجامع الفقهية كما سيأتي.

٢. إن هذه المعاملة تجاه الهدف من التمويل الإسلامي، القائم على ربط التمويل بالنشاط الحقيقي، بما يعزز النمو والرخاء الاقتصادي.

والمجلس إذ يقدر جهود المصارف الإسلامية في رفع بلوى الربا عن الأمة الإسلامية، ويؤكد على أهمية التطبيق الصحيح للمعاملات المشروعة والابتعاد عن المعاملات المشبوهة أو الصورية التي تؤدي إلى الربا المحرم فإنه يوصي بما يلي:

١. أن تحرص المصارف والمؤسسات المالية على تجنب الربا بكافة صوره وأشكاله؛ امثلاً لقوله سبحانه "يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَذَرُوا مَا بَقَى مِنَ الْرِّبَا إِنْ كُنْتُمْ مُّؤْمِنِينَ" البقرة: ٢٧٨.

٢. تأكيد دور المجامع الفقهية، والهيئات العلمية المستقلة، في ترشيد وتوجيهه مسيرة المصارف الإسلامية؛ لتحقيق مقاصد وأهداف الاقتصاد الإسلامي.

٣. إيجاد هيئة عليا في البنك المركزي في كل دولة إسلامية، مستقلة عن المصارف التجارية، تتكون من العلماء الشرعيين والخبراء الماليين؛ لتكون مرجعاً للمصارف الإسلامية، والتأكد من أعمالها وفق الشريعة الإسلامية.

٤- قرار مجمع الفقه الإسلامي الدولي رقم ١٧٩ (١٩/٥) في التورق المصري المنظم: التورق: حقيقته، أنواعه (الفقه المعروف والمصرفي المنظم) إن مجلس مجمع الفقه الإسلامي الدولي المنبثق عن منظمة المؤتمر الإسلامي المنعقد في دورته التاسعة عشرة في إمارة الشارقة (دولة الإمارات العربية المتحدة) من ١ إلى ٥ جمادى الأولى ١٤٢٠هـ، الموافق ٢٦ - ٣٠ نيسان (أبريل) ٢٠٠٩م،

بعد اطلاعه على البحوث الواردة إلى المجمع بخصوص موضوع التورق: حقيقته، أنواعه (الفقه المعروف والمصرفي المنظم)، وبعد استماعه إلى المناقشات التي دارت حوله.

وبعد الاطلاع على قرارات المجمع الفقهي الإسلامي التابع لرابطة العالم الإسلامي بمكة المكرمة بهذا الخصوص، قرر ما يلي:

أولاً: أنواع التورق وأحكامها:

١. التورق في اصطلاح الفقهاء: هو شراء شخص (المستورق) سلعة بثمن مؤجل من أجل أن يبيعها نقداً بثمن أقل غالباً إلى غير من اشتريت منه بقصد الحصول على النقد. وهذا التورق جائز شرعاً، شرط أن يكون مستوفياً لشروط البيع المقررة شرعاً.

٢. التورق المنظم في اصطلاح المعاصر: هو شراء المستورق سلعة من الأسواق المحلية أو الدولية أو ما شابهها بثمن

فالتورق الحقيقي يقوم على شراء حقيقي لسلعة بثمن أجل تدخل في ملك المشتري ويقبضها قبضاً حقيقياً وتقع في ضمانه ثم يقوم ببيعها هو بثمن حال حاجته إليه، قد يتمكن من الحصول عليه وقد لا يمكن، والفرق بين الثمنين الآجل والحال لا يدخل في ملك المصرف الذي طرأ على المعاملة لغرض تبرير الحصول على زيادة لما قدم من تمويل لهذا الشخص بمعاملات صورية في معظم أحوالها، وهذا لا يتواافق في المعاملة المبينة التي تجريها بعض المصارف.

ثانياً: يوصي مجلس المجمع جميع المصارف بتجنب المعاملات المحرمة، امثلاً لأمر الله تعالى، كما أن المجلس إذا يقدر جهود المصارف الإسلامية في إنقاذ الأمة من بلوى الربا، فإنه يوصي بأن تستخدم لذلك المعاملات الحقيقية المشروعة دون اللجوء إلى معاملات صورية تؤول إلى كونها تمويلاً محضاً بزيادة ترجع للممول.

٤- قرار مجمع الفقه الإسلامي ل الرابطة في التورق العكسي: المنتج البديل عن الوديعة لأجل الحمد لله وحده، والصلوة والسلام على من لا نبي بعده: نبينا محمد، وعلى آله وصحبه أما بعد:

فإن مجلس المجمع الفقهي الإسلامي برابطة العالم الإسلامي في دورته التاسعة عشرة المنعقدة بمكة المكرمة في الفترة من ٢٦-٢٢ شوال ١٤٢٨هـ الذي يوافقه ٧-٣-٢٠٠٧م قد نظر في موضوع: (المنتج البديل عن الوديعة لأجل)، والذي تجريه بعض المصارف في الوقت الحاضر تحت أسماء عديدة، منها: المراقبة العكسي، والتورق العكسي أو مقلوب التورق، والاستثمار المباشر، والاستثمار بالمرابحة، ونحوها من الأسماء الحديثة أو التي يمكن إحداثها.

والصورة الشائعة لهذا المنتج تقوم على ما يلي:

١. توكيل العميل (المودع) المصرف في شراء سلعة محددة، وتسلیم العميل للمصرف الثمن حاضراً.
٢. ثم شراء المصرف للسلعة من العميل بثمن مؤجل، وبهامش ربح يجري الاتفاق عليه.

وبعد الاستماع إلى البحوث والمناقشات المستفيضة حول هذا الموضوع، قرر المجلس عدم جواز هذه المعاملة: لما يلي:

١. إن هذه المعاملة مماثلة لمسألة العينة المحرمة شرعاً، من جهة كون السلعة المباعة ليست مقصودة لذاتها، فتأخذ حكمها، خصوصاً أن المصرف يلتزم للعميل بشراء هذه السلعة منه.

٢. إن هذه المعاملة تدخل في مفهوم "التورق المنظم" وقد سبق للمجمع أن قرر تحرير التورق المنظم بقراره الثاني في دورته السابعة عشرة، وما علل به منع التورق المصري من عل يوجدي هذه المعاملة.

٤/٢ إذا لم تكن السلعة حاضرة عند العقد فإنه يجب تزويد العميل ببيانات السلعة بالوصف أو الأنماذج، وكميتها ومكان وجودها، ليكون شراؤه للسلعة حقيقياً وليس صورياً، ويفضل أن تتم العملية بالسلع المحلية.

٤/٣ قبض السلعة إما حقيقة وإما حكماً بالتمكن فعلاً من القبض الحقيقي، وانتفاء أي قيد أو إجراء يحول دون قبضها.

٤/٤ وجوب أن يكون بيع السلعة (محل التورق) إلى غير البائع الذي اشتريت منه بالأجل (طرف ثالث)، لتجنب العينة المحرمة، وألا ترجع إلى البائع بشرط أو مواطأة أو عرف.

٤/٥ عدم الربط بين عقد شراء السلعة بالأجل وعقد بيعها بثمن حال، بطريقة تسهل العميل حقه في قبض السلعة. سواء أكان الربط بالنص في المستندات، أم بالعرف، أم بتصميم الإجراءات.

٤/٦ عدم توكيل العميل للمؤسسة أو وكيلها في بيع السلعة التي اشتراها منها وعدم توكل المؤسسة عن العميل في بيعها، على أنه إذا كان النظام لا يسمح للعميل ببيع السلعة بنفسه إلا بواسطة المؤسسة نفسها فلا مانع من التوكيل للمؤسسة على أن يكون في هذه الحالة بعد قبضه السلعة حقيقة أو حكماً.

٤/٧ ألا تجري المؤسسة للعميل توكيلاً لطرف آخر ببيع له السلعة التي اشتراها من تلك المؤسسة.

٤/٨ ألا يبيع العميل السلعة إلا بنفسه أو عن طريق وكيل غير المؤسسة مع مراعاة بقية البنود.

٤/٩ على المؤسسة تزويد العميل ببيانات اللاحزة لبيعه السلعة بنفسه أو عن طريق وكيل يختاره.

(الفقرة ٥) الضوابط الخاصة بتورق المؤسسة لنفسها

٥/١ التورق ليس صيغة من صيغ الاستثمار أو التمويل، وإنما أحياناً للحاجة بشروطها، ولذا على المؤسسات ألا تقدم على التورق لتوفير السيولة لعملياتها بدلاً من بذل الجهد لتلقي الأموال عن طرق المضاربة أو الوكالة بالاستثمار أو إصدار الصكوك الاستثمارية أو الصناديق الاستثمارية وغيرها، وينبغي حصر استخدامها له لتفادي العجز أو النقص في السيولة لتلبية الحاجة وتجنب خسارة عاملتها وتعثر عملياتها.

٥/٢ تجنب المؤسسات التوكيل عند بيع السلعة محل التورق ولو كان التوكيل لغير من باع إليها السلعة والقيام بذلك من خلال أجهزتها الذاتية، ولا مانع من الاستفادة من خدمات السماسرة.

موجل يتولى البائع (الممول) ترتيب بيعها، إما بنفسه أو بتوكيلاً غيره أو بتواطؤ المستورق مع البائع على ذلك، وذلك بثمن حال أقل غالباً.

٢. التورق العكسي: هو صورة التورق المنظم نفسها مع كون المستورق هو المؤسسة، والممول هو العميل.

ثانياً: لا يجوز التورقان (المنظم والعكسي) وذلك لأن فيهما تواطؤً بين الممول والمستورق، صراحة أو ضمناً أو عرفاً، تحايلًا لتحصيل النقد الحاضر بأكثر منه في الذمة وهو ربها.

ويوصي بما يلي :

(أ) التأكيد على المصادر والمؤسسات المالية الإسلامية باستخدام صيغ الاستثمار والتمويل المشروعة في جميع أعمالها، وتجنب الصيغ المحرمة والمشبوبة التزاماً بالضوابط الشرعية بما يحقق مقاصد الشريعة الفراء، ويجلب فضيلة الاقتصاد الإسلامي للعالم الذي يعاني من التقليبات والكوارث الاقتصادية المرة تلو الأخرى.

(ب) تشجيع القرض الحسن لتجنب المحتججين للتجوء للتورق. وإنشاء المؤسسات المالية الإسلامية صناديق لقرض الحسن.

٦- المعيار الشرعي رقم ٣٠ الصادر عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية فيما يتعلق بالتورق المنظم والتورق العكسي (طبقاً لنص المعيار): (الفقرة ٤) ضوابط صحة عملية التورق

٤/١ استيفاء المتطلبات الشرعية لعقد شراء السلعة بثلثن الأجل، مساومة أو مرابحة ويراعي المعيار الشرعي رقم (٨) بشأن المرابحة والمرابحة للأمر بالشراء، ويجب التأكيد من وجود السلعة، وتملك البائع لها قبل بيعها، وفي حال وجود وعد ملزم فإنه يجب أن يكون من طرف واحد، وألا يكون المبيع من الذهب أو الفضة أو العملات بأنواعها.

٤/٢ وجوب تعين السلعة تعيناً يميزها عن موجودات البائع الأخرى، وذلك إما بحيازتها أو بيان أرقام وثائق تعينها مثل أرقام شهادات تخزينها. وينظر المعيار الشرعي رقم (٢٠) بشأن بيع السلع في الأسواق المنظمة البند ٢/٢/٤.



#### المصادر والمراجع :

١. القره داغي، ص ٤٧٥.
٢. آدم، ص ٤٧٠.

# مغالطات في التوصيف التطبيقي للفضالة في البطاقات الائتمانية التي تعتمد مبدأ الدفع بالتقسيط (بطاقة تيسير الأهلي التجاري السعودي) أنسوذجاً



حسام علي عبد الله  
ماجستير في الفقه الإسلامي وأصوله

تسديد المبلغ كاملاً أو الحد الأدنى على الأقل يقوم البنك ببيع سلعة معينة يملكونها البنك تقارب المديونية وبيعها على العميل بيعاً فضولياً ويقسّط الثمن على ٢٤ شهراً. وفي حال عدم اعتراض العميل بعد إبلاغه بهذا التصرف خلال عشرين يوماً من تاريخ الكشف اللاحق يعتبر هذا إجازة منه بذلك.<sup>٣</sup>

يُلاحظ في هذه الشروط ما يلي:

× أن الهدف الرئيسي من هذه البطاقة هو الإقراض – إقراض حامل البطاقة (العميل) وبالتالي هذه البطاقة هي آلية ضمان له عند التجار من خلال دفع البنك للمستحقات على هذا العميل لدى التجار، ومن ثم يطالبه البنك بالسداد فيما بعد على دفعات (أقساط) أو دفع الحد الأدنى ٥٪ أو ٢٥٠ ريالاً أيهما أكثر. وهذا معنى الدفع بالتقسيط الذي تعتمده هذه البطاقة كمبدأ مهم من المبادئ التي تقوم عليها. وبالتالي فإن هذا الآلة تمثل جزءاً من المعنى المقصود من كلمة (تيسير) الواردة في اسم البطاقة؛ فهو أي التيسير: صيغة تمويل معتمدة من هيئة الرقابة الشرعية تتيح الحصول على النقد على سبيل التورق.<sup>٤</sup> وبالتالي الدفع بالتقسيط يمثل الشطر الثاني من عملية التيسير الائتماني القائمة على أمر العميل البنك بشراء سلعة وإعادة بيعها لتسديد جزء أو كل دين البطاقة الائتمانية ومن ثم سداد ثمن تلك السلع على ٢٤ قسطاً شهرياً.<sup>٥</sup>

× يبدو للباحث أن العميل يقوم بتوقيع اتفاقية مع البنك لتنظيم آلية استخدام هذه البطاقة والالتزام بكل الشروط والأحكام العامة لها. ومن ثم يحق له استخدام هذه البطاقة في شراء السلع والحصول على الخدمات أو السحب النقدي.

فهاتان الملاحظتان لهما دور مهم في دراسة مدى توافق بيع الفضولي الذي تقوم عليه آلية عمل هذه البطاقة كعنصر أساسى مع قواعد وشروط وأحكام البيع الفضولي الذي عُرف عند الفقهاء، وذلك من خلال ما يلي:

## تقدير عمل البطاقة

### بيع الفضولي في هذه البطاقة:

يرى الباحث أن بيع الفضولي الذي تعتمد عليه هذه البطاقة بالصورة المذكورة في آلية عملها لا يخلو من ملابسات دقيقة وتحوم حوله شكوك مثيرة ربما إذا درست بشكل دقيق فإنها تخرج هذا البيع في هذه الصورة

يمثل هذا البحث توصيفاً دقيقاً لآلية عمل بطاقة تيسير الأهلي التجاري السعودي كبطاقة ائتمانية (منتج تمويلي) ظهر حديثاً معتمداً على صيغ وعقود دار حولها جدل فقهي واقتصادي كبير، كما وقعت في مبدأ الفضالة الذي تعتمد عليه تلك الصيغة التمويلية كعنصر أساسى مغالطات كبيرة. فهل بالفعل هذه الصيغة التمويلية المجازة من الهيئات الشرعية متوافقة مع عقود الفضولي التي تكلم عنها الفقهاء في كتبهم؟ وهل هي بالفعل خالية من شوائب الخطأ والشبهة؟ هذا ما يحاول الباحث الوصول إليه في الدراسة الموجزة.

تمثل بطاقات الائتمان سمة بارزة من سمات هذا العصر، إذ هي وسيلة أفرزتها تطورات الحياة المالية المعاصرة، فقد أمست الحاجة إليها ضرورية وعم التعامل بها حتى غدت مما يشبه عموم البلوى. وأمام شيوخ مثل هذه التعاملات العصرية لم تستطع المصارف والبنوك الإسلامية تجاهل هذه التقنية الحديثة.<sup>٦</sup> فبدأت تلك المؤسسات العمل علىأسلمة هذه التعاملات واستصدار نظائر إسلامية مجازة من هيئات شرعية، لكن هذه الصيغة التمويلية المستجدة لم تسلم من الشبهات والمخاطر مما يحتم على الباحثين إعادة النظر فيها في ضوء شروط وأسس وأركان وتكوينات العقود في الفقه الإسلامي. وبالتالي يعتبر هذا البحث تسلি�طاً للضوء على هذا التعامل المستجد للتتأكد من مدى تواقه مع الأسس الشرعية للعقود والمعاملات التي ينضوي عليها.

## آلية عمل البطاقة

بما أن الحكم على الشيء فرع عن تصوره، فإن الباحث سيوضح آلية عمل البطاقة وما تتضمنه من شروط وأحكام وذلك وفق التالي:

جاء في نشرة إصدار بطاقة تيسير الأهلي ما نصه (يقدم لكم البنك الأهلي التجاري بطاقة تيسير المجازة من قبل هيئة الفتوى والرقابة الشرعية. وهي البطاقة التي تتيح لك سداد قيمة مشترياتك على أقساط مريحة عن طريق صيغة التورق المجاز شرعاً).<sup>٧</sup>

وجاء في شروط وأحكام عمل هذه البطاقة: إن عمل هذه البطاقة يقوم على أساس كلٍ من بيع الفضولي وبيع التورق المصري. أما ميعاد الاستحقاق: تستحق كافة الالتزامات المرتبة على حامل البطاقة نتيجة إصدار البطاقة أو استعمالها في تاريخ إصدار البنك لكشف الحساب وبحيث يقوم حامل البطاقة بسداد قسمة الرصيد كاملاً أو يتلزم بسداد الحد الأدنى الواجب دفعه وهو ٥٪ من كامل المبلغ المستحق أو مبلغ ٢٥٠ ريالاً أيهما أكثر إلى البنك خلال عشرين يوماً من تاريخ إصدار كشف الحساب. ومن ثم تشيّط حد التيسير للمبلغ المتبقى وفي حال عدم

إذنًا لاحقًا، وهذا فيه معنى عدم الرضى الحقيقى، وهذا الأمر يؤخذ عليه أمران:

١. فيه تناقض مع قول الفقهاء القائلين بجواز بيع الفضولي والذى يقتضى بأن للمجيز الحرية في إجازة البيع أو إبطاله، أما هنا فليس أمام العميل إلا الإجازة مضطراً لهذا البيع الفضولي لسداد مدینونته فهي الوسيلة الوحيدة أمامه وما من خيار آخر.

٢. أن البنك اعتبر سكوت العميل عن هذا الإجراء (بيع سلعة للعميل بدون إذنه فضالة) خلال المدة المحددة (عشرين يوماً) إجازة منه لهذا البيع، وهذا أمر غير مُسلّم بل هو محل خلاف فالجمهور من الحنفية والشافعية والحنابلة لا يعتبرون السكوت دلالة على الرضا مطلقاً وبالتالي فهو ليس إجازة عندهم.

أما على رأي المالكية وهم الطرف النقىض للجمهور فقد اعتبروا أن السكوت يمكن أن يعد إجازة في حالتين إدھاماً: حالة إبرام العقد (البيع الفضولي) دون حضور المالك أي دون إذنه، ففي هذه الصورة إذا تم العقد بدون حضور المالك ودون علمه يكون مخيّراً بين الإمضاء (الإجازة) أو الإبطال.<sup>٧</sup> ويرى الباحث أنه على فرض أن الهيئة الشرعية للبنك الأهلي التي أجازت هذه البطاقة خرّجت جواز هذا البيع استناداً إلى رأي المالكية فينبغي أن يكون تخبر العميل بين الإجازة أو الإبطال باقياً، لكن الذي يحصل على أرض الواقع خلاف ذلك فليس أمام العميل إلا الإجازة مضطراً.

#### نتيجة

إن هذا المنتج التمويلي (بطاقة تيسير الأهلي) بما يحتوي من آلية عمل تتضمن شروطاً وأحكاماً فإنه يؤخذ عليها كثير من المأخذ، ونخوم حولها العديد من الشبه، ولعل الباحث اقتصر في هذه الدراسة على ناحية مدى صحة تطبيق مبدأ الفضالة فيها، ومدى توافقه مع الفضالة التي تكلم عنها الفقهاء في كتبهم المعترفة، فظهر له هذا الكم من المأخذ ناهيك عن المأخذ التي تؤخذ على بيع التورق فيما لو درس هو الآخر على هذا النحو. مما يجعل الباحث يميل إلى القول بأن تجويز هذه الصيغة التمويلية شرعاً من قبل الهيئات الشرعية التي قالت بجوازها لا يزال محل نظر والله أعلم.

#### المصادر والمراجع :

١. د. محمد عثمان شبير. السحب على المكتشوف وحكمه في الفقه الإسلامي، مجلة الاقتصاد الإسلامي، العدد/٢٥، م، ٢٠٠٢، مجلد/٢٢، ص/٩.
٢. أحمد محي الدين، الأسس الشرعية لبطاقات الائتمان الآجلة، مجموعة البركة المصرفية. المنعقدة في جدة - ٢٠٠٥ م، ص/١٢.
٣. خالد الدعيعي، المخالفات الشرعية في بطاقى الخير وتيسير الائتمانيين، مجلة البيان، السنة/١٩، العدد مارس ٤، ٢٠٠٤ م، ص/٨.
٤. موقع البنك الأهلي التجاري السعودي على شبكة الانترنت: www.alahli.com.arabic
٥. خالد الدعيعي، المخالفات الشرعية في بطاقى الخير وتيسير الائتمانيين، مجلة البيان، السنة/١٩، العدد مارس ٤، ٢٠٠٤ م، ص/٨.
٦. قدامة المقدسي، المغني، ج٤، ص/٢٧٧.
٧. الدردير، الشرح الكبير، ج٣، ص/١٢.

عن مسمى الحقيقى كلياً وذلك للأسباب التالية:

أ- هذا البيع تم بموجب اتفاق مسبق بين العميل والبنك الأهلي وهذا ما أشارت إليه شروط وأحكام عمل البطاقة نفسها، وهذا حسب رأي الباحث ينقض كلياً فكرة الفضالة التي تعتمد أساساً فكرة التصرف بدون إذن الغير (البيع بدون إذن) أو انعدام إذن أو علم المتصرّف لأجله (العميل أو المجيز) وهذا ما ليس متوفراً هنا كما يظهر. بل على العكس فإن الشيء الذي يعلمه العميل هو أن البنك سيتصرف بالفضالة باسمه حال عجزه عن سداد المديونية وعلمه بهذا الأمر مرتين: الأولى عند التوقيع على شروط استصدار البطاقة. والثانية: حسبما يرى الباحث، عند عجزه عن سداد المديونية فإن البنك يخطره بأنه سيقوم بهذا التصرف الفضولي بعد انقضاء فترة السماح وهي عشرة يوماً وهذا ما لسه الباحث من آلية وشروط عمل البطاقة ذاتها فقد جاء فيها: وفي حال عدم اعتراف العميل بعد إبلاغه بهذا التصرف خلال عشرين يوماً من تاريخ الكشف اللاحق يعتبر هذا إجازة منه بذلك. فهذه العبارة توحى بأن البنك أبلغ العميل أنه سيقوم ببيعه سلعة تقارب المديونية فضوليًّا وأن هذا البيع لما يتم بعد، فلو بادر العميل للتسديد ولو بالحد الأدنى قبل مضي العشرين يوماً لما قام البنك بهذا الإجراء. وبالتالي فانعدام علم العميل وإذنه الذي تطلب إجازته غير متوفراً هنا وبناء عليه فإن انحرام هذا الشرط وتخله يجعل البيع خارجاً عن مسمى بيع الفضولي.

ب- يرى الباحث أن هذا الإجراء الذي سيقوم به البنك حال عجز العميل عن تسديد مديونيته الأشبة والآولى أن يسمى شراءً فضوليًّا، بدل أن يسمى بيعاً فضوليًّا وذلك لأن صورة الشراء فيه هي الأظهر وهي أقرب منه إلى البيع، إذ أن البنك هو الذي يبيع مال نفسه لغيره وهو العميل، والعميل في النهاية مشترى له. كما أن بيع الفضولي لابد له من توافر ثلاثة عناصر هي: البائع الفضولي وهو البنك، ومشترى منه وهو العميل، ومحل البيع (المقصود عليه) وهو هنا سيارة قيمتها تقارب المديونية ٥٠٠ ريال. فكيف يطلب البنك إجازة العميل في بيع فضولي فيما يُزعم ومال (الحق) الذي تصرف فيه بدون إذن من قبل البنك ليس ملكاً له وليس هو صاحبه حتى يؤخذ إذنه وإجازته بل هو ملك البنك نفسه. فهل يُعد في قواعد الفضالة تصرف المرء في مال نفسه فضاله؟! لكن يمكن أن يستقيم مثل هذا الطلب إذا وصفنا البيع الفضولي بأنه شراء فضولي فعندما يمكن أن يستقيم المعنى، ويسمى شراء فضولي للغير (العميل) ويكون طلب إجازته أمراً واقعياً ومقبولاً.

ويرأى إن بقيت تسمية هذا العقد بيعاً فضوليًّا على هذا النحو فهو إنما من قبيل قلب المسميات لأن الصورة صورة شراء فضولي للغير فعندما يشتري البنك بمال نفسه سلعة بيعها لغيره بدون إذنه فهذا هو الشراء الفضولي للغير بعينه كما هو عند الفقهاء.

ت- هذا البيع فيه معنى الإجبار وعدم الرضى وذلك بإمهال العميل عشرين يوماً فإن لم يعترض خلال هذه المدة اعتبر ذلك منه إجازة أو

# فن إدارة الوقت وسيلتك لإدارة يومك، وقيادة حياتك نحو النجاح



الدكتور علي مكي  
مدير عام الشؤون المالية / شركة السويس للزيت

- الفشل أو الإخفاق شيء طبيعي في حياتنا، لا تيئس، وكما قيل: أتعلم من أخطائي أكثر مما أتعلم من نجاحي.
- يجب أن تعود نفسك على المقارنة بين الأولويات، لأن الفرص والواجبات قد تأتيك في نفس الوقت، فأيهما ستحتار؟ باختصار اختر ما تراه مفيداً لك في مستقبلك وفي نفس الوقت غير مضر لغيرك.
- اقرأ خطتك وأهدافك في كل فرصة من يومك.
- استعن بالتقنيات الحديثة لاغتنام الفرص وتحقيق النجاح، وكذلك لتنظيم وقتك، كالإنترنت والهاتف والجهاز.
- تنظيمك لمكتبك، غرفتك، سيارتك، وكل ما يتعلق بك سيساعدك أكثر على عدم إضاعة الوقت، ويعطيك بمظهره جميل، فاحرص على تنظيم كل شيء من حولك.
- الخطط والجداول ليست هي التي تجعلنا منظمين أو ناجحين، فكن مرتنا أثناء تنفيذ الخطط.
- ركز، ولا تشتبه ذهنك في أكثر من اتجاه، وهذه النصيحة أن طبقت ستجد الكثير من الوقت لعمل الأمور الأخرى الأكثر أهمية واللحاظ.
- اعلم أن النجاح ليس بمقدار الأعمال التي تتجزها، بل هو بمدى تأثير هذه الأعمال بشكل إيجابي على المحيطين بك.

## معوقات تنظيم الوقت:

- المعوقات لتنظيم الوقت كثيرة، فلذلك عليك أن تتجنبها ما استطعت ومن أهم هذه المعوقات ما يلي:
- عدم وجود أهداف أو خطط.
- التكاسل والتأنّيل، وهذا أشد معوقات تنظيم الوقت، فتجنبه.
- النسيان، وهذا يحدث لأن الشخص لا يدون ما يريد إنجازه، فيضيّع بذلك الكثير من الواجبات.
- مقاطعات الآخرين، وأشغالهم، والتي قد لا تكون مهمة أو ملحة، اعتذر منهم بكل لبافة، لذا عليك أن تعلم قول لا لبعض الأمور.
- عدم إكمال الأعمال، أو عدم الاستمرار في التنظيم نتيجة الكسل أو التفكير السلبي تجاه التنظيم.
- سوء الفهم لغير مما قد يؤدي إلى مشاكل تلتهم وقتك.

## ماذا يعني بادارة الوقت؟

هي الطرق والوسائل التي تعين المرء على الاستفادة القصوى من وقته في تحقيق أهدافه وخلق التوازن في حياته ما بين الواجبات والرغبات والاهداف.

والاستفادة من الوقت هي التي تحدد الفارق ما بين الناجحين والفاشلين في هذه الحياة، إذ أن السمة المشتركة بين كل الناجحين هو قدرتهم على موازنة ما بين الأهداف التي يرغبون في تحقيقها والواجبات الالزمة عليهم تجاه عدة علاقات، وهذه الموازنة تأتي من خلال إدارتهم لذواتهم، وهذه الإدارة للذات تحتاج قبل كل شيء إلى أهداف ورسالة تسير على هداها، إذ لا حاجة إلى تنظيم الوقت او إدارة الذات بدون أهداف يضعها المرء لحياته، لأن حياته ستسير في كل الاتجاهات مما يجعل من حياة الإنسان حياة مشتتة لا تحقق شيئاً وإن حققت شيئاً ما فسيكون ذلك الإنجاز ضعيفاً وذلك نتيجة عدم التركيز على أهداف معينة.

إذاً المطلوب منك قبل أن تبدأ في تنفيذ هذا الملف، أن تضع أهدافاً لحياتك، ما الذي تريد تحقيقه في هذه الحياة؟ ما الذي تريد إنجازه لتبقى كعلامات بارزة لحياتك بعد أن ترحل عن هذه الحياة؟ ما هو التخصص الذي ستتخصص فيه؟ لا يعقل في هذا الزمان أن تشتت ذهنك في أكثر من اتجاه، لذلك عليك ان تفكّر في هذه الأسئلة، وتوجد الإجابات لها، وتقوم بالخطيط لحياتك وبعدها تأتي مسألة تنظيم الوقت.

## أمور تساعدك على تنظيم وقتك

هذه النقاط التي ستذكر أدناه، هي أمور أو أفعال، تساعدك على تنظيم وقتك، فحاول أن تطبقها قبل شروعك في تنظيم وقتك.

× وجود خطة، فعندما تخطط لحياتك مسبقاً، وتضع لها الأهداف الواضحة يصبح تنظيم الوقت سهلاً وميسراً، والعكس صحيح، إذا لم تخطط لحياتك فتصبح مهمتك في تنظيم الوقت صعبة.

- لا بد من تدوين أفكارك، وخططك وأهدافك على الورق، وغير ذلك يعتبر مجرد أفكار عابرة ستساها بسرعة، إلا إذا كنت صاحب ذاكرة خارقة، وذلك سيساعدك على إدخال تعديلات وإضافات وحذف بعض الأمور من خطتك.

- بعد الانتهاء من الخطة توقع أنك ستحتاج إلى إدخال تعديلات كثيرة عليها، لا تقلق ولا ترمي بالخطة بذلك شيء طبيعي.

- حاول أن تستمتع بكل عمل تقوم به.
- تقاءل وكن إيجابياً.
- لا تضيّع وقتك ندماً على فشلك.
- حاول إيجاد طرق جديدة لتوفير وقتك كل يوم.
- أنظر لعاداتك القديمة وتخلّ عن كلّ ما هو مضيعة لوقتك.
- ضع مفكرة صغيرة وقلماً في جيبك دائمًا لتدون الأفكار واللاحظات.
- خطط ليومك من الليلة التي تسبقه أو من الصباح الباكر، وضع الأولويات حسب أهميتها وأبدأ بالأهم.
- ركز على عملك وانته منه ولا تشتبّه ذهنك في أكثر من عمل.
- توقف عن أي نشاط غير منتج.
- أنصت جيداً لكل نقاش حتى تفهم ما يقال، ولا يحدث سوء تفاهم يؤدي إلى التهاب وقتك.
- رتب نفسك وكل شيء من حولك سواء أكان في الغرفة أم في المنزل، أم في السيارة أم في مكتبك.
- قلل من مقاطعات الآخرين لك عند أدائك لعملك.
- أسأل نفسك دائمًا ما الذي أستطيع فعله لاستقلال وقتي الآن؟
- احمل معك كتيبات صغيرة في سيارتك أو عندما تخرج لمكان ما، وعند اوقات الانتظار يمكنك قراءة كتابك، مثل أوقات انتظار مواعيد المستشفيات، أو الأنتهاء من معاملات.
- اتصل لتأكد من أي موعد قبل حلول وقت موعد بوقت كافٍ.
- تعامل مع الورق بحزم، فلا تجعله يتكدس في مكتبك أو منزلك، تخلص من كل ورقة قد لا تحتاج لها خلال أسبوع أو احفظها في مكان واضح ومنظم.
- أقرأ أهدافك وخططك في كل فرصة يومياً.
- لا تقلق إن لم تستطع تنفيذ خططك بشكل كامل.
- لا تجعل من الجداول قيداً يقييدك، بل اجعلها في خدمتك.
- في بعض الأوقات عليك أن تتخلى عن التنظيم قليلاً لتأخذ قسطاً من الراحة، وهذا شيء يفضل في الرحلات والإجازات.
- ركز على الأفعال ذات المردود العالى مستقبلاً، مثل:

**خطوات تنظيم الوقت:**  
هذه الخطوات بإمكانك أن تغيرها أو لا تطبقها بتاتاً، لأن لكل شخص طريقته الفذة في تنظيم الوقت المهم أن يتبع الأسس العامة لتنظيم الوقت. لكن تبقى هذه الخطوات هي الصورة العامة لأي طريقة لتنظيم الوقت.

- فكّر في أهدافك، وانظر في رسالتك في هذه الحياة.
  - أنظر إلى أدوارك في هذه الحياة، فأنت قد تكون أباً أو أمّاً، وقد تكون أخاً، وقد تكون ابن، وقد تكون موظفاً أو عاملًا أو مديرًا، فكل دور بحاجة إلى مجموعة من الأعمال تجاهه، فالأسرة، بحاجة إلى رعاية وبحاجة إلى أن تجلس معهم جلسات عائلية، وإذا كنت مديرًا لمؤسسة، فالمؤسسة بحاجة إلى تقدم وتحفيظ واتخاذ قرارات وعمل منتج منك.
  - حدد أهدافاً لكل دور، وليس من الملزم أن تضع لكل دور هدفًا معيناً، فبعض الأدوار قد لا تمارسها لمدة، كدور المدير إذا كنت في إجازة.
  - نظم، وهنا التنظيم هو أن تضع جدولًا أسبوعياً وتضع الأهداف الضرورية أولاً فيه، كأهداف تطوير النفس من خلال دورات أو القراءة، أو أهداف عائلية، كالخروج في رحلة أو الجلوس في جلسة عائلية للنقاش والتحدث، أو أهداف العمل كاعمل خطط للتسويق مثلاً، أو أهدافاً لعلاقاتك مع الأصدقاء.
  - نفذ، وهنا حاول أن تلتزم بما وضعت من أهداف في أسبوعك، وكن مناً أثثاء التنفيذ، فقد تجد فرصة لم تخطر ببالك أثثاء التخطيط، فاستغلها ولا تخشى من أن جدولك لم ينفذ بشكل كامل.
  - في نهاية الأسبوع قيم نفسك، وانظر إلى جوانب التقصير فتداركها.
  - ملاحظة:** التنظيم الأسبوعي أفضل من اليومي لأنّه يتيح لك مواجهة الطوارئ والتعامل معها بدون أن تفقد الوقت لتنفيذ أهدافك وأعمالك.
- كيف تستغل وقتك بفعالية؟**  
هنا ستجد الكثير من الملاحظات لزيادة فاعليتك في استغلال وقتك، فحاول تنفيذها:

أنت!	العائلة	العمل
قراءة الكتب والمجلات المفيدة.	الجلوس مع العائلة في جلسات عائلية.	الخطيط للمستقبل دائمًا.
الاستماع للأشعرة المفيدة.	الذهاب لرحلة ومن خلالها تستطيع	الخلاص من كل عمل غير مفيد.
الجلوس مع النفس ومراجعة ما فعلته خلال يومك.	توزيع المسؤوليات على أفراد الأسرة فتتبلوا المسؤولية وتزيد أو اصر العلاقة بينكم.	محاولة استشراف الفرص واستغلالها بفعالية.
مارسة الرياضة المعتدلة لحفظ على صحتك.		التحاور مع الموظفين الزملاء والمستوئين والعملاء أو المرجعين لزيادة كفاءة المؤسسة.
أخذ قسط من الراحة من خلال الإجازات أو فترة بسيطة خلال يومك.		





## المبادئ الإسلامية في علميات تقويم الأداء

د. عبد المنعم دهمان

محاضر في جامعة حلب

مدرس ومستشار في إدارة الموارد البشرية والاسلامية المهنية

مدير المركز السوري للتدريب والاستشارات الاقتصادية

(وَقُلْ أَعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَتَرُدُونَ إِلَى عَالَمِ  
الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ فَيُبَيَّنُكُمْ بِمَا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ) (التوبية: ١٠٥)

إن جعل الموظفين يحسنون من أدائهم يحتاج أول الأمر إلى تقويم أعمالهم بصدق وأمانة وعدل، فلن تستطيع أية شركة أو مؤسسة أن تجعل موظفيها يحسنوا أعمالهم من دون أن تحدد مستوى أدائهم.

تشير الدراسات في هذا المجال إلى أن (١٠٪) من الشركات الغربية تبني وتقدّم نظام تقويم فعال.

أما أغلب الشركات والمؤسسات فلديها نظام تقويم أداء، ولكن ينعد بطرائق صورية في الغالب، وفي الدول العربية والإسلامية الأمر لا يزال بعيداً عن التطبيق الفعال في أغلب شركات القطاع الخاص، وإن وجد وطبق فيكون صورياً في شركات القطاع العام ومؤسساته الخدمية والانتاجية.

### أولاً: ماهية عملية تقويم أداء العاملين

هناك اختلاف بين رجال الإدارة حول استخدام كلمة تقويم أو تقييم الأداء، وفي هذا الصدد لا بد من الإشارة بأن كلمة (تقويم) هي الأصل في اللغة العربية، إذ لا توجد في معاجم اللغة العربية مادة مكونة من قيم، وقد استخدم العرب كلمة (تقويم) للتعبير عن معنى الاستقامة التي هي اعتدال الشيء واستواه. ففي الصحاح يقول الجوهري: قوّمت الشيء فهو قويم. أي: مسقّي. كما إن هناك معنى آخر للتقويم استخدمه العرب وهو تحديد قيمة الشيء، ففي الحديث الشريف، "قالوا يا رسول الله: لو قوّمت لنا. فقال: الله هو المقوّم" . أي لو سعّرت لنا.

ولكثرة استخدام كلمة (تقييم) في الكتابات العربية في الآونة الأخيرة، فقد أجاز مجمع اللغة العربية استخدامها باعتبارها خطأ شائعاً .

لقد تعددت تعاريف علماء الإدارة فمنهم من يعرفها على أنها عملية إدارية دورية هدفها قياس نقاط القوة والضعف في الجهود التي يبذلها الفرد، والسلوكيات التي يمارسها في موقف معين لتحقيق هدف معين خططته المنظمة سابقاً. ويصفها آخرون على أنها نظام رسمي لقياس التأثير في خصائص الفرد الأدائية والسلوكية وتقديره، ومحاولة التعرف إلى احتمالية تكرار الأداء والسلوك نفسه في المستقبل لإفادته الفرد والمنظمة والمجتمع.

ويلاحظ من هذه التعاريف أن رجال الإدارة أكدوا دورية هذه العملية، بينما نظام التقويم الإسلامي يؤكد معاييرها للعامل طوال حياته المهنية بشكل مستمر، بالإضافة إلى التركيز عليها بشكل دوري، مما يضفي عليها مزيداً من الفعالية. ومما تقدم يمكن صياغة تعريف لتقدير الأداء أكثر شمولية وذلك على النحو التالي:

إن تقويم الأداء هو نشاط شامل ومستمر ومنظم دوري، يهدف إلى تحديد مدى صلاحية الفرد في أدائه للمهام الموكلة إليه، ومستوى أدائه لهذه المهام، ومدى التزامه بالمعايير التنظيمية وتقديره بالمبادئ والقيم المؤسسية خلال فترة زمنية معينة.

وهنا لابد من التأكيد على تقويم التزام الأفراد في الثقافة المؤسسية (المبادئ - القيم المؤسسية) لأنها تعتبر من العوامل التي تضمن استدامة المؤسسة، بغض النظر عن المهام، فيمكن للأفراد تنفيذ المهام وإهمال الثقافة المؤسسية وبالتالي يؤدي لعدم تجانس داخل المؤسسة، وهذا ما نلاحظه في بعض المؤسسات الإسلامية، فعند التعامل مع أحد المصارف الإسلامية والسؤال عن قرض بدأ القائم على العمل يقارن الزيادة على القرض في هذا المصرف والمصارف التقليدية التي ذكرها وللأسف لم ألحظ منه التقييد في ثقافة المصرف الإسلامية مطلقاً.

ثانياً: المبادئ الإسلامية في علميات تقويم الأداء:

المبدأ الأول: استحضار رقابة الله سبحانه على العمل: الرسول عليه أفضل الصلاة والسلام يؤكد في الحديث الشريف أن عبادة الإنسان المؤمن لا تكون كاملة ومقبولة إلا باستحضار رقابة الله عز وجل. فقد روى عن رسول الله (ص) أنه قال: "...الإحسان أن تعبد الله كأنك تراه فإنك إن لم تكن تراه فإنه يراك..." . ولما كان العمل جزءاً من العبادة فينبغي على العامل أن يستشعر وجود الله معه في أثناء عمله، وهذا المبدأ ينقل الفرد من التعامل مع الناس والعمل معهم إلى مرحلة عليا هي مرحلة الرقي بالعمل لوجه الله وليس في سبيل شيء ثانٍ.

وكذلك امتناع للرقابة الربانية على الأعمال جميعها، كما في قوله تعالى: (مَا يَفْظُّ مِنْ قَوْلٍ إِلَّا لَدَيْهِ رَقِيبٌ عَتِيدٌ) (ق: ١٨) . وفي قوله سبحانه وتعالى: (يَا أَيُّهَا النَّاسُ اتَّقُوا رَبَّكُمُ الَّذِي خَلَقَكُمْ مِنْ نَفْسٍ وَاحِدَةٍ وَخَلَقَ مِنْهَا زَوْجَهَا وَبَثَّ مِنْهُمَا رِجَالاً كَثِيرًا وَنِسَاءً وَأَتَقُوا اللَّهُ الَّذِي تَسَاءَلُونَ بِهِ وَالْأَرْحَامَ إِنَّ اللَّهَ كَانَ عَلَيْكُمْ رَقِيبًا) (النساء: ١) .

لذلك على المؤسسات الإسلامية أن تسعى إلى تقوية الإحساس الذاتي لدى العاملين، وتبههم إلى ضرورة مراقبة الذات وتقويم الفرد لنفسه قبل أن يقومه غيره؛ لأن الله سبحانه وتعالى مطلع على الأعمال كلها ما خفي منها وما ظهر.

المبدأ الثالث: العدل: قال سبحانه وتعالى: (وَإِذَا قُلْتُمْ فَاعْدُلُوا وَلَوْ كَانَ ذَا قُرْبَى) (الأنعام: ١٥٢). إن من العدل تقويم الموظفين بشكل موضوعيٍّ نظاميٍّ، لا على أساس مصلحيٍّ، وعلى جميع الموارد البشرية في المؤسسة بمختلف المستويات الإدارية.

المبدأ الرابع: الاستمرارية: إن ما يميز نظام تقويم الأداء الإسلامي أنه تقويم مستمر طوال أيام العمل، ولا يترك الفرد حتى نهاية السنة ليتفاوت بأخطائه التي لا يمكن أن يتلاها مما يصيبه بأزمة قد تؤدي إلى تركه العمل، وفي ذلك قوله تعالى: (يَا أَيُّهَا النَّبِيُّ لَمْ تُحِرِّمْ مَا أَحَلَ اللَّهُ لَكَ تَبَعِّي مَرْضَأَةً أَزْوَاجَكَ وَاللَّهُ غَفُورٌ رَّحِيمٌ) (التحريم: ١).

وكلنا يعرف قصة عمر رضي الله عنه عندما حاول أن يجد من مهر الزواج في محاولة لتسهيل الأمور على الشباب المسلمين، فقادت امرأة من عامة المسلمين واعتبرت خليفة المسلمين على الملا، فيعلن عمر رضي الله عنه على الملا أنه أخطأ وأصاب امرأة ويتراجع عن أمر هو منزلة فتوى من الخليفة الثاني.

إذا كانت هذه هي الحال مع الرسول المعصوم (ص) ومع صحبة الكرام، فإن غيره من البشر مهما بلغ علمهم فهم أكثر احتمالاً للخطأ، ولا شك من الأولى أن تفت أنظارهم إلى ما يبدر منهم من أخطاء قبل أن تحاسبهم عليها.

المبدأ الخامس: التقويم الصحبة: كما أن نظام التقويم الإسلامي يتميز عن غيره من الأنظمة الوضعية بتقويم الموظف لزميله في العمل، وذلك عن طريق التناصح والتوجيه والإرشاد، وأهم وسيلة إلى تحقيق ذلك هي الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر. يقول الحق تبارك وتعالى داعياً طائفة من المؤمنين إلى الدعوة إلى الخير وذلك بالأمر بالمعروف والنهي عن المنكر:

(وَلَتَكُنْ مِنْكُمْ أُمَّةٌ يَدْعُونَ إِلَى الْخَيْرِ وَيَأْمُرُونَ بِالْمَعْرُوفِ وَنَهَايُونَ عَنِ الْمُنْكَرِ وَأُولَئِكَ هُمُ الْمُفْلِحُونَ) (آل عمران: ١٠٤). وقد دعا الرسول عليه أفضل الصلاة والسلام الإنسان المسلم إلى محاربة المنكر على قدر الاستطاعة حتى لا ينتشر بين المسلمين. فعن أبي سعيد قال سمعت رسول الله (ص) يقول: "من رأى منكم منكراً فليغيره بيده، فإن لم يستطع فبلسانه، فإن لم يستطع فبقبليه، وذلك أضعف الإيمان".<sup>٧</sup>

إن هذا التقويم قد يلقى تجاوباً كبيراً في نفوس الأفراد حين يكون مبنياً على المحبة والصدق والأمانة في النصح؛ لأن الفرد يقبل من صديقه ما لا يقبله من غيره، كما قد يكون زميل العمل على اطلاع قبل الإدارة بتفاصيل العمل، ويمكنه تصحيح الأعوجاج بسرعة تمنع من وقوع الخطأ وتضخمها.

وقد بين الله سبحانه وتعالى أن بعضهم يمارس الباطل قولاً وفعلاً، مستترًا من الناس حياءً وخوفاً، ولا يستحي من الله وهو أحق بآن يستحي منه ويخاف عقابه؛ لأنه معهم محيط بأحوالهم، حيث يقول الحق تبارك وتعالى: (يَسْتَخْفُونَ مِنَ النَّاسِ وَلَا يَسْتَخْفُونَ مِنَ اللَّهِ وَهُوَ مَعْهُمْ إِذْ يَبْيَتُونَ مَا لَا يَرَضِي مِنَ الْقَوْلِ وَكَانَ اللَّهُ بِمَا يَعْلَمُ مُحِيطًا) (النساء: ١٠٨).

وفي حديث رسول الله (ص) في الموعظة عن ابن عباس رضي الله عنه أن النبي (ص) قال: "أَيُّهَا النَّاسُ إِنَّكُمْ مُحَشَّرُونَ إِلَى اللَّهِ عَرَةً غُرَلًا... وَإِنَّهُ سَيَؤْتَى بِرَجَالٍ مِنْ أُمَّتِي فَيُؤْخَذُ بِهِمْ ذَاتُ الشَّمَالِ فَأَقُولُ رَبِّ أَصْحَابِي فَيُقَالُ إِنَّكَ لَا تَدْرِي مَا أَحْدَثْتُ بَعْدَكَ، فَأَقُولُ كَمَا قَالَ الْعَبْدُ الصَّالِحُ: (وَكُنْتُ عَلَيْهِمْ شَهِيدًا مَادَمْتُ فِيهِمْ فَلَمَّا تَوَفَّيْتَنِي كُنْتُ أَنْتَ الرَّقِيبُ عَلَيْهِمْ...) (المائدة: ١١٧)".

إن إدراك الرقابة الربانية يجعل العامل يبذل أقصى طاقاته في العمل ويكون أكثر التزاماً، وهذه الرقابة الربانية هي الرقابة الأساسية في الفكر الإداري الإسلامي، وهي مرتبطة ارتباطاً كبيراً بمعنى قوة الإيمان لدى الإنسان المسلم، فكلما كان الوازع الديني قوياً لدى الإنسان المسلم أحسن بمراقبة الله له في أعماله وأفعاله وفي سره وعلانيته، وخف من عقابه وطبع في ثوابه، إن هذا النوع من الرقابة لو عمل بها الإنسان المسلم وطبقها وأخذ بها في دينه ودنياه لأصبح المجتمع المسلم في غنى عن أنظمة الرقابة الوضعية.

المبدأ الثاني: التقويم الذاتي: والتقويم الإسلامي قائم أصلاً بدافع الرقابة الذاتية لإرضاء الله تعالى: (وَنَفْسٌ وَمَا سَوَّاهَا × فَالْهَمَّهَا فُجُورُهَا وَتَقْوَاهَا × قَدْ أَفْلَحَ مَنْ رَكَّاهَا × وَقَدْ خَابَ مَنْ دَسَاهَا) (الشمس: ١٠-٧). فالإنسان إذا فعل شيئاً مخالفًا لفطرته يشعر بالتغيير والألم، وإذا خرج عن قواعد فطرته يشعر بالضيق، حتى إن علماء النفس يرجعون الأمراض النفسية إلى جملة من الأسباب، أهمها هو الانحراف عن فطرته<sup>٨</sup>.

كما يؤكد رسول الله (ص) على أهمية التقويم الذاتي والرقابة الذاتية على عمل الفرد في حديثه لابن عباس رضي الله عنه عندما كان خلف النبي (ص) يوماً فقال له رسول الله (ص): "يا غلام، إني أعلمك كلمات: احفظ الله يحفظك، احفظ الله تجده تجاهك، إذا سألت فاسأله الله، وإذا استعنت فاستعن بالله، واعلم أن الأمة لو اجتمعت على أن ينفعوك بشيء لم ينفعوك إلا بشيء قد كتبه الله لك، ولو اجتمعوا على أن يضررك بشيء لم يضررك إلا بشيء قد كتبه الله عليك، رُفِعَت الأقلام وجفت الصحف".<sup>٩</sup>



وكان عمر بن الخطاب رضي الله عنه حريصاً على متابعة عمّاله في إنجاز أعمالهم ومعاملتهم لرعايتهم في شتى الأمور. وقد ذكر ابن الجوزي في تاريخ عمر بن الخطاب رضي الله عنه، عن الأحنف بن قيس قال: قدمت على عمر بن الخطاب فاحتبسني عنده حولاً، فقال: يا أحنف، إني قد بلوتك فرأيت علانيتك حسنة، وأنا أرجو أن تكون سريرتك على مثل علانيتك.

وكان رضي الله عنه يقول لأصحابه: أرأيتم إن استعملت عليكم خير من أعلم ثم أمرته بالعدل أكنت قضيت ما على؟ قالوا: نعم، قال لا، حتى أنظر في عمله، أعمل بما أمرته أم لا؟

لقد كان سيدنا عمر بن الخطاب رضي الله عنه سباقاً في فكره الإداري معتمداً على تحديد واجبات العامل، ثم تقويم أدائه قبل أكثر من ألف وأربعين سنة من اعتماد مبدأ تقويم أداء العاملين في الشركات، لا شيء إنما لحبه للإسلام والتزامه بتعاليمه، فكان قبل أن يقوم أداء عمّاله يقوم أداءه.

وأخيراً مبادئ تقويم الأداء الإسلامية لا تأتي فرادى، ولا يمكن لمؤسسة أن تعمل بمبدأ وتهمل الباقى وتحقق النتائج الطموحة، إنما يجب أن تكون متاغمة متكاملة مع بعضها البعض لتحقيق الهدف الحقيقي من عملية تقويم الأداء وهو الارتقاء بالمنظمة ككل.

المبدأ السادس: اعتماد مبدأ المقابلة في تقويم النتائج: إن التقويم المستمر لأعمال الإنسان لا يعوض عن التقويم النهائي لنتائج الأعمال، حيث يذكر الله سبحانه وتعالى عباده يوم القيمة عندما يحشر الناس ويخبرهم بما فعلوا وأنه شهيد عليهم، يقول الحق تبارك وتعالى: (بِيَوْمٍ يَبْعَثُ اللَّهُ جَمِيعاً فِي نَبِيِّهِمْ بِمَا عَمِلُوا أَحَصَاهُ اللَّهُ وَنَسُوهُ وَاللَّهُ عَلَى كُلِّ شَيْءٍ شَهِيدٌ) (المجادلة: ٦). إن الله سبحانه جامع الناس جميعاً لتقويم أدائهم وأعمالهم، ويقول رسول الله (ص) في ذلك: "لا تزول قدمًا عبد يوم القيمة حتى يسأل عن أربع: عمره فيما أتقاه، وعن علمه فيما فعل به وعن ماله من أين اكتسبه وفيه أفقه وعن جسمه فيما أبلاه". ينفي رسول الله (ص) في هذا الحديث التقويم الذاتي للفرد استعداداً للتقويم والحساب الأخير عند رب العالمين".

إن مقابلة تقويم الأداء بهدف الارقاء بمستوى أداء الفرد من خلال الوقوف على نقاط الضعف لتداركها ونقطاط القوة لتعزيزها تعتبر من أهم وأرقى الأساليب المتبعة في تقويم الأداء.

وهنا يمتنع بعضهم عن إجراء مقابلة تقويم الأداء بحجة عدم توفر الوقت، ولكن نتائجها الإيجابية تؤدي لتوفير الوقت الكلي للمؤسسة وتحقيق نتائج ملموسة.

#### المصادر والمراجع :

١. رواه أحمد في مسنده.
٢. د. عقيلي، عمر وصفي وآخرون. إدارة الموارد البشرية. الصفحة ١٥١.
٣. رواه الترمذى.
٤. رواه الترمذى.
٥. النابليسى، محمد راتب. مدارج السالكين. مجموعة محاضرات تقويم وسام عودة، دمشق ١٩٩٠. الصفحة ١٥.
٦. رواه الترمذى.
٧. رواه مسلم، واللقطة وأبو داود.
٨. رواه الترمذى، واللقطة له والدارمى.
٩. عقيلي، عمر وصفي وآخرون. إدارة الموارد البشرية. مطبعة جامعة حلب، حلب ٢٠٠٣.
١٠. النابليسى، محمد راتب. مدارج السالكين. مجموعة محاضرات تقويم وسام عودة، دمشق ١٩٩٠.
١١. ابن الجوزي، أبي الفرج. تاريخ عمر بن الخطاب رضي الله عنه. مكتبة التوفيق الأدبية. بدون تاريخ.

#### المراجع:



## نظريات القيادة - نظرية القيادة الإستراتيجية

### Strategic Leadership Theory



د. علاء الدين العطمة

دكتوراه في التخطيط الاستراتيجي

مستشار التخطيط والتنفيذ الاستراتيجي في شركة سيريل موبайл تيليكوم

رئيس قسم إدارة الأعمال في جامعة أرياس الأمريكية

شيئاً ، والقيادة الواقعية هي التي تحرص على إمداد أتباعها بالمعلومات وإعلامهم بال موقف في حينه، فيتحركون تلقائياً وينطلقون نحو الهدف قبل أن تقودهم إليه.

إن التفكير بالقيادة بالنمط الاستراتيجي مهم جداً، ومن أهم الأمثلة هو حالة شركة كومباك وشركة ديل للحواسب (٢٠٠٠-٢٠١٠).

إن الشركات ذات التصنيع التقليدي بالجملة، مثل شركة كومباك، تصبح في مأزق كبير بسبب المخزون الذي لم يتم بيعه، حيث أن مكونات الكمبيوتر الالكترونيية تكون معرضة للتقادم التكنولوجي (الاحتلاك المعنوي) مع مرور الوقت، وعندها يضطر هؤلاء المصنعين إلى التخلص من المخزون الفائض، وبالتالي ستختفي هامش أرباحهم إلى أقصى مدى.

أما شركة ديل، فإنها تجدد مخزونها أكثر من ثمانين مرة في العام، مقارنة بغير أو عشرین مرة بالنسبة لمنافسيها، ولذا فهي تحصد قدرًا هائلاً من الأموال النقدية. ففي الربع الأخير من العام ٢٠٠٢م، وبإيرادات تقدر بـ ٨,١ بليون دولار، وهامش تشغيل يقدر بـ ٤,٧٪، حصلت ديل على أموال نقدية تقدر بـ ١ بليون دولار من العمليات، وعائد رأس مالها المستثمر في العام المالي ٢٠٠١ كان ٣٥٥٪، وهي نسبة لا تصدق، وهذا يثبت أن ممارسة القيادة بصورة إستراتيجية في شركة ديل أدى إلى زيادة أرباحها، ولكي يتحسن الوضع في شركة كومباك ومثيلاتها في مجال الصناعة لابد من إتباع خطوات مشابهة لخطوات المحيطة وطبيعة الصناعة، وبالتالي وضع إستراتيجية لتنفيذ البيع عند الطلب دون تخزين طويل الأمد كجزء مهم من إستراتيجية المؤسسة.



إن القيادة هي عملية إعطاء غاية ووجهة ذات معنى للجهد الجماعي، للوصول إلى الغاية والهدف المنشود.

إن القادة (بنظر هذه النظرية) هم من يقومون بإيصال الرؤية والتوجّه للأتباع، حيث يوفّقون بين الأتباع، ويحفّزون ويلهمون ويفعلّون الأتباع. والمهمة الأكبر هي تحويل الأتباع والموظفين من أشخاص متعاقدين مع منظمة اقتصادية إلى أعضاء ملتزمين في منظمة هادفة.

إن أزمة الأعمال اليوم هي أزمة معنى، فالأتّباع لديهم شعور الشك وعدم التأكّد حول مستقبل منظّتهم، وحول وظيفتهم ومستقبلهم الشخصي، لذلك يجب على القادة ألا يستصرخوا عمق الحاجة الإنسانية للمعنى، إنها أكثر الحاجات الإنسانية إلحاحاً، بل هي ميل فطري لا يزول.

ومن رواد هذه النظرية دروكر ١٩٩٩، وكوتور ١٩٩٩، وجاكوبس وجاك ١٩٩٠، وبوكينغ هام وكليفتون ١٩٩٠.

يجب إضفاء صفة الإستراتيجية والتفكير طويلاً على القيادة، وكذلك إضفاء مفهوم التغيير وفهم قوى التغيير المحركة له وتأثير ذلك على الشركات من الداخل والخارج، وهنا يجب على الإداريين والقادة أن يحدّدوا الإجراءات التي يجب اتخاذها للاستعداد لما هو متوقع حدوثه في المستقبل أو ما يسمى بـ (business continuity & Recovery plan)

يجب أن يبدأ كل نشاط برؤية، وغاية، وأهداف، وتلك الأحلام ليس من المحمّل أن تتحقق بدون إستراتيجية فعالة.

لابد من استخدام الإستراتيجية لوضع إطار عمل (آني، ومستقبل قريب، ومستقبل بعيد)، حيث تتطلب القيادة الإستراتيجية توليد الأفكار المستقبلية، والتفكير في التفاصيل الإدارية والأنشطة الوظيفية التي يجب تسييقها من أجل تتنفيذ الإستراتيجية بنجاح.

ويجب التأكّد باستمرار على اتساع المشاركة من جميع المستويات الوظيفية (مدير قسم - مدير وحدة - مشرف - موظف درجة عالية - موظف عادي، وهكذا...).

ومن المبادئ المعروفة أنه كلما زادت معرفة التابع للمهمة زادت الفرصة للمبادرات وحسن التصرف، فالتابع الملم بنوع المهمة المدرك لأبعادها ونتائجها خير بآلف مرة من ذلك الذي يساق إلى مهمة لا يعرف عنها

وقال له مثل ما قال للرسول صلى الله عليه وسلم، فقال له أبو بكر: "إنه لرسول الله صلى الله عليه وسلم وليس يعصي ربه وهو ناصره، فاستمسك بغيره، فوالله إنه على الحق" ، وقال عمر: "ما زلت أصوم وأتصدق وأعتق من الذي صنعت مخافة كلامي الذي تكلمت به يومئذ حتى رجوت أن يكون خيراً" ، ولم تطب نفس عمر إلا عندما نزل القرآن مبشرًا بالفتح.

وفي الحقيقة فإن تنازلات الرسول محمد صلى الله عليه وسلم كانت في صالح إستراتيجيته الكبرى الشاملة، حيث أتيح لل المسلمين مضاعفة جهودهم لنشر الإسلام، وفي ذلك قال الزهري: "فما فتح في الإسلام فتح قبله كان أعظم منه، إنما كان القتال حيث التقى الناس، فلما كانت الهدنة ووضعت الحرب، وأمن الناس بعضهم بعضاً، والتقاوا فتفاوضوا في الحديث والمنازعة، فلم يكلم أحد بالإسلام يعقل إلا دخل فيه، ولقد دخل في تلك السنين مثل من كان في الإسلام قبل ذلك" ، وعلق ابن هشام على هذا قائلاً:

"والدليل على قول الزهري أن رسول الله صلى الله عليه وسلم خرج إلى الحديبية في ألف وأربعين ألفاً في قول جابر، ثم خرج في عام الفتح بعد ذلك بستين في عشرة آلاف" .

والخلاصة هنا أن ممارسة القيادة بمنظور إستراتيجي هو أمر مختلف تماماً عن ممارستها بالأسلوب العملياتي، ولتحقيق الإنجاز الأفضل وتعزيز التنفيذ على نحو أمثل، فلا بد من ممارسة القيادة بالصورة الإستراتيجية.

إن قدرة القائد على تحديد الأهداف وعمل الخطط لإنجازها هي المهارة الأساسية لقيادة .

نوعها: إقتصادية، وديمقراطية، وشورية.  
شكلها: جماعية.

ومن الأمثلة التاريخية الهامة في هذا الموضوع ما حدث خلال صلح الحديبية بين المسلمين وقريش، حين خرج الرسول محمد صلى الله عليه وسلم وأصحابه لأداء العمرة في يوم الاثنين هلال ذي القعدة من السنة السادسة الهجرية، وكانت قريش قد قالت لسهيل بن عمرو: "أئن محمدًا فصالحه، ولا يكن في صلحه إلا أن يرجع عن عame هذا، فوالله لا تحدث العرب عنا أنه دخلها علينا عنوة أبداً" . فلما انتهى إلى رسول الله صلى الله عليه وسلم تكلم فأطّال الكلام، وتراجعاً، ثم جرى بينهما الصلح.

ثم بعد هذا تم الاتفاق على بقية الشروط وهي وضع الحرب عشر سنين، يأمن فيها الناس، ويكتف بعضهم عن بعض، وأن بينهم عيبة مكفوفة، فلا إسلام (سرقة)، ولا إغلال (خيانة)، وأن من أحب أن يدخل في عقد محمد وعهده دخل فيه. فتواثب خزاعة فقالوا: "نحن مع عقد رسول الله صلى الله عليه وسلم وعهده" ، وتواثب بنوبك فقلوا: "نحن في عقد قريش وعهدهم" .

لقد تبرّم كثير من الصحابة من معظم هذه الشروط، ومن الأدلة على ذلك أنّ علياً اعتذر عن محو كلمة "رسول الله" التي اعتبرت عليها سهيل بن عمرو، فقال له رسول الله صلى الله عليه وسلم: "أرني مكانها" ، فأراه مكانها فمحاها رسول الله صلى الله عليه وسلم. وكتب على مكانها "ابن عبد الله". وغضبوا لشرط رد المسلمين الفارين من قريش إلى المسلمين. وبحكي عمر بن الخطاب مجبيه إلى رسول الله صلى الله عليه وسلم غاضباً عند كتابة ذلك الصلح، قائلاً: "فأتيتنبي الله، فقلت: ألسنت نبي الله حقاً؟ قال: بلى. قلت: ألسنا على الحق وعدونا على الباطل؟ قال: بلى، قلت: فلم نعطي الدنيا في ديننا إذا؟ قال: إني رسول الله ولست أعصيه وهو ناصري. قلت: أليس كنت تحدثنا أنا سنأتي البيت فتطوف به؟ قال: بلى، أفاخبرتك أنك تأتيه العام؟ قال: لا. قال: فإنك آتىه ومطوف به". وأتى عمر أبا بكر



#### المصادر والمراجع :

١. ستينيروس، والاس / ووى، دروبلي، كتاب كيف تخطط وتتفادى استراتيجية، سلسلة ماكجروهيل، مكتبة جرير، الطبعة الأولى ٢٠٠٩، الصفحة (٥).
٢. مرسى، سيد عبد الحميد، مفهوم القيادة في إطار العقيدة الإسلامية، مطبعة رابطة العالم الإسلامي، مكة المكرمة، الصفحة رقم (١٦٩).
٣. تراسى، بريان، القيادة الفعالة، مكتبة جرير، الطبعة الأولى، ٢٠٠٣، الصفحة رقم (٤٠).

# مستقبل الوقف في ظل الحركات الاحتجاجية العربية



حسين عبد المطلب الأسرج  
ماجستير الاقتصاد  
دبلوم معهد التخطيط القومي  
باحث اقتصادي أول و مدير إدارة بوزارة الصناعة  
والتجارة الخارجية المصرية

و تعد البطالة سبباً رئيسياً لانتشار الفقر في أي مجتمع؛ حيث تُعتبر البطالة وما تعنيه من حرمان القادرين على العمل والراغبين فيه -عند مستويات الأجر السائدة، أي كانت مستوياتهم التعليمية- من كسب عيشهم بكرامة، من أهم آليات التهميش الاقتصادي والإقصاء؛ لأنها تؤدي إلى دفع هؤلاء العاطلين إلى هوة الفقر، واستنزاف المدخرات أو الميراث في حالة وجودهما، والتحول في النهاية في كل الأحوال إلى فقراء. كما تحولهم إلى عالة على أسرهم مما يخفض متوسط نصيب الفرد في تلك الأسر من الدخل، وينزلق بها إلى منحدر الفقر.

ويشير تقرير تحديات التنمية العربية لعام ٢٠١١، إلى أن الدول العربية قد تخلّصت تقريرياً من الفقر الذي تبلغ نسبته ٣٩٪ من فقر الدخل، إذاً ما اعتمدنا خط الفقر البالغ ١,٢٥ دولار أمريكي، وهي نسبة تماثل نسبة الفقر السائدة في أمريكا اللاتينية. وهي أكثر ثراءً من المنطقة العربية. غير أن هذا المعيار يخفق بشكل واضح في إظهار الحرمان في المنطقتين على حد سواء. ويترجم خط الفقر هذا إلى ٢,٥ جنيه في مصر وهو ما يمكن بالكاد المواطن المصري العادي من شراء ما يكفي من الطعام المدعّم ليبقى على قيد الحياة، ناهيك عن توفير تكاليف المواصلات العامة التي تصل إلى جنيه واحد لركوب الحافلة ذهاباً وإياباً داخل القاهرة. ومن الواضح أن أي شخص على هذا المستوى من الدخل لا يمكنه أن يتحمل تكاليف إيجار مأوى ولو في أكثر مناطق المدينة فقراً وتداعياً. بيد أنه عندما نأخذ بمعيار أعلى للفقر (٢٢ دولار يومياً)، نجد أن معدل الفقر في الدول العربية يرتفع إلى ١٩٪، أي ما يزيد بمقدار ٦٠٪ عن المعدل السائد في أمريكا اللاتينية. ونتيجة لذلك فإن زيادة قيمة خط الفقر يزيد من معدل الفقر بنسبة أعلى بكثير في الدول العربية منها في أي منطقة نامية أخرى.

ويرى عدد من الخبراء أن امكانية تطبيق النموذج الاقتصادي الإسلامي قد تكون أحد الوسائل البديلة لتجاوز الأزمة الاقتصادية والاجتماعية المتفاقمة. وليس من المستبعد أن تعمد الحركات الإسلامية التي فازت في الانتخابات بمصر وتونس إلى استخدام هذا النموذج تطبيقياً. وبعد احياء دور الوقف من أهم ملامح هذا النموذج، فتاريخ الوقف يرجع إلى فجر الإسلام وقد دلّ على مشروعه الكتاب والسنة والإجماع وأن الوقف من أفضل وجوه الإنفاق، وأعمها فائدة وأدومها نفعاً وأبقاها أثراً. فقد لعب نظام الوقف الإسلامي دوراً هاماً في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول الإسلامية عبر العصور المختلفة منذ بعثة النبي محمد صلى الله عليه وآله وسلم حتى نهاية عصر الدولة العثمانية، بيد

بلغت الحركات الاحتجاجية جميع أنحاء الوطن العربي وان كانت متقدمة الشدة والطبيعة. وفي الواقع، فقد كان الشأن الاقتصادي والاجتماعي حاضراً بشدة في خلفية مشهد حركات الاحتجاج وحتى في مقدمته، مما يشير صراحة إلى وجود علاقة مباشرة (أو غير مباشرة) بين هذه الحركات وما يؤمن منها من تغيرات اقتصادية واجتماعية، وبين متطلبات التنمية الاقتصادية والاجتماعية وأهدافها، بل يمكن القول بأن التنمية ومتطلباتها وأهدافها، كانت هي من ألمت تلك الحركات من المعاناة والضيق والتهميش والإقصاء وتزايد الفجوة بين الأغنياء والفقرا. وبالرغم من وجود العديد من السمات المشتركة فيما بين الدول العربية، وتشابه ظروفها في ملامحها العامة، إلا أن لكل بلد خصوصيته وطابعه المميز والكثير من التفاصيل الصغيرة التي قد لا توجد بنفس القدر أو بنفس الكيفية في بلد آخر.

ويتفق كثير من الخبراء وال محللين على أن هناك عديد من الأسباب الرئيسية كانت وراء اندلاع الحركات الاحتجاجية في البلدان العربية، منها: تردي الأوضاع العربية على نحو خطير في كافة المجالات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، الأمر الذي كان يعني انتشار البطالة والفقير والتخلف واتساع الهوة بين العالم العربي والعالم الخارجي حضارياً.

وبحسب تقديرات تقرير تحديات التنمية العربية لعام ٢٠١١، فإن المنطقة العربية لا تزال تسجل أحد أعلى معدلات البطالة في العالم. فقد شهدت الدول العربية الأقل نمواً زيادة في معدلات البطالة (من ٨٪ إلى ١١٪). وشهد معدل البطالة ارتفاعاً طفيفاً في دول مجلس التعاون الخليجي وبيلدان المشرق (من ٩٪ إلى ٤٪)، ومن (٢٪ إلى ٤٪). على التوالي. هذا وترتفع معدلات البطالة بشكل خاص بين الشباب في المنطقة العربية (من تتراوح أعمارهم بين ١٥ و٢٤ عاماً) حيث وصل معدل البطالة لهذه الفئة، وفقاً لتقديرات منظمة العمل الدولية وبيانات الأمم المتحدة، إلى ٢٤٪ في الفترة الممتدة بين عامي ٢٠٠٥-٢٠٠٨ (أي ما يزيد عن ضعف المتوسط العالمي الذي يبلغ ١١٪)، كما يمثل الشباب أكثر من ٥٠٪ من إجمالي العاطلين عن العمل العرب.



٢. قيام بعض الدول الإسلامية بإدماج أموال الأوقاف ضمن أموال الدولة مع تأمين ممتلكات وثروات الوقف الأهلي بموجب قوانين وقرارات عليا واجبة النفاذ.
٤. تعرض بعض ممتلكات وثروات الوقف للتعدي والاغتصاب من جانب بعض الجناء بطرق غير مشروعة مثل وضع اليد على بعض أراضي الأوقاف التي يعلمون بفقد حجية ملكيتها أو سرقتها وصعوبة إثبات تبعيتها لمؤسسة الوقف. وقد ساعد على ذلك تغيير مسميات بعض الأماكن الموجودة في حجج بعض أراضي الوقف على اغتصابها، وتعذر الاستدلال على أراضي الوقف وفقط للسميات الحديثة.
٥. إهمال ممتلكات الوقف وعدم الإنفاق على صيانتها أو حسن رعايتها، وتعرض بعضها إلى الانهيار والتدمير.
٦. قيام بعض الدول العربية والإسلامية بإلغاء الوقف الأهلي (الذري) وهو ما يعتبر بمثابة إلغاء مؤسسة إسلامية أصلية وتحريم لما أحل الله، ومنع الخير من الوصول إلى من يستحقونه.
٧. تكبيل الوقف بعقود الحكر، وهو عقد إجارة لمدة طويلة يعقد بإذن الحاكم ويدفع فيها المستحكر لجانب الوقف مبلغاً معجلاً يقارب قيمة الأرض ويحدد مبلغاً آخر ضئيلاً يستوفي سنوياً لجهة الوقف من المستحكر أو من ينتقل إليه هذا الحق. ولا يخفى أن هذه العقود تقضي على الجزء الأكبر من عوائد الوقف بمرور الزمن خاصة في ظل ارتفاع معدلات تضخم الأسعار وانخفاض القيمة الحقيقية للنقد.
٨. تركيز بعض الجهات المشرفة على الوقف على التوثيق والسجلات فقط دون الاهتمام بالتنمية والاستثمار مما يؤدي إلى تردي ثروات الأوقاف وإهمالها.



أن العصور التالية شهدت تراجعاً وتهميضاً لدور الوقف في العديد من المجتمعات الإسلامية في ظل خضوعها لنفوذ الدول الأجنبية المحتلة التي حرست على الضغط على حكومات هذه الدول لتعطيل دور الوقف وإصدار قوانين وقرارات لإلغاء الوقف بنوعيه الأهلي، والخيري بل قادت بعض دول الاحتلال بمقدار الأوقاف الإسلامية. وقامت بعض السلطات الحاكمة في بعض الدول الإسلامية بتأمين الأوقاف الأهلية، كما خضعت بعض ممتلكات الأوقاف في بعض الدول الإسلامية الأخرى لتعدي الأفراد والاستيلاء عليها دون وجه حق.

ويمكن تلخيص أهم الإشكالات التي واجهها القطاع الوقفي تاريخياً في مختلف بلدان العالم الإسلامي في أربع مسائل رئيسية:

١. لم تستطع الأوقاف الأهلية مواجهة جملة من الإشكاليات الشرعية والعملية وإيجاد حلول عملية لها. كما وله تكاثر المستفيدين، بتوالي الأجيال، إلى تقسيط الحصص، وكثرة الخلافات والنزاعات القضائية التي لم يستطع الجهاز القضائي مواجهتها وإيجاد الحلول لها.
  ٢. ضعف المؤسسات العلمية وما خلفه من انحسار للاجتهداد وتخلف العلماء عن أداء الدور الحضاري المنوط بهم مما أثر في طرح حلول واقعية وعملية، والتعاطي الواقعي مع التطورات التي حصلت في المجتمعات الإسلامية، ودور علم الفقه والفقهاء في ذلك وفي ما يخص الأوقاف بالتحديد.
  ٣. بالتزامن مع التخلف الاقتصادي العام، أدى ضعف القضاء وعدم تخصص العاملين فيه في مسائل الرقابة على النظار وتصرفاتهم الإدارية والمالية ومدى نجاحهم في توزيع العوائد، إلى انتشار الفساد في إدارة الأموال الوقفية والاستهانة بتنميتها.
  ٤. غياب التجديد الإداري للمؤسسات الوقفية، حيث استشرى أسلوب النظارة الفردية مما سهل عمليات اغتصاب الأوقاف وحياتها دون وجه حق، والتلاعب بأعيانها أو تحويل وجهتها خارج المقاصد التي حددها الوقفون.
- وعلى مستوى التطبيقات العملية فقد تم تهميش نظام الوقف الإسلامي، حيث يمكن رصد عدد من المظاهر الدالة على ذلك فيما يلي:
١. تضاؤل نسبة قيمة الأموال الموقفة إلى إجمالي قيمة الثروة القومية، وتراجع معدل نموها سنوياً فضلاً عن انخفاض معدلات العوائد والدخول التي تتحقق من توظيف أو استثمار أموال الوقف.
  ٢. انخفاض الموارد المالية الالزامية لتنفيذ شروط الوقفين، ومن ثم عدم الالتزام بشروطهم، وتغيير مصارف الأوقاف أو تقييدها، مما أدى إلى حرمان العديد من الجهات من حقوقها، وتعطلت رسالة الوقف لدرجة التهديد بالقضاء عليها.

بالدراسات الوقفية. وتسعى هذه المراكز لتفعيل ثقافة الوقف في إطار رؤية حضارية متكاملة، تطلق من رسالية الوقف، وتفاعل مع التحولات الاقتصادية والعلمية والاجتماعية والسياسية. كما تعنى برصد واقع الأوقاف، والإسهام في تطوير مؤسساتها وإدارتها واستثمارها ومصارفها.

إجمالاً، إن الصعوبات التي تعترى تطوير إدارة الوقف واستثمار أصوله وتفعيل دوره المجتمعى لا تتبع من جوهر مفهوم الوقف وأبعاده الفلسفية والمعرفية، وإنما ترتبط بالقصور الذى يشوب واقعه الحضاري وتأصيله النظري وتطبيقاته المؤسسية.

#### المراجع:

١. برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، تقرير تحديات التنمية العربية ٢٠١١: نحو دولة تنمية في العالم العربي، المركز الإقليمي للدول العربية، القاهرة، مصر، ٢٠١١.
٢. حسين عبد المطلب الأسرار دور أدوات الحكومة في تطوير مؤسسات الأوقاف، بحث مقدم إلى المؤتمر العالم الثاني عشر بعنوان: "الادارة الرشيدة وبناء دولة المؤسسات"، المنظمة العربية للتربية الإدارية، القاهرة – جمهورية مصر العربية، ذلك خلال المدة ١٠-٨ سبتمبر (أيلول) / ٢٠١٢.
٣. محمد عبد العظيم، النتائج المترتبة على تهيئة الوقف الإسلامي، بحث مقدم إلى المؤتمر الثالث للأوقاف بالمملكة العربية السعودية: الوقف الإسلامي "الاقتصاد، وإدارة، وبناء حضارة"، الجامعة الإسلامية ١٤٣٠ هـ - ٢٠٠٩ م.
٤. ريهام خفاجي، توصيات لإحياء دور الأوقاف في السياسات العامة والمجتمع المدني، ورقة قدمت في المؤتمر المصري الأول للنهوض والتنمية والذي عقد في ١٦، ١٧، ١٨، ٢٠١٢.
٥. طارق عبد الله، آفاق مستقبل الوقف في تونس، مقدم إلى ندوة الوقف في تونس: الواقع وبناء المستقبل، ٢٩-٢٨ فبراير ٢٠١٢ الجمهورية التونسية.

ورغم هذه الملاحظات فإنه من المجحف ألا نذكر بأن مؤسسة الوقف كانت من أكثر المؤسسات التي تواصلت خدماتها الاجتماعية وإلى وقت قريب رغم خفوت جذورها.

فما نحتاجه الآن هو رؤية واضحة لتشييط وتفعيل دور الوقف في التنمية. ويقدر ما يربو المجتمع لاستعادة دور الوقف في التنمية، ينشد الوقف ذاته إعادة بناء منظومته القيمية والعملية بعد عقود من الانتهاك والإقصاء. وييتطلب إحياء دور الوقف في السياسات العامة والمجتمع المدني تضافر جهود العديد من الأطراف لتنفيذ رزمة متكاملة من الاصلاحات المعنية بثقافة الوقف وسياساته وقوانينه وإدارته واستثماراته ودوره المجتمعى.

ويمكن رصد أهم جوانب الإصلاح المطلوب فيما يلى:

١. إعادة تشعيرات وقوانين تنظيم وتأسيس الوقف.
٢. توفير إعفاءات ضريبية على الأصول الثابتة الموقفة.
٣. إيجاد صيغ قانونية لإدارة الأوقاف والرقابة عليها.
٤. إدماج العطاء الوقفى في مصادر تمويل الخدمات التعليمية والصحية، وتنظيم الأطر القانونية والإجراءات الإدارية لذلك.
٥. تطوير آليات استثمار الوقف.
٦. نشر الثقافة الوقفية في المجتمع.
٧. نسج شبكة متكاملة من العلوم الوقفية لرصد القضايا والإشكاليات، واقتراح آليات التطوير، واستشراف آفاق المستقبل. ويرتبط ذلك بتأسيس العديد من المراكز البحثية والبرامج الأكاديمية المعنية



# أحمد النجار وتجربة بنوك الادخار استحضار ذاكرة العمل المصرفي الإسلامي

الحلقة (١)

د. عبد الحليم عمار غربي  
قسم الأعمال المصرفية - كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية  
جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية

## تمهيد

غالباً ما يقال: "إن أي مشروع أو عمل أو نشاط إنما يتلاءم مع الرجل الذي صممّه أو نفّذه، وإن قيمة المؤسسات تساوي قيمة الرجال الذين وضعوها". ولعلّ القول ينطبق هنا على أحمد النجار في تجربة بنوك الادخار المحلية التي ولدت في مطلع السنتينيات من القرن الماضي، وتم تجسيدها في الريف المصري خلال ثلاث سنوات ونصف (من يوليو ١٩٦٣ إلى فبراير ١٩٦٧). فرغم اقتباس تلك التجربة المصرفية من التجربة الألمانية، إلا أنها عكست شخصية وحيوية وإرادة القائمين عليها.

لقد أثارت التجربة المصرية قضية الربا إثارة جدية وعملية، وحرّكت الاهتمامات نحو هذا الموضوع الحيوي، كما أثارت فكرة إنشاء بنوك إسلامية. ورغم إشارة بعض المصادر إلى تجارب أخرى سبقتها في هذا المجال كمشروع كراتشي في باكستان ومشروع حيدر أباد في الهند، إلا أن "بنوك الادخار" تعد التجربة الأقوى صلة بريادة المشروع في تأسيس البنوك الإسلامية.

وعلى الرغم من قيام تلك البنوك على أساس لا ربوى، إلا أنها لم تُعلن عن هويتها الإسلامية في ذلك الحين، لعدم سماح الظروف السياسية الرسمية بإطلاق هذه الأسماء. ويدرك صاحب الفكرة أنه كُتبت حوالي ٢٥ رسالة دكتوراه وماجستير عن هذه التجربة في دول أوروبا.

تهدف هذه الورقة البحثية إلى التعرف على أهم جوانب تجربة هذا النموذج المصري في الذي لم يستمر طويلاً في جانب الممارسة الفعلية من ذاكرة النشاط المصري في الإسلامي، وستنوز محتواها على المحاور التالية:

- أولاً: نبذة عن شخصية أحمد النجار.
- ثانياً:نشأة بنوك الادخار وتطورها.
- ثالثاً: آلية العمل المصرفي في بنوك الادخار.
- رابعاً: تقويم تجربة بنوك الادخار المحلية.

## أولاً: نبذة عن شخصية أحمد النجار

ولد أحمد عبد العزيز النجار عام ١٩٢٢ بمدينة المحلة الكبرى لأسرة عُرفت بالتقى والصلاح، فقد كان والده محمد عبد العزيز النجار مفتشاً عاماً لغة العربية والتربية الدينية بمعاهد المعلمين والمعلمات، وله مؤلفات أهمها: "منار السالك" و "ضياء السالك" إلى أوضاع المسالك".

درس أحمد النجار الاقتصاد في جامعة القاهرة، وبعث إلى بريطانيا عام ١٩٥٦، وإثر إبعاد بريطانيا للمبعوثين المصريين كافة في العام نفسه بسبب حرب قناة السويس، بُعث إلى ألمانيا الاتحادية، واهتم في دراسته العليا بموضوع "اتحاد بنوك الادخار المحلية" في ألمانيا: الائتمان التبادلي، نظام "فريديريك رايفايزن" Raiffeisen (١٨٨١-١٨٨٨) "التسليف الزراعي"، ونظام "شولز ديليتش" Schulz-Delitzsch (١٨٨٣-١٨٠٨) "التسليف الشعبي". وقام بدراسة تاريخ بنوك الادخار المحلية في ألمانيا منذ بداية القرن ١٩، وكان هذا النظام المصري يهتم بتبسيط المدخرات الصغيرة في الريف وبخاصة لقطاع الفلاحين وبقية صغار المدخرين (الطلبة والعمال وربات البيوت). ويقال إن من أنشأ نظام الادخار في ألمانيا قرأ مقدمة ابن خلدون!

تعلم النجار هناك اللغة الألمانية ورشحه أستاذ "ريترز هاوزن" للعمل في شركة ألمانية، وبدأ يتأثر بالدور الذي لعبته بنوك الادخار الألمانية بعد الحرب العالمية الثانية. وساعدته أستاذة في أن يلتحق ببنك الادخار في "كولون"، وانتهز أحمد النجار هذه الفرصة ودرس البنوك التجارية وطريقة عملها والبنوك العقارية وجميع أنواع البنوك، وتأكد بعد ذلك من أن مصر تحتاج إلى كل هذه البنوك على أن تعتمد على الشريعة الإسلامية التي تستبعد الفوائد الربوية، ومنذ ذلك الوقت أصبح شغله الشاغل أن يقوم بإنشاء بنوك بلا فوائد.

ويُروى أن فكرة إنشاء هذه البنوك بدأت بعد أن سمع أحمد النجار في إحدى المرات إمام أحد المساجد يتلو الآية القرآنية: **يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَذَرُوا مَا يَقِيَ مِنَ الرِّبَا إِنْ كُنْتُمْ مُّؤْمِنِينَ (٢٧٨)** فَإِنْ لَمْ تَقْتَلُوا فَأَذْنُوا بِحَرْبٍ مِّنَ اللَّهِ وَرَسُولِهِ الْبَقْرَةِ: ٢٧٩-٢٧٨، فأسرع إلى خاله محمد عبد الله العربي، وهو من كبار علماء القانون والاقتصاد وتناقش معه في الربا وأنواعه، وتعرض المجتمع الذي يتعامل به لللزمات، وعرض عليه وجهة نظره في إمكانية إنشاء بنوك لا تتعامل بالربا. وطلب منه كل ما يملكه من كتب الاقتصاد والمعاملات المالية في مجال الاقتصاد الإسلامي، وحذره خاله من صعوبة الطريق الذي ينوي أن يسلكه وأوضح له بأن الأمر سيطلب منه جرأة وشجاعة وتضحية، إلا أن أحمد النجار سار في الطريق بإرادة قوية، وجمع حوله ١٩ رجلاً وامرأة واحدة آمنوا بفكرة بنوك الادخار بميت غمر وتقرّغوا لهذا المشروع.

ويذكر أحد الباحثين أن النجار خالد فترة إقامته في ألمانيا لدراسة الدكتوراه ١٩٥٧-١٩٥٩، لفت نظره إعادة بناء ألمانيا في ١٤ سنة فقط بعد انتهاء الحرب العالمية الثانية عام ١٩٤٥، وسجل فيها المشاهدات التالية التي أرسلها إلى خاله محمد عبد الله العربي:

- بنوك الادخار: انتشار بنوك الادخار في مدن وقرى ألمانيا،
- الوعي المصري: السلوك الادخاري للشعب الألماني،
- نظام المعلومات: يشمل معلومات عن المدخرات، ومعلومات عن المشروعات المطلوب تمويلها وفي أي قطاع اقتصادي (زراعي، صناعي، عقاري...)، ومعلومات للأولويات (المشروعات التي تحتل الأولوية)،
- الولاء: إتقان الألمان لعملهم،
- مشروع المساعدات: مشروع مارشال لإعادة بناء أوروبا بعد انتهاء الحرب.

أخذ أحمد النجار توكيلاً من اتحاد بنوك الادخار الألمانية ليعده على تطبيق التجربة في مصر، وعُدل في هذا العمل المصري باستبعاد آلية القائدة الربوية. واستطاع أن يقنع الحكومة بتطبيق التجربة الإنمائية الألمانية في مدينة ميت غمر، وعيّن مديرًا للبنك فتوسّع في تأسيس الفروع، لكن التجربة لقيت مصايبات ومشكلات أدت إلى أن تعزل الحكومة مؤسّسها، فخرج من مصر وأعلن أن التجربة رُفضت لتعارضها مع المنهج الاشتراكي للنظام.

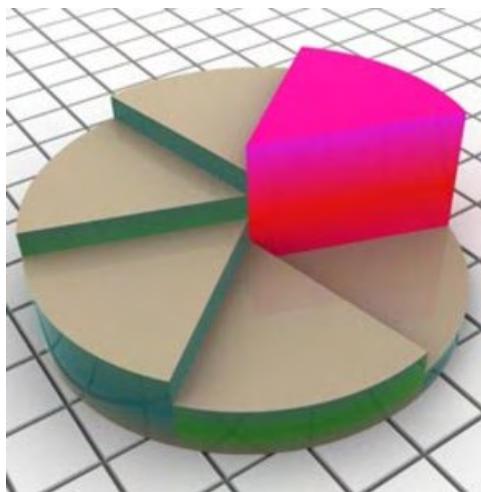
توجه النجار إلى السودان، فعمل رئيساً لقسم الاقتصاد بجامعة أم درمان الإسلامية ومستشاراً لبنك السودان ١٩٦٧-١٩٦٩، ثم أستاذًا رائداً في جامعات برلين وكولون ١٩٦٩-١٩٧١، واختير خيراً بعثة الأمم المتحدة. وفي السودان عمل النجار على بناء الإطار الفكري الضابط للمصرفية الإسلامية وتم إنشاء بنك الادخار السوداني في ود مدني. ثم توجّه بعد ذلك إلى السعودية وعمل مديرًا للإدارة الاقتصادية بالأمانة العامة لمنظمة المؤتمر الإسلامي المكلفة بتأسيس "البنك الإسلامي للتنمية".

عاد النجار إلى مصر عام ١٩٧١، وتم تعيينه مستشاراً لوزير المالية، وأُسنّت إليه مهام إنشاء "بنك ناصر الاجتماعي" كأول بنك يُنْصَح في قانون إنشائه على عدم التعامل بالفائدة أخذًا و/أو إعطاءً.

و عمل أحمد النجار لدى الأمير محمد الفيصل في تأسيس بنوك فيصل الإسلامية، وعيّنه أميناً عاماً للاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية وعميداً للمعهد الدولي للبنوك والاقتصاد الإسلامي في قبرص التركية. وقد أصدر الاتحاد الدولي في عهده مجلة البنوك الإسلامية التي توقفت عن الصدور في ١٩٨٩، بعد أن صدر منها ٦٩ عدداً، كما أعد الموسوعة العلمية والعملية للبنوك الإسلامية وصدر منها ٦ أجزاء خلال الفترة (١٩٧٧-١٩٨٤).

والجدول التالي يكشف جوانب من سيرة مؤسس بنوك الادخار:

البيان	من هو أحمد التجار؟
 <ul style="list-style-type: none"> <li>الاسم الكامل: أحمد محمد عبد العزيز التجار</li> <li>اسم الشهرة: رائد البنوك الإسلامية / أبو البنوك الإسلامية</li> <li>تاريخ الميلاد: ١٩٢٢/٠٥/١٧ م بمحافظة الغربية</li> <li>الجنسية: مصرى</li> <li>الديانة: الإسلام</li> <li>تاريخ الوفاة: ١٩٩٦/٠١/٠١ م</li> </ul>	<b>المعلومات الشخصية</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>دكتوراه في الاقتصاد جامعة كولونيا بألمانيا الغربية ١٩٥٩</li> <li>ماجستير علوم سياسية جامعة القاهرة ١٩٥٤</li> <li>بكالوريوس تجارة جامعة القاهرة ١٩٥٢</li> </ul>	<b>الشهادات العلمية</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>أمين عام الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية منذ ١٩٧٨</li> <li>أستاذ الاقتصاد الإسلامي بجامعة الملك عبد العزيز بجدة (١٩٧٨-١٩٧٥)</li> <li>مستشار لبنك ناصر الاجتماعي في مصر (١٩٧٥-١٩٧٣)</li> <li>عضو اللجنة التحضيرية لإنشاء البنك الإسلامي للتنمية (جدة ١٩٧٣)</li> <li>رئيس الدائرة الاقتصادية لمؤتمر وزارة الخارجية الإسلامية (١٩٧١-١٩٧٣)</li> <li>عضو لجنة خبراء الدول الإسلامية لإقامة النظام المצרי في الإسلام (القاهرة ١٩٧١)</li> <li>نائب رئيس المعهد الدولي للادخار والاستثمار بألمانيا الغربية (١٩٦٩-١٩٧١)</li> <li>أستاذ الاقتصاد الإسلامي بجامعة أم درمان الإسلامية بالسودان (١٩٦٧-١٩٦٩)</li> <li>مدير عام مشروع بنوك الادخار المحلية (١٩٦٧-١٩٦٦)</li> <li>أستاذ التجارة والاقتصاد بجامعات القاهرة وعين شمس (١٩٦١-١٩٦٢)</li> </ul>	<b>الخبرات الوظيفية</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>مؤلفاته: أكثر من ١٢ مؤلفاً في الاقتصاد الإسلامي والبنوك الإسلامية، منها:</li> <li>حركة البنوك الإسلامية.. حقائق الأصل وأوهام الصورة: ١٩٩٣</li> <li>الموسوعة العلمية والعملية للبنوك الإسلامية: (١٩٨٤-١٩٧٧)</li> <li>١٠٠ سؤال و ١٠٠ جواب حول البنوك الإسلامية: ١٩٧٨</li> <li>منهج الصحوة الإسلامية: بنوك بلا فوائد: ١٩٧٦</li> <li>المدخل إلى النظرية الاقتصادية في المنهج الإسلامي: ١٩٧٣</li> <li>بنوك بلا فوائد كاستراتيجية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول الإسلامية: ١٩٧٢</li> <li>نحو إستراتيجية جديدة للتنمية الاقتصادية في الدول النامية: ١٩٦٩</li> </ul>	<b>المؤلفات المنشورة</b>



يناقش طويلاً مسألة الاتصال الشخصي المباشر المستمر لفهم الفلاحين والعمل معهم، ولكن الشيء الذي كان غريباً إلى حد بعيد هو أن نرى صيررياً ينافق هذه الأمور، ولا يكتفي بالمناقشة والدرس، بل يتجاوز ذلك إلى التطبيق والتنفيذ.

واستحق هذا العالم أن يُعتبر أحد الأعلام المؤسسين للمصرفية الإسلامية، فقد وصفه أحد الباحثين: "هو من الآباء المؤسسين على المستوى النظري، وعلى المستوى التطبيقي هو ذات الصيت في هذا المجال، وقد كان له تأثير مهم على بلورة فكرة المصرف الإسلامي، وأفكاره منثورة في مطبوعات كثيرة أهمها كتاب: "بنوك بلا فوائد كاستراتيجية للتنمية" الذي صدر في جدة ١٩٧٢".

يقول النجار في كتابه الأخير "حركة البنوك الإسلامية": "البنوك الإسلامية بالنسبة لي هي قطعة مني، وهي تاريخي كله. ارتدتُ طريقها في فجر الستينيات، وقدمتُ نموذجها الأول الذي افتتحتُ به وما زلت، وتعرضتُ من أجلها للهجرة من الوطن، وإلى ما هو أكثر من ذلك، وناضلتُ من أجل إقامتها في السودان، ثم تحملتُ مخاض ولادة البنك الإسلامي للتنمية إبان عملي في أمانة منظمة المؤتمر الإسلامي بجدة، وواجهتُ لإنشاء أول بنك إسلامي حكومي في مصر (بنك ناصر الاجتماعي). ولا يكاد هناك بنك إسلامي أقيم حتى منتصف الثمانينيات إلا وكانت من جنود التأسيس فيه، إما بالدعوة له أو بالسعى إلى إقامة المسؤولين، أو بتقديم المشورة في خطوات الإنشاء، أو بتبعة الرأي وحشد التأييد، أو بتجميع المؤسسين، أو بالاشتراك في مجلس الإدارة، أو بالإسهام في جهود انتقاء العاملين وتدريبهم. وذلك فضلاً عن الكتابة المبكرة عن الاقتصاد الإسلامي، وفكرة البنوك الإسلامية، وشرح فلسفتها، وتأصيل نظريتها، وتوضيح مهمتها ووظيفتها، والدفاع عن قضيتها فوق كل منبر، وفي قلب كل منتدى".

يمكن القول بأن فكرة هذا الشاب الذي كان عمره ٢٠ عاماً فقط في أوائل الستينيات من القرن الماضي، تستمدّ أصولها من عامل الخبرات المكتسبة من الدراسة والثقافة والتجارب من جهة، وعامل الصلة بالدين والمعتقدات الإسلامية من جهة أخرى. هذان التأثيران: العلم والإيمان، طبعاً عمله بطابع شخصيته. وقد كانت ملامح الانتقال من التأثير الألماني إلى الواقع الإسلامي في استبعاد فكرة مكافأة الخدمة المصرفية بواسطة الفائدة الربوية، وفي التسميات التي أطلقها الرجل على تجربته: بنوك شعبية أو محلية ثم بنوك إسلامية.

وقد رأى صاحب الفكرة أن هناك ٧ شروط لا بد من توافرها لنجاح بنك الادخار المحلي، هي:

١. ينبغي أن تقوم بنوك الادخار على أساس محلية، على مستوى المدينة أو القرية.
  ٢. من الضروري أن تتبثق الرغبة وال فكرة والدافع من افتتاح أهالي المنطقة أولاً وقبل كل شيء، لا أن تكون قراراً يفرض من الأعلى.
  ٣. تربية الوعي الادخاري عند سكان المنطقة، واستثمار المدخرات في المنطقة نفسها تحت مراقبة الأهالي.
  ٤. بناء علاقات متينة بين بنك الادخار والسلطات المحلية التي تمارس تأثيراً جماهيرياً واسع النطاق.
  ٥. ضمان الاستقلال الإداري والمالي لبنوك الادخار المحلية، بحيث تكون قادرة على اتخاذ القرار المناسب في الوقت المناسب.
  ٦. وجوب تدريب العاملين في هذه البنوك تدريباً مناسباً لفكرة البنك وطبيعة عمله، ويقوم بهذه المهمة معهد خاص.
  ٧. تقديم كل التسهيلات المصرفية للمواطنين المحليين، ولاسيما أصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة: زراعية كانت أم صناعية.
- إن تجربة أحمد النجار أثارت اهتمام بعض العلماء الأمريكيين من أمثال ر.ك. ريدي Ready R.K أستاذ إدارة الأعمال بجامعة تورنتو، وعميد المعهد الدولي للعلوم السلوكية بواشنطن الذي قال: "ظللت منجدباً للمشروع، ونما مع الأيام إعجابي وتقديرني للدكتور النجار وكثير من العاملين معه. وكم كنت مهتماً وشغوفاً بالعثور على مجموعة من الناس يتعلمون التنمية بأنفسهم لتنمية أنفسهم ومجتمعاتهم، ويجسّدون سرعة أفكاراً آمنت بها إيماناً تاماً، وحاولت تعليمها، ولكنني ظيئت غالباً من أن أراها موضع التطبيق، بل ظيئت من أن أرى من يتحدد عنها خارج نطاق الدوائر المتخصصة أو بعض المختصين في العلوم الاجتماعية. ولقد كان من المأثور والممكن أن نسمع انثروبولوجياً

# الإفصاح المحاسبي عن المسؤولية الاجتماعية في المصارف الإسلامية

د. مني خالد فرجات  
مدرسة في قسم المحاسبة  
كلية الاقتصاد - جامعة دمشق

د. منى طفي بيطار  
مدرسة في قسم العلوم المالية والمصرفية  
كلية الاقتصاد - جامعة تشرين

## الحلقة (١)

### مشكلة البحث:

تمثل مشكلة البحث في الإجابة عن الأسئلة الآتية:

١. ما مدى وجوب التزام المصارف الإسلامية بالاهتمام بالمسؤولية الاجتماعية، انطلاقاً من الأسس النظرية لإنشائهما؟
٢. هل اهتمت المعايير المحاسبية الإسلامية بالإفصاح المحاسبي عن البعد الاجتماعي؟
٣. هل تهتم المصارف الإسلامية بالإفصاح المحاسبي عن المسؤولية الاجتماعية؟

### فرضيات البحث:

يسند البحث إلى الفرضيات الآتية:

١. انطلقت الأسس النظرية للمصارف الإسلامية من أهمية الاهتمام بالمسؤولية الاجتماعية.
٢. اهتمت المعايير المحاسبية الإسلامية بالإفصاح المحاسبي عن البعد الاجتماعي في القوائم المالية.
٣. تهتم المصارف الإسلامية بالإفصاح المحاسبي عن المسؤولية الاجتماعية.

### منهج البحث:

تم اعتماد المنهج الوصفي التحليلي، وتم الرجوع إلى الدراسات السابقة في مجال المسؤولية الاجتماعية للتعرف على مفهومها وأبعادها، وتم الاطلاع على المعايير المحاسبية الإسلامية للتعرف على مدى أخذها في الحسبان الإفصاح المحاسبي عن البعد الاجتماعي.

تم دراسة محتوى التقارير المالية العائدية لعام ٢٠١٠ / لعدد من المصارف الإسلامية داخل وخارج سوريا، لمعرفة مدى الاهتمام بالإفصاح المحاسبي عن المسؤولية الاجتماعية للمصرف، وتم الاطلاع على مدى التزام المصرف بالمسؤولية الاجتماعية كما هي مبينة في الموقع الإلكتروني العائد للصرف وبياناته المالية السنوية.

### أولاً- مفهوم المسؤولية الاجتماعية:

تصاعد في الآونة الأخيرة الحديث عن المسؤولية الاجتماعية للشركات على اختلاف أنواعها، وأهمية عدم اقتصار تقويم الأداء على الجانب الاقتصادي ومدى تحقيق الشركة للأرباح، إنما النظر أيضاً إلى مدى اهتمام الشركة بالجوانب الاجتماعية، وجعل المسؤولية الاجتماعية ضمن المسؤوليات الأساسية للشركة. وبعد شلدون Sheldon في عام

### المقدمة:

تهتم منظمات عديدة حول العالم بالمسؤولية الاجتماعية Social Responsibility التي يجب أن تتحمّلها من أجل الإسهام بالبرامج الاجتماعية، وتقديم العون للمعوزين والاهتمام بالشؤون البيئية. وإن الاهتمام بالمسؤولية الاجتماعية ليست بعيدة عن ديننا السمح، الذي حثّ الناس على التعاون من أجل خير المجتمع والحفاظ على البيئة، ورکز على أهمية الاهتمام بحسن استغلال الموارد وعدم الإسراف والتبذير، وعدم إهمال حق الأجيال القادمة.

وقد انعكس الفكر الاقتصادي على الفكر المحاسبي من حيث الاهتمام بالمسؤولية الاجتماعية، وأوضحت جمعية المحاسبين القانونيين الأمريكية في تقريرها المنشور عام ١٩٧٣ / أن من ضمن أهداف القوائم المالية إعداد تقرير عن الأنشطة الاجتماعية، وظهرت العديد من الدراسات التي تؤكد أهمية الإفصاح عن مدى وفاء الشركة لمسؤوليتها الاجتماعية، وأثر ذلك في قرارات المستثمرين. (أبو سمرة، ٢٠٠٩-٢٤)

يركز هذا البحث على بيان مفهوم المسؤولية الاجتماعية، وبيان مدى اهتمام المعايير المحاسبية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية بضرورة الإفصاح المحاسبي عن البعد الاجتماعي، ومدى تقييد المصارف الإسلامية بالإفصاح المحاسبي عن المسؤولية الاجتماعية في القوائم المالية.

### أهمية البحث:

لا بد للمصارف الإسلامية أن يكون لها دور متميز على الساحة المصرفية، وأن تبني الاهتمام بالمسؤولية الاجتماعية، وعدم تركيز اهتمامها بتحقيق معدلات ربح مرتفعة وإهمال الأهداف الأساسية وراء ظهور فكرة المصارف الإسلامية، وذلك انطلاقاً من التزامها بمبادئ ديننا الحنيف، الذي جعل الإنسان هدف الحياة وغايتها الأسمى.

من هنا تأتي أهمية هذا البحث في إلقاء الضوء على مفهوم المسؤولية الاجتماعية وال المجالات التي يشملها، و موقف المعايير المحاسبية الإسلامية من هذا المجال، ومعرفة مدى إدراك المصارف الإسلامية أهمية تحملها عبء المسؤولية الاجتماعية، وأهمية مشاركتها بالبرامج الاجتماعية المختلفة، وإلقاء الضوء على مدى تقييدها بالإفصاح المحاسبي عن المسؤولية الاجتماعية في القوائم المالية التي تصدرها.

ولا بد من دمج المسؤولية الاجتماعية في رسالة ورؤى وفلسفة الشركة وثقافتها. (Elasary. 2011- p. 5)

وبيّنت إحدى الدراسات أنه يقع على عاتق الشركات القيام بنوعين من الأداء: (المبروك، ٢٠١٠)

أ- الأداء الاقتصادي: يتمثل في مجموعة الأنشطة الأساسية للشركة، والتي يترتب عليها إعداد مجموعة من التقارير المالية من خلال نظام المحاسبة المالية التقليدية، والتي توضح النتائج المالية لأوجه النشاط المختلفة.

ب- الأداء الاجتماعي: يتمثل في مجموعة الأنشطة التي تقوم بها الشركة وفاءً لمسؤولياتها الاجتماعية، والتي يترتب عليها إعداد مجموعة من التقارير المالية أو الكمية أو الوصفية الاجتماعية، من خلال نظام المحاسبة عن الأداء الاجتماعي.

الأنشطة الاجتماعية				
مجال المجتمع	مجال العملاء	مجال البيئة	مجال العاملين	
تشغيل المعاقين. تدريب الطلاب. إقامة مصانة الإسهام في الرعاية الصحية. دعم الجمعيات الخيرية.	زيادة أمان المنتج. الصدق في الإعلان. ذكر مخاطر المنتج. ذكر مدة صلاحية المنتج.	المحافظة على البيئة. المحافظة على الموارد الطبيعية.	تقديم العلاج مجاناً. تحسين ظروف العمل. تقديم وسائل الأمان الصناعي.	

المصدر: من إعداد الباحث بالاستناد إلى (جريدة، ٢٠٠٧- ص ٢٤٨ - ٢٤٩)

وامتدت الدعوى إلى الاهتمام بالمسؤولية الاجتماعية إلى القطاع المصري، وبيّنت دراسة (Azim et. al.. 2011- p. 39) أنه يجب على المؤسسات المالية عدم اقتصر اهتمامها بالربحية والنمو، بل أيضاً أن تهتم بالمجتمع والبيئة، وأنها مسؤولة عن تأثير أنشطتها على العاملين والمساهمين والعملاء والمجتمع.



١٩٢٢/ أول من أشار إلى أهمية اهتمام الشركة بالمسؤولية الاجتماعية عند أداء وظائفها المختلفة. (جريدة، ٢٠٠٧- ص ٢٤٠)

وفقاً للوثيقة الخضراء Green Paper التي نشرتها اللجنة الأوروبية European Commission في تموز ٢٠٠١، تعرف المسؤولية الاجتماعية بأنها: "مفهوم تقوم الشركات من خلاله بدمج اهتماماتها الاجتماعية والبيئية مع عملياتها الأساسية، وتفاعل مع الأطراف الأخرى على أساس طوعي". وبيّنت هذه الوثيقة أن الاهتمام بالمسؤولية الاجتماعية له تأثير مباشر على إنتاجية العاملين، ويدعم الموقف التناصي للشركة. (Bronchain. 2003- p. 7)

وعرف البنك الدولي المسؤولية الاجتماعية على أنها: "تعهد الشركة على الإسهام بالتنمية الاقتصادية المستدامة، والتعامل مع العاملين وممثليها والمجتمع المحلي بشكل طوعي، من أجل تحسين جودة الحياة بأسلوب يعود بالفائدة على الشركة والتنمية". (Anto & Astuti (2008- p. 19)

وعرف مجلس الأعمال العالمي للتنمية المستدامة (WBCSD) المسؤولية الاجتماعية للشركات بأنها: "تعهد من قطاع الأعمال بالمشاركة في التنمية الاقتصادية المستدامة من خلال العمل مع العاملين وعائلياتهم والمجتمع المحلي والإقليمي بغرض تحسين جودة حياتهم". ومن المتوقع أن تشهد معايير المسؤولية الاجتماعية في تعزيز الركائز الثلاثة لتحقيق التنمية المستدامة Sustainable Development هي: (المليجي، ٢٠١٠- ص ١٢)

١. التنمية الاقتصادية.
٢. التنمية الاجتماعية.
٣. الحماية البيئية.

ويقصد بالتنمية المستدامة: "التنمية التي تلبي احتياجات الحاضر دون المساس بقدرة الأجيال المستقبلية على تلبية احتياجاتهم الخاصة".

وفي عام ٢٠١٠/ أصدرت المنظمة الدولية للمقاييس ISO (Organization for Standardization) المواصفة 26000 التي تتعلق بالمسؤولية الاجتماعية للشركات، وذلك بهدف مساعدتها على الإسهام في التنمية المستدامة. وحددت هذه المواصفة سبعه مجالات للمسؤولية الاجتماعية، هي: (ISO. 2010)

١. الحكومة.
٢. الموارد البشرية.
٣. العاملين.
٤. البيئة.
٥. العمليات.
٦. العملاء.
٧. المجتمع.

وبيّن المجلس الاقتصادي والاجتماعي الهولندي على أن مساهمة الشركة في رفاهية المجتمع يشمل تحقيق القيمة في ثلاثة مجالات، هي: (أ) بعد الاقتصادي، (ب) بعد الاجتماعي، (ج) بعد البيئي،

الاجتماعية، وتقوم البورصة المصرية بالتعاون مع مركز المديرين المصري ومؤسسة ستاندرد آند بوروز بالمراجعة الدورية السنوية على الشركات المدرجة في هذا المؤشر، ويتم استبعاد الشركات التي لا تطبق هذه القواعد، أو التي توفر فيها الشفافية والإفصاح الكافي المطلوب. (جمال، ٢٠١٠)

ووحد مؤشر المسئولية الاجتماعية في مصر أربعة مجالات للمسؤولية الاجتماعية، هي: (S&p/EGX ESG Index. 2010- p. 4)

١. البيئة.
٢. الموظفين.
٣. المجتمع.
٤. العملاء.

ثالثاً- المصادر الإسلامية والمسؤولية الاجتماعية:  
يبني النظام المصري الإسلامي على العقيدة الإسلامية، ويعتمد في وضع أسسه على منهج الاقتصاد الإسلامي الذي يمثل جزءاً من التشريع الشامل بهدف تحقيق التوازن بين المصلحة الفردية ومصلحة المجتمع. (المغربي، ٢٠٠٤- ص ٨٢)

ويعتبر القطاع المصرفي الإسلامي أحد أهم القطاعات والأسرع نمواً في العالم، حيث يضم أكثر من (٤٠٠) مؤسسة مالية، تدير أكثر من (١) تريليون دولار أمريكي من الأصول. (الموقع الإلكتروني لبنك دبي الإسلامي)

تعددت التعريفات المتعلقة بالمصارف الإسلامية، نذكر منها:  
× المصرف الإسلامي "مؤسسة مالية مصرية لتجميع الأموال وتوظيفها بما يخدم بناء مجتمع التكافل الإسلامي، وتحقيق عدالة التوزيع، ووضع المال في المسار الإسلامي". (النجرار، ١٩٨٢- ص ١٦٣)  
× لمصرف الإسلامي "مؤسسة مصرية تنسجم في جميع معاملاتها ونشاطها الاستثماري وإدارتها لجميع أعمالها بالشريعة الغراء ومقاصدها، وكذلك بأهداف المجتمع الإسلامي داخلياً وخارجياً". (إرشيد، ٢٠٠١- ص ١٤)

× المصرف الإسلامي "مؤسسة مالية مصرية تقوم بتجميع الموارد المالية وتوظيفها في مجالات تخدم الاقتصاد الوطني وفق الضوابط الشرعية بهدف تحقيق الربح، ولها رسالة إنسانية ذات بعد تموي واجتماعي، تهدف إلى توفير منتجات مالية توزع على السلامة الشرعية". (عبادة، ٢٠٠٨- ص ٢٨)

× المصرف الإسلامي "مؤسسة مالية تقوم بتجميع الأموال، واستثمارها، وتنميتها لصالح المشتركين، وإعادة بناء المجتمع المسلم، وتحقيق التعاون الإسلامي، على وفق الأصول الشرعية". (فتاحي، ٢٠٠٩- ص ٧٠)

× وفقاً للمرسوم التسريعي رقم (٢٥) لعام ٢٠٠٥/ المتعلق بإحداث المصارف الإسلامية في سوريا، عرفت المادة رقم ١/ المصرف

كما بينت دراسة (Heal. 2004) أنه يجب على المصارف تقديم القروض فقط للشركات التي تراعي المسئولية الاجتماعية، وعدم تقديم التمويل للشركات التي لا تهتم ببرامج المسئولية الاجتماعية ولا تراعي الأمور البيئية. وبينت أن اهتمام المصارف بالمسؤولية الاجتماعية يؤدي إلى: تحسين سمعة المصرف، وتحفيض الهدر، وتحسين العلاقة مع الموظفين، وتحسين إنتاجية الموظفين، كما له تأثير إيجابي على أسعار الأسهم في سوق الأوراق المالية.

وبينت دراسة (المغرب، فؤاد، ٢٠٠٨- ص ٢٠) اهتمام بعض المصارف الهندية بالمسؤولية الاجتماعية، حيث لها نشاط كبير في مجال توفير خدمات الرعاية الصحية والتعليم الأساسي للأطفال الفقراء، وتقديم التمويل متناهي الصغر لذويهم، ويهتم موظفو هذه المصارف بالاعتناء بمرضى الجنان والمكفوفين في أوقات فراهم، وأوجد أحد هذه المصارف آلية تسمح بالترع إلكترونياً من خلال موقعه الإلكتروني، واستخدمت هذه التبرعات في توفير الأطراف الصناعية للفلاحين الفقراء.

وبينت دراسة (الآغا ٢٠٠٦) أن المصارف العاملة في قطاع غزة لا تلتزم بمسؤوليتها الاجتماعية تجاه المجتمع وتجاه البيئة، ولكنها تلتزم بمسؤوليتها الاجتماعية تجاه العملاء. وأنها لا تبني سياسة تتأكد من خلالها أن المشروعات التي تمولها تحترم القيم الاجتماعية السائدة، ولا تكرر بشرى العاقفين في المجتمع، ولا تحرص على تشغيل نسبة منهم لديها، ولا تسهم في التخفيف من حدة البطالة.

ويعود بنك الدولة في قطر المصرف الأول في منطقة الشرق الأوسط في مجال المسؤولية الاجتماعية ومناصرة القضايا البيئية، إذ فاز بجائزة الطاوس الذهبى للمسؤولية الاجتماعية للشركات، وذلك في المؤتمر الدولي السادس للمسؤولية الاجتماعية الذي عقد في مدينة نيودلهي في ١٩ نيسان //٢٠١١/. (الموقع الإلكتروني للمصرف)

ثانياً- المسئولية الاجتماعية على مستوى الدول:  
لم يقتصر الاهتمام بالمسؤولية الاجتماعية على صعيد الشركات، بل كان الاهتمام أيضاً على صعيد الدول، وكانت الهند الدولة الأولى في العالم التي أطلقت مؤشر المسئولية الاجتماعية، وفي آذار /٢٠١٠/ تم إطلاق مؤشر المسئولية الاجتماعية في مصر، تشجيعاً للشركات على التحلي بمزيد من الشفافية والإفصاح عن ممارساتها في مجالات الحكومة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية، يعتمد المؤشر على كل من العوامل الكمية والعوامل النوعية، ويتم تحويل العوامل البيئية والاجتماعية وممارسات الحكومة إلى سلسلة من الدرجات التي تحدد قيمة أسهم الشركات المتداولة في البورصة المصرية. (موقع المركز المصري للمسؤولية الاجتماعية للشركات)

وتعتبر مصر أول دولة عربية تطبق هذا المؤشر والثانية على المستوى العالمي بعد الهند، ويندرج تحت هذا المؤشر (٢٠) شركة مقيدة في البورصة المصرية، ووضعت له قواعد سميت قواعد المسئولية

٢. القيام بالأنشطة الاجتماعية المختلفة: تقوم المصارف الإسلامية بالعديد من الأنشطة الاجتماعية بالاستناد إلى مسؤوليتها في التنمية الاجتماعية، مثل: منح الإعانات والمساعدات للمساجد وطلاب العلم، وإصدار الكتب والمراجع والنشرات الإسلامية، والإسهام في الندوات والمؤتمرات الإسلامية، والإسهام في برامج محاربة الأمية، والإسهام في مواجهة أزمة السكن، والمشاركة في برامج حماية البيئة. (العلي، ٢٠٠٨- ص ٥٤٢)

٤. مراعاة البعد الاجتماعي في التمويل: تميز المصارف الإسلامية بمراعاة البعد الاجتماعي عند منح التمويل للمشروعات الاستثمارية، وتعطي الأولوية للمشروعات الضرورية التي يحتاجها المجتمع، وتعمل على تحقيق التوازن بين القطاعات الاقتصادية كافة، وتهتم بتمويل الحرفيين والصناعات الصغيرة، وتخصص جزءاً من استثماراتها في تمويل مشروعات ذات نفع اجتماعي. (الريبيدي، ٢٠٠٠- ص ٢٤٣)

٥. إدارة الوقف Management Endowment: قد تشكل المصارف الإسلامية صندوقاً للوقف يمكن من خلاله للمحسنين وقف أموالهم لأعمال الخير، وترشّف المصارف الإسلامية على إدارتها.

ويعد بنك دبي الإسلامي أول مصرف إسلامي في العالم، تأسس عام ١٩٧٥/، ويلتزم المصرف بالمسؤولية الاجتماعية من خلال تقديم القرض الحسن، والقيام بالعديد من الأنشطة الاجتماعية، ويعد هذا المصرف أول من أسس صندوق الزكاة في العالم وكان ذلك في عام ١٩٧٥/ . (الموقع الإلكتروني للمصرف)

كما اهتم مصرف أبو ظبي الإسلامي بالمسؤولية الاجتماعية، ووضع معايير لتقديم مزودي الخدمات والمستشارين الذين يرغبون بالتعامل معه، وتتضمن هذه المعايير الاهتمام بتطوير الكوادر الوطنية والاهتمام بالمسؤولية الاجتماعية، حيث سيكون للجهات التي تلتزم بهذه المعايير أفضليّة التعامل مع المصرف. (الموقع الإلكتروني للمصرف)

واهتم مصرف الراجحي في السعودية بالقيام بالمسؤولية الاجتماعية من خلال إنشاء عيادة لمكافحة التدخين، وتوفير أجهزة وسكن للمرضى المحتاجين، وبرنامج قافلة مكافحة العمى السكري المتنقلة، وبرنامج الإسكان الخيري، ورعاية الأيتام. (السحيباني، ٢٠٠٩)



الإسلامي بأنه: "المصرف الذي يتضمن عقد تأسيسه ونظامه الأساسي التزاماً بممارسة الأعمال المصرفية المسموح بها على غير أساس الفائدة أخذها وعطاء، ووفقاً لصيغ المعاملات المصرفية التي لا تتعارض مع أحكام الشريعة الإسلامية، سواء في مجال الودائع وتقديم الخدمات المصرفية الأخرى، أو في مجال التمويل والاستثمار". (المادة ١ من المرسوم التشريعي رقم ٢٥)

مما سبق يتبيّن للباحث أنه على الرغم من تعدد التعريفات المتعلقة بالصرف الإسلامي، لكنها تتفق على أن أهم ما يميّز المصرف الإسلامي التزامه بأحكام الشريعة الإسلامية، ودمج الاعتبارات الاجتماعية بالاعتبارات الاقتصادية.

تنقسم المصارف الإسلامية بعدد من الخصائص، منها: (الشعار، ٢٠٠٥- ص ١٨- ١٩)

- استبعاد التعامل بالفائدة، وذلك انطلاقاً مما تنص عليه الآية الكريمة: (وأحل الله البيع وحرم الربا).
- القيد بقاعدة الحلال والحرام عند منح الأئمّة.
- إحياء نظام الزكاة وإدارة صناديق خاصة لجمع الزكاة.
- عدم إسهامه في تغذية التضخم، فهي لا تسهم في زيادة عرض النقود.

كما تتميز باتساع رقعة التعامل مع العملاء، فهي تتعامل مع شرائح المجتمع كافة حتى أبسط الحرفيين وصغار الكسبة وصغار التجار وحديثي التخرج من الجامعات، وتمويل المشروعات الصغيرة، وتساعد الشباب على توفير المسكن المناسب. (فتحي، ٢٠٠٩- ص ٧٥)

يعد الربح أساسياً في المصارف الإسلامية لكنه غير كاف، وإن الاهتمام بالمسؤولية الاجتماعية يعد نتيجة طبيعية لتجددها في المجتمع، من أجل الحفاظ على الربحية في الأمد الطويل، وإن منافع اهتمام الشركات بالمسؤولية الاجتماعية تعود على الشركة نفسها وعلى المجتمع. (Anto & Astuti. 2008- p. 19)

وتقوم المصارف الإسلامية على أساس اقتصادي واجتماعي، تسعى من خلاله تحقيق التنمية الاجتماعية، سواءً أكان ذلك بصورة مباشرة من خلال قيامها ببعض الأنشطة الاجتماعية، أم بصورة غير مباشرة من خلال مشاركتها في المشروعات الاستثمارية. (بوسعد، ٢٠١١- ص ٦٠)

ويرى الباحث أن دور المصارف الإسلامية في التنمية الاجتماعية يتمثل في قيامها بالأنشطة الآتية:

١. جمع الزكاة وتوزيعها على المستحقين: أنشأت العديد من المصارف الإسلامية صناديق الزكاة، مهمتها جمع الزكاة وتوزيعها للمستحقين، وقد يحصل المصرف الزكاة من المساهمين وأصحاب حسابات الاستثمار، وقد يترك لهم أمر دفع الزكاة.
٢. تقديم القرض الحسن: تميز المصارف الإسلامية بتقديم القروض الحسنة وذلك لغايات معينة، مثل: العلاج والدراسة والزواج. وهي قروض تقدم بلا مقابل.

# مصطلحات اقتصادية من الفقه الإسلامي

إيمان سمير البيج  
إجازة في الشريعة الإسلامية، إجازة في الترجمة، دبلوم اقتصاد إسلامي،  
معهد الفتح الإسلامي  
مصطلحات الإجارة (الجزء الثاني)

## أقسام الإجارة



### ٤. إجارة عمل (إجارة على الأعمال)

their labor

المعقود عليه في هذا النوع من الإجارة هو العمل، وهو ما يبذله الأجير من مهارات أو جهد لأداء عمل معلوم لقاء أجر معلوم.

ومثال ذلك بناء دار وخياطة قميص وصباغة ثوب وإصلاح حذاء ونحوه (وهذا العقد شائع بين أصحاب الحرفة والمهارات اليدوية والفكيرية من صناع وأطباء ومهندسين وغيرهم من يحتاج المجتمع إلى خدماتهم). والشخص المستأجر في مثل هذه العقود يسمى أجيراً، وهو إما أجير خاص أو أجير مشترك:

أ- الأجير الخاص (أجير الواحد - الأجير المنفرد): هو الذي يعمل لشخص واحد معين أو أكثر عملاً مؤقتاً لمدة معلومة ولا يجوز له العمل لغير مستأجره، مثل أن يستأجر الرجل طاهياً ليطبخ له خاصية مع تعين المدة، والخادم والموظف من هذا القبيل، وسمى خاصاً لاختصاص المستأجر بمنفعة في تلك المدة دون سائر الناس.

ب- الأجير المشترك: هو الذي يعمل لا لواحد مخصوص ولا لجماعة مخصوصين، أو يعمل لشخص واحد معين أو أكثر عملاً غير مؤقت أو عملاً مؤقتاً بلا اشتراط التخصيص عليه (أي دون اشتراط منعه من العمل لغير مستأجره). مثل الطبيب سمي مشتركاً لأنه يتقبل أعمالاً لاثنين وثلاثة وأكثر في وقت واحد، ويعمل لهم فيشتركون في منفعته واستحقاقها، فسمى مشتركاً لاشتراكم في منفعته.

١. إجارة معينة (Lease of a non-fungible specific item) الإجارة المعينة هي التي يكون محلها معيناً بالرؤية والإشارة إليه أو نحو ذلك مما يميزه عن غيره، بحيث يمكن المستأجر من استيفاء المنفعة منه بذاته سواء كان عيناً أو شخصاً. مثل إجارة هذه السيارة لشهر، وكذلك الإجارة الواردة على عمل شخص معين كاستئجار شخص لرعاية الغنم شهراً (الأجير الخاص).

٢. إجارة موصوفة في الذمة (Lease of a fungible in the debt) الإجارة الموصوفة بالذمة هي التي يكون محلها غير معين بل موصوف بصفات يتفق عليها مع التزامها في الذمة، بحيث لا يقتضي قيام المؤجر بتسليم نفسه أو تسليم عين معينة للمستأجر. مثل الإجارة الواردة على منافع أعيان غير معينة: استئجار سيارة صفتها كذا شهراً، وكذلك الإجارة الواردة على عمل معلوم في الذمة مضبوط بصفات كاستئجار أجير مشترك وإلزام ذمته بخياطة ثوب أو بناء دار أو حمل بضاعة ونحوها.

٣. إجارة العين (إجارة منافع الأعيان) العقود عليه في هذا النوع من الإجارة هو الأعيان بأن يتم دفع عين لمن يستخدمها لقاء عوض معلوم، وهي على نوعين من الأعيان الحاضرة أو الموصوفة في الذمة:

أ- إجارة الأعيان المنقولة: مثل الشياب والحلبي والسيارات وغيرها.

ب- إجارة الأعيان الثابتة: مثل المنازل والأراضي.

٤. أجرة بالمنفعة: النفع هو الخير، وهو ما يتوصّل به الإنسان إلى مطلوبه، ويكون أجر المّنفعة يتعلّم عند صاحب حرف مقابل عمله عنده مدة من الزمن.

٥. أجرة بالحصة: وهي لا تخص عقد الإيجار وحده، ولها صلة ببعض العقود الأخرى مثل المسافة والمزارعة، والمضاربة، ويمكن أن تكون الأجرة بحصة محددة من الإنتاج، تحدّد عند العقد لا تزيد ولا تنقص، ويمكن أن تكون الأجرة بحصة شائعة من الإنتاج، كأن تكون مقدّرة بنسبيّة مئوية.

٣. أجر المثل The going market rental price for similar objects/ Equivalent rent/ Fair rent

أجر المثل: هو الأجرة -بدل المنفعة- التي قدرها أهل الخبرة السالمون عن الغرض. ويجب عندما يترك العاقدان العقد دون تسمية للأجرة، أو يترکانها للعرف، أو يذكران شيئاً مجهولاً المقدار أو يتفقان على أجر لا يقره الشرع، وقد يتتفقان على ما يقره الشرع ولكن يطرأ على العقد ما يفسده، ففي هذه الحالات يجب أجر المثل.

#### المراجع:

- الفقه الإسلامي وأدلته، أ.د. وهبة الزبيدي، دار الفكر، دمشق- سوريا، الطبعة الرابعة المنقحة المعدلة، نسخة الكترونية.
  - مجلة الأحكام الفقهية، تأليف لجنة مكونة من عدة علماء وفقهاء في الخلافة العثمانية، نسخة الكترونية.
  - مجمع لغة الفقهاء، د. محمد رواس قلمجي- د. حامد صادق قهبي، دار النافس، بيروت-لبنان، الطبعة الثانية ١٩٨٨
  - مجمع المصطلحات المالية والاقتصادية في لغة الفقهاء، د. زبيه حماد، دار القلم، دمشق- سوريا، الطبعة الأولى ٢٠٠٨
  - موسوعة فقه المعاملات ٥٢٩=Boo&٥٢٩=http://moamlat.al-islam.com/Page.aspx?pageid=٥٨=TOCID&٥٨=kID
  - الموسوعة الفقهية الكويتية، وزارة الأوقاف والشئون الإسلامية، د. أحمد حسن، نظرية الأجور في الفقه الإسلامي دراسة تحليلية مبكرة لفقه المعاملات المالية، د. أحمد حسن، دار أقرا، دمشق- سوريا، الطبعة الأولى ١٤٢٢-٢٠٠٢م.
- Translated by .Financial Transactions in Islamic Jurisprudence. Volume - Mahmoud A. El-Gamal. Ph.D. Revised by: Muhammad S. Eissa. Ph.D. Dar Al-Fikr. ٢٠٠٠. Damascus- Syria
- ٢nd edition. Islamic Economics and Finance: A Glossary. Muhammad Akram Khan - .by Routledge. London and New York



#### ٥. إجارة لازمة Binding lease

هي الإجارة الصحيحة العارية عن خيار العيب وخيار الشرط وخيار الرؤية وليس لأحد العاقددين فسخها دون عذر.

#### ٦. إجارة غير لازمة Non-Binding Lease

مقابلة للإجارة الازمة، أي هي الإجارة التي لم تخلو من خيار (العيب- الشرط- الرؤية). وتصبح لازمة بعد سقوط الخيار كما لو رضي المستأجر بالعيب في حالة خيار العيب أو مضت مدة خيار الشرط في حالة خيار الشرط.

#### ٧. إجارة مضافة Deferred lease to a future time

هي إيجار معتبر من وقت معين مستقبل، وهي لازمة ليس لأحد العاقددين فسخها. مثال: أجرتك داري هذه من أول الشهر الفلاحي القادم.

#### ٨. إجارة منجزة Immediately executed lease

هي إيجار معتبر من وقت العقد. مثل تأجير الدار إلى أجل محدد ابتداءً من وقت العقد. ولها صورتان:

أ- أن يبين أن مبدأ الإجارة هو وقت العقد

ب- أن لا يبين مبدأ الإجارة، وبالتالي تعتبر إجارة منجزة.

#### الأجر وأنواعه

#### ١. الأجر Rent/ Wage

هو العوض الذي يدفعه المستأجر للمؤجر في مقابل المنفعة المعقود عليها. وله في العرف أسماء متعددة: الشّكْمُ: أجرة الحجام، والحلوان: أجرة الكاهن، والبُسْلَةُ: أجرة الرافقي، والجُعل: أجرة الغازى، والخُرجُ: أجرة العامل، والجَذْر: أجرة المغنّي، والبُرْكَةُ: أجرة الطحان.

#### ٢. الأجر المسمى Named rent

هو الأجرة -بدل المنفعة- التي اتفق عليها العاقدان وتعيينت وقت العقد سواءً كان الاتفاق على مقدار الأجر أم على نوعه، فإذا أجر شخص بيتاً بمائة دينار في السنة، فالمائة دينار هي الأجر المسمى. وقد يكون مساوياً لأجر المثل أو زائداً عليه، أو ناقصاً عنه. وله أنواع:

١. أجرة التقدّد: أي يكون النقد مقابل المنفعة وهي الأصل.

٢. أجرة بالعروض: تكون العروض مقابل المنفعة، كمن يعمل في معمل مقابل الحصول على بعض السلع المنتجة.

٣. أجرة بالنفقة: هي نوع من أنواع الأجور قد تتضمن نقوداً وقد تتضمن عروضاً، لكنها لا تُعد من نوع الأجرة من التقدّد ولا من العروض، نظراً لصيغة الاتفاق القائمة على جهالة بجعل الأجرة ما يحتاج إليه الأجير من طعام ولباس، أو ما تحتاج إليه الدار من عمارة وترميم، وقد اختلف الفقهاء في جواز هذا النوع من الأجرة وفروعه.

# ملخص رسالة الماجister

## الأسس المبدئية والمنظومة المؤسسية والإجرائية للتنمية الشاملة المستدامة في الاقتصاد الإسلامي

نوقشت بكلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير (الجزائر- سطيف) سنة ١٤٢٢ هـ ٢٠١٢ م، منحت لها علامة ١٦/١٦.  
إعداد الطالبة: فضيلة رحموني،  
إشراف الأستاذ الدكتور: صالح صالح.

والجوع، الأزمة البيئية)، بالإضافة إلى توضيح ارتباط هذه الأزمات بالاقتصاد الرأسمالي. وهذا تبرير اتجاهنا نحو طرح بديل لمذهب مليء بالتناقضات والانحرافات ونظام كان السبب الأول في إحداث الأزمات.

أما الفصل الثاني فحاولنا من خلاله تحديد مفهوم وأبعاد وأهداف التنمية في المنهج الإسلامي، وعلاقتها بالمفهوم الحديث للتنمية المستدامة، كما بدأنا بطرح البديل الإسلامي من خلال توضيح أهم الأسس التي يقوم عليها، لتحقيق تنمية اقتصادية واستدامة بيئية وعدالة اجتماعية.

وفي الفصل الثالث حاولنا إبراز أهم وظائف وأدوار المؤسسات المكلفة بالقيام بالعمل التنموي وفقاً للمنهج الإسلامي والتي تبرز خصوصيته، حيث قسمناه إلى ثلاثة مباحث: تناول الأول كل من الدولة، مؤسسة الحسبة ومؤسسة الزكاة، في حين تعرض الثاني إلى مؤسسات أخرى شريكة للدولة ومكملة لأدوارها ووظائفها، ويتعلق الأمر بالقطاع الخاص والقطاع الثالث وعلى رأسه مؤسسة الوقف، كما خصص الأخير لمؤسسات أخرى ذات دور رئيسي في عملية التنمية الشاملة المستدامة، وهي المؤسسات المالية الإسلامية (مصارف، شركات تأمين) والمؤسسات التعليمية والبحثية، المؤسسات الإعلامية وأخيراً المؤسسة المسجدية.

في حين خصص الفصل الرابع للبحث في المنظومة الإجرائية للتنمية الشاملة المستدامة في الاقتصاد الإسلامي، تطرقتنا فيه إلى أهم أجزاء هذه المنظومة، والمتمثلة في السياسة النقدية والمالية، حيث حاولنا توضيح مختلف الإجراءات والأدوات التي يمكن استخدامها في إطار هاتين السياستين لتحقيق أهداف التنمية الشاملة المستدامة، والمتواقة مع مبادئ وأصول وضوابط المذهب الاقتصادي الإسلامي.

وفي الأخير الخاتمة لعرض أهم النتائج التي تم التوصل إليها، وهي باختصار:

١. التنمية في الفكر الإسلامي هي تنمية شاملة لكل جوانب الحياة الإنسانية المادية والمعنوية، بشكل متوازن ومتكملاً، هدفها تحقيق الحياة الطيبة والكرمية للإنسان وتنمية قدراته ومحيطة

إن العالم بما فيه دولنا الإسلامية أبعد ما يكون عن نموذج التنمية المستدامة، نظراً للمشاكل والأزمات التي يعاني منها على جميع الأصعدة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والبيئية، وأرجع السبب الرئيسي لهذه الأزمات إلى اعتماد الدول الإسلامية على مناهج تنموية كانت بفعل ما تقوم عليه من مذاهب وأنظمة تعكس بدرجة كبيرة أديولوجيات وأبعادها ومدفوعة بتحقيق مصالحهم.

لذلك حاولنا في هذا البحث تسلیط الضوء على المنهج التنموي الإسلامي، من خلال الإجابة على الإشكالية التالية:

ما هي الأسس المبدئية والمنظومة المؤسسية والإجرائية للتنمية الشاملة المستدامة في الاقتصادي الإسلامي؟

كما هدفنا من وراء البحث في هذا الموضوع إلى التأكيد على قدرة هذا المنهج على حماية الأمة من كل أشكال الاستعمار والتغريب والتلشویه، وكفاءته في تحقيق التنمية الشاملة المستدامة، من خلال ما يستند عليه من أسس وما يعتمد عليه من مؤسسات وما يتخد في إطاره من إجراءات.

وقد اعتمدنا في معالجة هذا الموضوع على المنهج الوصفي التحليلي بالدرجة الأولى، من خلال جمع المعلومات وأحياناً بيانات واحصائيات من مختلف المراجع المرتبطة بالموضوع أو أحد أجزائه، ثم تحليلها بالشكل الذي يخدم إشكاليات البحث. كما اعتمدنا على المنهج المقارن بين ما هو موجود في الفكر الوضعي وما يطرحه الفكر الإسلامي، بهدف إبراز خصوصيته وتفوقه.

وارتأينا تقسيم البحث إلى المحاور التالية:  
مقدمة عامة لإعطاء نظرة شاملة وتوضيح الإطار العام للموضوع وخلفياته، وأهميته والهدف والدافع من وراء البحث فيه.

فصل أول كمدخل للموضوع، وقسم بدوره إلى مباحثين: تعرّض الأول لرصد أهم المراحل التي مر بها مفهوم التنمية والتي كان مفهوم التنمية المستدامة آخر ما توصل إليه الفكر التنموي، كما تعرّض الثاني إلى أهم التحديات التي تقف أمام تجسيد هذا المفهوم في الواقع، وتمثل في الأزمات الكبرى الثلاث (الأزمة الاقتصادية الحالية، أزمة الفقر

٢) مؤسسة الزكاة والتي وضحتها في طيات هذا البحث أدوارها التنموية في كافة المجالات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية التي أدتها ويمكن أن تؤديها لتحقيق أهداف التنمية الشاملة المستدامة في ظل النظام الاقتصادي الإسلامي والقدرة على حل أبرز الأزمات الاقتصادية والاجتماعية، خاصة في ظل الأوضاع المتغيرة التي تعاني منها الشعوب الإسلامية.

• مؤسسات القطاع الخاص كشريك أساسى في تحقيق التنمية الشاملة المستدامة، من خلال دوره الاقتصادي والاجتماعي، هذا الأخير الذي يعبر عنه في الفكر الإداري والاقتصادي المعاصر بالمسؤولية الاجتماعية لمؤسسات القطاع الخاص، التي بينما أن الاقتصاد الإسلامي سبق الفكر الوضعي في التأصيل والتنبؤ لمفهومها والتطبيق له، كما أن هذا المفهوم أشمل مما يدعو له الفكر الوضعي المعاصر.

• مؤسسة الأوقاف الإسلامية التي كان لها تاريخيا دوراً أول ورئيسياً في تحقيق أهداف التنمية الشاملة المستدامة، من خلال تعطيلية الأوقاف الإسلامية كافة المجالات، وكذلك ارتباط الوقف بمفهوم الاستدامة (استدامة الأموال الموقوفة، استدامة المنافع الموقوفة لأجلها، استدامة الأجر والثواب).

• المصارف وشركات التأمين الإسلامية كجزء أساسى من هذه المنظومة، والقادرة بفضل التزامها بمبادئ وضوابط الاقتصاد الإسلامي على تقديم الدعم المالي اللازم للعملية التنموية بكفاءة عالية، وبأقل اضطرابات ممكنة،

• المؤسسات التعليمية والبحثية، ويتمثل دورها الأساسي في تزويد التنمية بالكفاءات البشرية المؤهلة الالزمة للعمل التنموي، وإيجاد الحلول للمشاكل التي تتعرض تجسيدها في كافة المجالات (الاقتصادية، الاجتماعية، البيئية، ...)، من خلال الجهد البحثي التي تقام على مستوىها،



كي يكون قادراً على القيام ببعض هذه العملية، والتي ترتكز في الإسلام إلى مرتبة العمل العبدي، وهي في نفس الوقت تتمية متواصلة مستدامة تواصل الوجود الإنساني في هذا الكون وتواصل واجب عبادة الإنسان لربه سبحانه وتعالى، وهذا المفهوم تأكيد في الأهداف النهائية التي تسعى لتحقيقها (حفظ الدين، حفظ النفس، حفظ العقل، حفظ النسل، حفظ المال) التي تتميز كذلك بالشمول والتكامل والاستدامة.

٢. وبالتالي المفهوم الإسلامي للتنمية الشاملة المستدامة أشمل من المفهوم المعاصر لها، كما أنه الأسبق في التتبصر لأبعادها وفي التجسيد لمضمونه من المفهوم المعاصر.

٣. الأسس والمبادئ والضوابط التي تقوم عليها التنمية الشاملة المستدامة في المنهج الإسلامي، المتعلقة باستخدام الموارد المتاحة وعملية توزيع الثروات والدخول بين أفراد الجيل الواحد والأجيال المتعاقبة وكذا الضوابط المفروضة على الأنشطة الاقتصادية، والتي إن تم الالتزام بها من قبل الأفراد والمؤسسات عند ممارسة مختلف أنشطتهم وعند رسم وتطبيق مختلف السياسات، ستضمن تحقيق الاستدامة البيئية والتنمية الاقتصادية والعدالة الاجتماعية.

٤. يعتمد المنهج التنموي الإسلامي في تحقيقه للتنمية الشاملة المستدامة، على منظومة من المؤسسات المتكاملة للأدوار والوظائف. جزء كبير من هذه المنظومة ييرز خصوصية المنهج الإسلامي، وتمثل هذه المؤسسات في:

– الدولة والتي تعتبر قائد العمل التنموي، حيث تتمثل أهم وظائفها في الوظيفة الشرعية أو الدينية، الوظيفة التشريعية والقانونية، الوظيفة الاجتماعية، الوظيفة الأمنية، الوظيفة البيئية، الوظيفة الرقابية، والوظيفة الاقتصادية، وعبر هذه الأخيرة عن التدخل الإيجابي للدولة في الحياة الاقتصادية في ظل الاقتصاد الإسلامي، ما جعل أدوارها إشرافية، توجيهية، رقابية وتصحيحية إن استدعت الوضع ذلك. وتمارس الدولة هذه الأدوار والوظائف عن طريق مجموعة من المؤسسات، أبرزها:

١) مؤسسة الحسبة الرقابية ذات الدور المهم في ضمان عدم حياد عملية التنمية الشاملة المستدامة عن مسارها، من خلال عملها الرقابي والإشرافي على مختلف الأنشطة التنموية ومن ثم تصحيح الاختلالات في وقتها ومحاسبة المسؤولين عنها، وكل هذا من شأنه ضمان قيام كل الأطراف المشاركة في جهود التنمية لأدوارهم بكفاءة عالية. كما تكمن خصوصية العمل الرقابي الممارس من قبل هذه المؤسسة في إزالة الأزدواجية أو التعددية الرقابية على بعض المجالات وتقطيع المجالات التي كانت بعيدة عن الرقابة، وبالتالي ضمان تغطية كل المجالات (كافة السلوكيات والأنشطة المجتمعية فردية كانت أم جماعية، اقتصادية أو اجتماعية أو سياسية والحفاظ على البيئة الطبيعية).

٢. ضرورة أخذ هذه الأسس والضوابط بعين الاعتبار عن صياغة القوانين والتشريعات - ومع وجود وعي بضرورتها تقصص احتمالات التهرب من الالتزام بها، وأخذها بعين الاعتبار عند صياغة مختلف السياسات.
- تجميع العمل الرقابي تحت إدارة مؤسسة واحدة، هي مؤسسة الحسبة كخطوة أولى نحو عمل رقابي فعال وكفاء.
  - دمج مؤسسات الزكاة القائمة اليوم في معظم الدول الإسلامية ضمن المنظومة المؤسسية للدولة كمؤسسة ذات استقلالية تامة، مما يضفي عليها طابع الرسمية ويزيل عنها صفة التطوعية، ولهذا الأمر أهمية في تعزيز أدوارها وأدائها لوظائفها المالية والنقدية والاستثمارية والاجتماعية والسياسية بكفاءة عالية، وبالتالي ضمان مشاركتها الإيجابية في إحداث تنمية شاملة مستدامة في هذه الدول.
  - إعطاء الأولوية للقطاع الخاص في إطار من الحرية الاقتصادية المنضبطة، وتشجيعه وتهيئه الظروف المادية والتشريعية له ليضطلع بدوره كشريك حقيقي للدولة ولقطاعها العام.
  - إعطاء الفرصة للقطاع الثالث بصفة عامة، ومؤسسة الأوقاف الإسلامية بصفة خاصة، كمؤسسة تمثل المجتمع المدني وليس تابعة للدولة، وهذا من خلال تهيئة الظروف القانونية لها بالدرجة الأولى.
  - التوجه نحو قطاع مصرفي ومالي يتكون أساساً من البنوك وشركات التأمين الإسلامية، أو على الأقل وخطوة أولى مراعاة خصوصياتها وطبيعة عملها من قبل الهيئات المشرفة، العمل بأدوات السياسة النقدية والمالية المقترحة في إطار النظام الاقتصادي الإسلامي، كمطلوب ضروري للخروج من الأزمات والاحتلالات التي يعاني منها القطاع المالي والاقتصاد ككل في الدول الإسلامية.
  - تكثيف الجهود البحثية المتعلقة بالتنمية الشاملة المستدامة في الاقتصاد الإسلامي.
- المؤسسات الإعلامية والتي أصبح لها دور على درجة كبيرة من الأهمية في التأثير على سلوكيات أفراد المجتمع وتوجهاتهم، وتوعيتهم بقضايا التنمية وأهمية مشاركتهم ودعمهم لمؤسساتها وسياساتها،
  - المؤسسة المسجدية المطلوب منها في ظل الأوضاع الحالية أن تساهم في بناء ووعية الفرد المسلم وغرس العقيدة السليمة والأخلاق الفاضلة فيه، لضمان مسار صحيح وسلامي للتنمية الشاملة المستدامة.
  - ٤. تشكل المنظومة الإجرائية المتعلقة بالأدوات الاقتصادية جزء رئيسي من المنظومة الإجرائية للتنمية الشاملة المستدامة، فهي أدوات لتحقيق تنمية اقتصادية واستدامة بيئية من أجل تنمية اجتماعية. وإن تطبيق هذه الإجراءات ضمن اقتصاد يقوم على المذهبية الاقتصادية الإسلامية، يستدعي توافقها مع مبادئه وأصوله والتزامها بضوابطه، ومن أهم الأدوات والإجراءات الاقتصادية ما تعلق بكل من السياسة النقدية والمالية.
- وفي ظل الواقع المتخلف الذي يتخبط فيه العالم الإسلامي، وبناءً على النتائج السابقة، ارتأينا تقديماقتراحات التالية:
- ضرورة تطبيق الأسس والمبادئ والضوابط الإسلامية التي تحكم النشاط الإنساني وخاصة النشاط الاقتصادي لضمان تحقيق التنمية الشاملة المستدامة، وذلك عن طريق:
  - ١. تكثيف الجهود التوعوية من قبل المختصين والباحثين في مجال الاقتصاد الإسلامي بأهمية هذه الأسس وخطورة عدم الالتزام بها - لأنهم الأدري والأعرف -، ولا يقتصر الأمر على البحوث والمؤتمرات والندوات والمجلات العلمية المتخصصة رغم ضرورتها، لكن الحاجة ملحة للتوجه بكثافة نحو الإعلام المرئي والمسموع والمكتوب والحديث لتوعية وحشد أفراد الأمة قبل أصحاب القرار، لأنه حسب رأينا الوعي الجماهيري يصيير مع مرور الوقت مطلب عام يحتم على أصحاب القرار في دولنا الإسلامية الاستجابة له.



# أدب الدنيا: التنمية الشاملة

لأبي الحسن علي بن محمد حبيب البصري الماوردي (توفي ٤٥٠ هـ)  
التعليق والمقاربة الاقتصادية: الدكتور سامر مظفر قططجي

## تعقيب:

أوضحنا في العدد السابق تناول الماوردي للحاجات، وإشباعها، وحد الكفاية وذلك من وجهة نظر الاقتصاد الجزئي، ثم تناول الماوردي آليات تشكيل الاقتصاد الكلي وسبل رسمه، فوضّح أن الخل على المستوى الجزئي (أي بين الوحدات الاقتصادية بما فيها الأفراد)، مؤدّاه اختلالات على مستوى الاقتصاد الكلي. فالصلاح طريق العمران (أو ما نصطلح عليه هذه الأيام بالتنمية)، أما الفساد فسبيل التخلّف والبؤس.

وتنابع مع كلام الماوردي عن رسمه للعلاقة بين الاقتصاد الجزئي والاقتصاد الكلي، معتبراً أن التنمية ترتكز على أمرين لا ينفصلان عن بعضهما لتحقيق التنمية الشاملة. يقوم الأول على تنمية الفرد نفسه، والثاني يقوم على تنمية المجتمع كله. ولا بد من الانسجام بين كلا التمرين.

وقد ربط الماوردي بين مصطلحـي الصلاح والفساد عند كل قول، وإن مصدر ذلك إنما هو الآية الكريمة رقم ١١٠ من سورة آل عمران: (كُنْتُمْ خَيْرَ أُمَّةٍ أَخْرَجْتَ لِلنَّاسِ تَأْمُرُونَ بِالْمَعْرُوفِ وَتَنْهَوْنَ عَنِ الْمُنْكَرِ)، فالامر بالمعروف سبيل الصلاح والإصلاح والتطوير، والنهي عن المنكر سبيل إبعاد الفساد ووقف نزيفه. أما النتيجة التي يقرّرها الماوردي فهي: أن اختلال التنمية على المستوى الكلي (MACRO) وصلاحها على المستوى الفردي (MICRO) لن تتحقق التنمية الشاملة، وهذا شأنه شأن اختلال حال الفرد وتحقق التنمية الكلية، فمساهمة الفرد ستتصرف عن الجماعة ويتوقف دوره، ويعتمد ذلك على جميع الأفراد، تكون أمام فساد لا صلاح. وفي ذلك يقول:

## صلاح الدنيا بشيئين:

وَاعْلَمُ أَنَّ صَلَاحَ الدُّنْيَا مُعْتَبِرٌ مِّنْ وَجْهَيْنِ: أَوْلَاهُمَا: مَا يَنْتَظِمُ بِهِ أُمُورُ جُمِلَتَهَا. وَالثَّانِي: مَا يَصْلُحُ بِهِ حَالُ كُلٍّ وَاحِدٍ مِّنْ أَهْلَهَا. فَهُمَا شَيْئَانِ لَا صَلَاحٌ لِأَحَدِهِمَا إِلَّا بِصَاحِبِهِ: لَأَنَّ مَنْ صَلَحَتْ حَالُهُ مَعَ فَسَادِ الدُّنْيَا وَأَخْتَلَالِ أُمُورِهَا لَنْ يَعْدِمْ أَنْ يُتَعَدِّدَ إِلَيْهِ فَسَادُهَا. وَيَقْدَحُ فِيهِ اخْتَلَالُهَا: لَأَنَّ مِنْهَا مَا يَسْتَمِدُ، وَلَهَا يَسْتَعِدُ. وَمَنْ فَسَدَتْ حَالُهُ مَعَ صَلَاحِ الدُّنْيَا وَأَنْتَظَامِ أُمُورِهَا لَمْ يَجِدْ لِصَالِحَاهَا لَذَّةً، وَلَا لِاسْتَقْامَتِهَا أَثْرًا؛ لَأَنَّ الْإِنْسَانَ دُنْيَا نَفْسِهِ، فَلَيْسَ يَرِي الصَّلَاحَ إِلَّا إِذَا صَلَحَتْ لَهُ وَلَا يَجِدُ الْفَسَادَ إِلَّا إِذَا فَسَدَتْ عَلَيْهِ: لَأَنَّ نَفْسَهُ أَخْصُ وَحَالَهُ أَمْسٌ. فَصَارَ نَظَرُهُ إِلَى مَا يَخْصُهُ مَصْرُوفًا، وَفَكْرُهُ عَلَى مَا يَمْسِهُ مَوْقُوفًا.

## الاختلاف سبب للتعاون:

وَاعْلَمُ أَنَّ الدُّنْيَا لَمْ تُكُنْ قَطُّ لِجَمِيعِ أَهْلِهَا مُسْعَدَةً، وَلَا عَنْ كَافَةِ ذَوِيهَا مُعْرَضَةً؛ لَأَنَّ إِعْرَاضَهَا عَنْ جَمِيعِهِمْ عَطْبٌ وَإِسْعَادُهَا لِكَافِهِمْ فَسَادٌ لِأَخْتِلَافِهِمْ وَالْتَّبَاعِينَ، وَأَتْفَاقِهِمْ بِالْمَسَاعِدَةِ وَالْتَّعَوِّنِ. فَإِذَا تَسَاوَى جَمِيعُهُمْ لَمْ يَجِدْ أَحَدُهُمْ إِلَى الْاسْتَغْنَاءِ بِعِيْرِهِ سَيِّلًا، وَبِهِمْ مِنَ الْحَاجَةِ وَالْعَجَزِ مَا وَصَفَنَا، فَيَذَهَبُوا ضَيْعَةً وَيَهَلِكُوا عَجَزًا. وَإِذَا تَبَايَنُوا وَأَخْتَلَفُوا صَارُوا مُؤْتَلِفِينَ بِالْمَعْوِنَةِ مُتَوَاصِلِينَ بِالْحَاجَةِ؛ لَأَنَّ ذَا الْحَاجَةِ وَصُولُّ، وَالْمُحْتَاجُ إِلَيْهِ مَوْصُولُ. وَقَدْ قَالَ اللَّهُ تَعَالَى: ﴿وَلَا يَزِيلُونَ مُخْتَلِفِينَ إِلَّا مِنْ رَحْمَ رَبِّكَ وَلَذِكَ حَقَّهُمْ﴾. قَالَ الْجَيْسُنُ: مُخْتَلِفِينَ فِي الرُّزْقِ فَهُدَا غَنِيًّا وَهَذَا فَقِيرٌ، وَلَذِكَ حَلَقَهُمْ يَعْنِي لِلْأَخْتِلَافِ بِالْغَنِيِّ وَالْفَقْرِ. وَقَالَ اللَّهُ تَعَالَى: ﴿وَاللَّهُ فَضَلَّ بِعَضَكُمْ عَلَى بَعْضٍ فِي الرُّزْقِ﴾. غَيْرُ أَنَّ الدُّنْيَا إِذَا صَلَحَتْ كَانَ إِسْعَادُهَا مَوْفُورًا، وَأَعْرَاضُهَا مَيْسُورًا. إِلَّا أَنَّهَا إِذَا مَنَحَتْ هَنْتَ وَأَوْدَعَتْ وَإِذَا اسْتَرَدَتْ رَفَقَتْ وَأَبْقَتْ. وَإِذَا فَسَدَتْ الدُّنْيَا كَانَ إِسْعَادُهَا مُكْرَرًا، وَأَعْرَاضُهَا غَدَرًا؛ لَأَنَّهَا إِذَا مَنَحَتْ كَدَّتْ وَأَعْبَتْ، وَإِذَا اسْتَرَدَتْ اسْتَأْصَلَتْ وَأَجْحَفَتْ. وَمَعَ هَذَا فَصَالَحُ الدُّنْيَا مُصْلَحٌ لِسَائِرِ أَهْلِهَا لَوْفُورٌ أَمَانَاتُهُمْ، وَظَهُورٌ دِيَانَاتُهُمْ، وَفَسَادُهَا مُفْسِدٌ لِسَائِرِ أَهْلِهَا لِقَلْةِ أَمَانَاتِهِمْ، وَضَعْفُ دِيَانَاتِهِمْ. وَقَدْ وُجِدَ ذَلِكَ فِي مَشَاهِدِ الْحَالِ تَجَرْبَةً وَعُرْفًا، كَمَا يَقْتَضِيهِ دَلِيلُ الْحَالِ تَعْلِيَّاً وَكَشْفًا، فَلَا شَيْءَ أَنْفَعُ مِنْ صَلَاحِهَا، كَمَا لَا شَيْءَ أَسْرَرُ مِنْ فَسَادِهَا؛ لَأَنَّ مَا تَقْوَى بِهِ دِيَانَاتُ النَّاسِ وَتَتَوَفَّ أَمَانَاتُهُمْ فَلَا شَيْءَ أَحَقُّ بِهِ نَفْعًا، كَمَا أَنَّ مَا يَهِيَ تَضَعُفُ دِيَانَاتُهُمْ وَتَذَهَّبُ أَمَانَاتُهُمْ فَلَا شَيْءَ أَجَدَرُ بِهِ ضَرَّاً.

## تعقيب:

كما أنه لا يمكن تحقيق الرفاهية لجميع الناس لأن ذلك سبب فسادهم، فلا يتحقق البُؤس لجميعهم أيضاً لأن ذلك يُهالكهم. فالاختلاف والتبابن باعث على الاتفاق والمساعدة والتعاون. ومرتكز ذلك كله هو (ال الحاجة) لأن صاحب الحاجة يسعى لسدها والحتاج إليه موصول وفي ذلك يقول الله تعالى: **وَلَوْ شَاءَ رَبُّكَ لَجَعَلَ النَّاسَ أُمَّةً وَاحِدَةً وَلَا يَزَّلُونَ مُخْتَلِفِينَ × إِلَّا مَنْ رَحِمَ رَبُّكَ وَلِذَلِكَ خَلَقُوكُمْ** هود: ١١٨-١١٩.

واختلاف الناس معناه اختلاف حاجاتهم، وهذا يؤدي إلى خلق الطلب بين أصحاب الحاجات ومن ثم سعي بعضهم إلى تلبية ذلك الطلب مما يؤدي إلى إيجاد العرض ومن ثم تتشكل آليات السوق وتنمو، وبيدو أن هذا سبب من أسباب الخلق لتقوم الحياة وتزدهر طلما أن ذلك يتم كما يريد الخالق الصانع.

ثم إن التفضيل والماضلة بين الناس هو أمر الله تعالى خالق الناس وخلق حاجاتهم وهذه من نعمه عليهم ولو غاب ذلك عن كثير منهم. قال تعالى: **وَاللَّهُ فَضَلَّ بَعْضَكُمْ عَلَى بَعْضٍ فِي الرُّزْقِ فَمَا الَّذِينَ فُضِّلُوا بِرَأْدِي رِزْقِهِمْ عَلَى مَا مَلَكُتْ أَيْمَانُهُمْ فَهُمْ فِيهِ سَوَاءٌ أَفْيَنْعَمَ اللَّهُ يَجْحَدُونَ** النحل: ٧١.

وقد ختم الماوردي بأبيات أنشدت تلخص حال الناس في كل زمان:

**وَأَنْشَدَتْ لِأَبِي بَكْرِ بْنِ دُرَيْدٍ:**

<b>فَدُ الْحِدَاءِ عَلَى مِثَالِهِ</b> <b>سِرِكِ فِي تَقْلِيَهِ وَحَالِهِ</b> <b>نُ جَرَى الْفَسَادُ عَلَى رِجَالِهِ</b>	<b>النَّاسُ مِثْلُ زَمَانِهِمْ</b> <b>وَرِجَالُ دَهْرِكِ مِثْلُ دَهْرِهِ</b> <b>وَكَذَا إِذَا فَسَدَ الزَّمَانُ</b>
--	---

لكلام بقية..

- الماوردي، أبو الحسن علي بن محمد حبيب البصري، (أدب الدنيا والدين)، شرح وتحقيق سعيد محمد اللحام، منشورات دار ومكتبة الهلال بيروت، ١٩٨٨، الصفحات ١٣٢-١٣٠.



# القيود القانونية والقضائية على فوائد القروض في القانون

## الوضعية: فرنسا كمثال

د. عبد الستار الحويلي  
الأمين العام للمركز الإسلامي الدولي  
للمصالحة والتحكيم - دبي

### المقدمة

١/١ النص الصريح على الفائدة الإتفاقية: نصت المادة ١٩٠٧ من المجلة المدنية الفرنسية أن "الفائدة إما قانونية أو اتفاقية. والفائدة القانونية هي التي يحددها القانون. ويمكن للفائدة الإتفاقية أن تتجاوز نسبتها ما نص عليه القانون ما لم يمنع القانون ذلك. ويجب أن تضمن الفائدة الإتفاقية كتابة".

يسننن من هذا النص ما يلي:

٢/١ خصوص الفائدة الإتفاقية إلى ما نص عليه القانون: أن حرية اعتماد نسبة فائدة أعلى من تلك التي نص عليها القانون ليست مطلقة. فالقانون يقييد هذه الحرية بوضع سقف يأخذ بعين الاعتبار عناصر متعددة جلها عناصر موضوعية (الوضع المالي العام في البلاد، حجم السيولة لدى الجهاز المصري، نسبة التضخم، المستوى المعيشي الأخ...). وتم استحداث مرجعاً ومعياراً في ذلك وهي "النسبة الفعلية الإجمالية للفائدة". وتصدر بيانات دورية عن البنك المركزي في هذا الشأن تحدد النسبة الفعلية الإجمالية التي لا يجب تجاوزها. فإذا ما تم تجاوزها أصبحت النسبة في نظر القانون "ربوية" <sup>١</sup> وتسنوجب الرفض.

٢/٢ الفائدة الإتفاقية تخضع للنص الصريح بالعقد: من آليات حماية المفترض أن الفائدة القانونية (وهي عادة أقل من الفائدة الإتفاقية) هي الأصل والإتفاق على غير ذلك هو الإثناء. وإذا أراد الطرفان خلاف الأصل فعليهما تدوين ذلك كتابة وبصفة صريحة في العقد. ونتيجة لذلك إذا لم ينص الطرفان على الفائدة الإتفاقية فيفترض أنهما أحالا ضمناً إلى الفائدة القانونية. وهي كما ذكرنا فإن الفائدة القانونية أرقى وأهون من الفائدة الإتفاقية التي تتأثر بمعطيات السوق.

من خلال متابعة الفتاوى إن اعتراف القانون الوضعي وبخاصة في البلدان الغربية بالفائدة على القروض منذ فترة طويلة، لا يعني بالضرورة أن الفائدة المصرفية في القانون أو في عرف القضاء أضحت مسألة مطلقة. فقد نصت جل القوانين الوضعية على أن تتجاوز نسبة الفائدة سقفاً معيناً (تحده السلطات النقدية من حين لآخر) يؤدي إلى إبطال العقد (أو إبطال الشرط) ويعتبر في نفس الوقت جنحة أي عما جزئياً يعاقب عليه.

ولكن إلى جانب النصوص القانونية العامة وهي الإطار، تؤخذ التطبيق القضائي صرامة ملقة إزاء الفوائد المصرفية. فكلما أتيحت للقضاء فرصة لتقسيم مسألة لها علاقة بالفائدة إلا ونظر إليها القضاء من زاوية تؤدي إلى تحييم نسبة الفائدة وحتى إلغائها. وقد تمرّس القضاء في المجال بحيث فهم العمليات المصرفية على حقيقتها وما يلحق بها من أنواع العمولات والرسوم وغيرها من عناصر تقلل كلفة التمويل.

وفي هذا السياق سنأخذ القانون والقضاء الفرنسيين نموذجاً لهذا التوجه، وذلك نظراً لشراء التشريع الفرنسي من ناحية ومن وراءه فقه المحاكم في المجال من ناحية أخرى. ومن خلال قراءة الكثير من الأحكام يشعر القارئ وكأن الفائدة المصرفية بقيت متباعدة في محياطها، ولم ترسيخ قدمها بالرغم من اعتمادها في الغرب لأكثر من ثلاثة قرون، حيث اقتصر قبولها في أضيق الحدود. وقد أخذ هذا التضييق عدة أوجه مما يدل أن للقضاء - حتى وإن كان أمام نص قانوني صريح - مجالاً واسعاً لتقسيم النصوص تجاهوا مع أهداف المشرع والسياق التاريخي (موقف الموروث الديني في المسيحية التي ترفض الفائدة أصلاً) والأثر الاقتصادي السلبي للفائدة، وحماية المستهلك.

(١)

### القيود القانونية

يقصد بالقيود القانونية النصوص المنظمة للفائدة سواءً أكانت نصوص تشريعية، أو قرارات السلطة التنفيذية، أو منشورات/تعاميم البنك المركزي.



(٢)

### القيود القضائية

يقصد بالقيود القضائية تلك القيود التي تصدر عن القضاء عند تطبيق نص قانوني يتعلق بموضوع الفائدة. وقد اتسمت قرارات المحاكم في المجال بالجرأة عند تقسير وتأويل النصوص القانونية لفائدة المقترض أي السعي إلى اعتماد الفائدة في أضيق حدودها إلى حد القول بأن هناك حماية موازية للحماية القانونية تبدو أكثر مرونة مع المقترض وأكثر تشددًا مع المقرض الذي يلجاً عادة لاستباط آليات تحد من نجاعة النص القانوني، فكان القضاء لها بالمرصاد. وهذه عينات:

١/٢ تفسير واسع لمضمون "النسبة الفعلية الإجمالية للفائدة": حكم المحاكم الفرنسية بأنه يدخل ضمن عناصر احتساب حجم "النسبة الفعلية الإجمالية للفائدة" كل الأعباء المالية التي يتحملها المقترض حتى ولو تم تضمين تلك الأعباء بكتاب مستقل عن كتب القرض كتحميم المقترض عمولة تسمى "عمولة الوسيط" ما دامت المعاملة لا تتجزأ. (محكمة النقض الفرنسية. الدائرة الأولى ١٩٩٠/٦/١٢). وبهذا القرار تكون محكمة النقض قد سدت الباب أمام بعض البنوك التي تعتمد نسبة عالية من الفوائد، ولكن خشية أن تتجاوز نسبة الفائدة "النسبة الفعلية الإجمالية للفائدة" تجأً تلك البنوك إلى تجزئة عناصر عملية القرض كأن تنص في الكتب الأصلية على نسبة تحترم السقف القانوني، ولكن في كتب مستقل عن القرض تنص على مجموعة من العمولات كما في قضية الحال نص البنك على أنه يستحق عمولة وساطة من جراء القرض. كما حكمت نفس الدائرة بأن الرسوم والضرائب وكل ما يتحمله المقترض يدخل ضمن "النسبة الفعلية الإجمالية للفائدة" (محكمة النقض الفرنسية. الدائرة الأولى ١٩٩٢/١٢/١). وفي نفس السياق حكمت محكمة الإستئناف بـ"تلوز" بأن أقساط التأمين إذا كان التأمين شرطاً لمنح القرض تدخل ضمن وعاء "النسبة الفعلية الإجمالية للفائدة"



٢/ دعوة القاضي للتحري في مكونات نسبة الفائدة تفصيلاً: على قاضي الدرجة الأولى البحث على العناصر المكونة لنسبة الفائدة التي اعتمدتها المصرف ومقارنتها بنسبة الفائدة المرجعية التي نص عليها القانون، ولا يجوز للقاضي أن يحكم بأن المقترض لم يثبت شروط التمويل (محكمة النقض. الدائرة الأولى ١٩٩٧/٤/٢٢). هذا القرار له أثر عملي على غاية من الأهمية. فالمفترض عادة لا يعلم بالنسبة المرجعية التي تنشرها الجهات الرسمية في مجال القروض، وحتى وأن علم بذلك فقد لا يستطيع ماديا الحصول على المعلومات لإثبات حقه خاصة إذا طالت المدة التي تفصل بين نشر النسبة المرجعية للقرض والنزاع الذي نشب بينه وبين البنك. فمحكمة التمييز رأت أن محكمة الموضوع هي المسئولة عن البحث عن ضبط حجم نسبة الفائدة التي طالب بها البنك ومقارنتها بنسبة الفائدة المرجعية التي نص عليها القانون. وفي هذا القرار تأكيد على واقع تشهده الساحة المالية وهي أنه ليس بالهين أن ينجح المقترض (خاصة إذا كان من صغار المقترضين) في جمع البيانات وتقديمها للمحكمة. فالأولى بالمحكمة لما لها من قدرة على التحري والتفوّد في جلب الوثائق أن تقوم بهذا الدور بدلًا من الركون إلى طلب وسيلة إثبات تعلم المحكمة جازماً أنها ليس بين يدي المقترض.

٣/ حماية المقترض باعتماد السنة المدنية بدلاً من السنة المعتمدة في العرف المصري: تتحسب نسبة الفائدة الفاحشة أو المشطة بناء على السنة المدنية أي ٣٦٥ أو ٣٦٦ يوماً وليس بناء على العرف المصري في الذي يعتبر السنة ٣٦٠ يوماً. بهذا القرار وفي سبيل حماية المقترض ذهبت محكمة التمييز إلى درجة التخلّي عن العرف المصري في الذي يقوم على اعتبار السنة ٣٦٠ يوماً. وتكمّن الحماية في أن البنك قد ينص على نسبة فائدة في شكل مبلغ مقطوع أو قد ينص على نسبة فائدة سنوية مع مجموعة من العمولات يصعب معها معرفة النسبة الحقيقية للفائدة. وإذا اعتمدنا السنة المصرفية بناء على ٣٦٠ يوم فقط فقد تبدو "النسبة الفعلية الإجمالية للفائدة" السنوية مطابقة للقانون أي لا تتجاوز السقف المرجعي المحدد. أما إذا احتسبت على مدة زمنية أطول (أي ٣٦٥ أو ٣٦٦ يوماً كما رأت محكمة التمييز) فقد تتجاوز الكلفة الإجمالية للدين السقف القانوني خاصية إذا كان مبلغ الدين مرتفعاً. فال أيام الخمسة أو الستة قد تكون سبباً في إدخال العالمة تحت طائلة المنع.

٤/ تحديد مجالات ما يعرف بتاريخ القيمة: إن تقاضي البنك للفائدة عند السحب والإيداع من الحساب المصري باسم تاريخ القيمة لا يبرر له إلا إذا تعلق الأمر بطلب صاحب الحساب للبنك بتحصيل الشيكات (محكمة التمييز الفرنسية. الدائرة التجارية ١٩٩٣/٤/٦). تجراً بعض البنوك إلىأخذ نسبة فائدة على الإيداع والسحب الذي يؤديه صاحب الحساب، وذلك تحت مسمى تاريخ القيمة. ومثل هذا التصرف

للإعتراض. ومثل هذا الطرح وإن استقام إلى حد ما في بنود السحب والإبداع، فإن المحكمة رأت أن القبول الضمني لا يمتد لنظام الفائدة في القروض ليحل محل النص الصريح في العقد على نسبة الفائدة الإتفاقية. وهذا لا يعني أن الإعتراض على نسبة الفائدة أبيد. فقد حدد القانون الفرنسي مدة التقادم بخمس سنوات. فقد اعتبر القانون أن عدم النص كتابة على "النسبة الفعلية الإجمالية للفائدة" يخضع لتقادم خمس سنوات.

٨/٢ عدم الاعتداد على مجرد الإشارة إلى عبارة "نسبة الفائدة السارية": حكمت المحاكم بأن مجرد الإشارة إلى "نسبة الفائدة السارية" والمحددة وفق أعراف المهنة فيه مخالفة للقانون (محكمة استئناف "أرليان" ٢٠٠١/٥/٢١). تؤكد هذه المحكمة والمحاكم بمختلف مستوياتها بضرورة الوضوح والإفصاح في تحديد نسبة الفائدة أو بالأحرى "كلفة القرض". فالإشارة إلى نسبة الفائدة السارية قد يكون مفهوماً ومعروفاً لدى المفترض ذات مهنية عالية، أما المفترض العادي فقد يتبس عليه الأمر، وفيهم أن النسبة السائدة هي التي أصدرها البنك المركزي على سبيل المثال ولكن لا يأخذ بعين الاعتبار توابع القرض من عمولات وغيرها.



#### المراجع :

١. يستخدم القانون مصطلح Usure الذي يترجم بـ"الربا". ولكن نظراً لأن الربا مصطلح شرعي له دلالة ومضمون مختلفان عن القانون، قد يكون من الأوفق استخدام نسبة فائدة فاحشة/أو مشطة أو مجحفة" بدلاً من كلمة ربا خشية الالتباس الذي يؤدي إلى خلط بين مفاهيم مختلفة.

يكاد يكون أمراً طبيعياً في معاملات البنوك. فلما تودع الأموال اليوم لا تدخل في الحساب إلا يوم الغد، بحيث لا يستفيد المودع من استثمار أمواله بمجرد إيداعها. وإذا تم السحب اليوم فيعتبر وكان السحب تم بالأمس مما يزيد من نسبة الفائدة إذا كان الحساب غير مغطى والحرمان من وجود المال في الحساب إذا كان المبلغ مغطى.

٥/٢ ذكر نسبة الفائدة دون ذكر "النسبة الفعلية الإجمالية للفائدة" يؤدي إلى اعتماد الفائدة القانونية: إذا اقتصر العقد على ذكر نسبة الفائدة دون "النسبة الفعلية الإجمالية للفائدة" فلا تعتمد نسبة الفائدة المذكورة في العقد بل تعتمد نسبة الفائدة القانونية (محكمة التمييز الفرنسية. الدائرة الأولى ١٩٨١/٦/٢٤). استبعاد محكمة التمييز لنسبة الفائدة المذكورة بالعقد يعكس الواقع المصري الذي تقطن له المحاكم وهي أن النسبة الحقيقة (أو الكلفة النهائية للقرض) التي سيدفعها المفترض هي أكثر من النسبة المنصوص عليها في العقد وذلك بسبب العمولات والضرائب والرسوم المبعثرة هنا وهناك. فتصور المحكمة أن نسبة الفائدة المنصوص عليها صراحة في العقد (كان تكون ٨٪) لا تثبت عند هذا الحد ولا بد لها من مكملات للوصول إلى الكلفة الإجمالية. واقتصر البنك على ذكر نسبة الفائدة دون الكلفة الإجمالية رأت فيه محكمة التمييز تقصيراً في واجب الوضوح والإفصاح المحمول على البنك، وبالتالي استحق البنك عقوبة الحرمان من فائدة أعلى من نسبة الفائدة القانونية.

٦/٢ استبعاد شرط مراجعة نسبة الفائدة من جانب واحد: إن الشرط الذي يعطي مجلس إدارة البنك مراجعة نسبة الفائدة في أي وقت هو شرط تعسفي ولا قيمة له (محكمة استئناف "نيم" ٢٠٠٢/١/٢٢). وقد أصابت المحكمة في قرارها لأن احتمال تغيير نسبة الفائدة من قبل مجلس إدارة البنك (بإرادة منفردة) فيه غرر ومخالفة لنظام "النسبة الفعلية الإجمالية للفائدة" التي يجب أن تعرف مسبقاً. فكيف يتم ذلك والبنك يمكن أن يرفع في النسبة في كل وقت.

٧/٢ قبول المدين للإشعارات بالكتشوفات حول وضع حسابه ودون تحفظ من قبله ليس بديلاً عن كتابة نسبة الفائدة: إن قبول المدين للإشعارات بالكتشوفات بوضع حسابه دون تحفظ من قبله لا يشكل في حد ذاته بديلاً عن غياب النص كتابة عن نسبة الفائدة الإتفاقية لأن الكتشوفات - على اعتراض كفایتها - غير قادرة على تقطيل العيب الناتج عن غياب الكتابة (محكمة التمييز. الدائرة التجارية ٢٠٠٢/٦/١١). كثيراً ما تستغل البنوك إرسال البيانات والكتشوفات لعميلها اعتقاداً منها بأن عدم تحفظه الكتابي على ما يرسل إليه هو قبول ضمني وإقراراً منه بما أرسله البنك من بيانات إلى درجة إثارة موضوع التقادم أي أن البنك يعتبر بعد مرور فترة من الزمن دون رد فعل مخالف من العميل هو بمثابة قبول ضمني للبيانات ولا يحق له بعد ذلك التاريخ مطالبة البنك إذ كان عليه أن يبلغ تحفظه للبنك في الآجال المحددة

## المجلس العام للبنوك والمؤسسات المالية الإسلامية ينظم الدورة الثانية لبرنامج الماجستير المهني في المالية الإسلامية



ينظم المركز الدولي للتدريب المالي الإسلامي التابع للمجلس العام للبنوك والمؤسسات المالية الإسلامية دورته الثانية لبرنامج الماجستير المهني في المالية الإسلامية في الفترة من ١٢ يناير إلى ٢٠ فبراير ٢٠١٢، بمقر المركز في مملكة البحرين.

أطلق برنامج الماجستير المهني في المالية الإسلامية ضمن خطط المركز الدولي للتدريب المالي الإسلامي لتطوير وتأهيل الكفاءات في مجال الصيرفة الإسلامية، وإعداد كوادر مؤهلة ومدربة، وتوفير خبرات مزدوجة تجمع بين المعرفة الفنية المصرفيّة والمعرفة بالأحكام الشرعية في المعاملات المالية الإسلامية.

يشتمل البرنامج على مواد أساسية وأخرى اختيارية ويشفع ببحث. ويفتحي جوانب هامة من عمليات الصيرفة والمالية الإسلامية، ومنها المعاملات المالية الإسلامية، الخدمات المصرافية الإسلامية، الاستثمار والتمويل الإسلامي، المحاسبة المصرافية، إدارة المخاطر، الأسواق المالية، التجارة الدولية، التأمين التكافلي، المتطلبات القانونية في المالية الإسلامية، والتدقيق الشرعي، والحكومة والامتثال في المؤسسات المالية الإسلامية.

يحصل المشاركون الذين اجتازوا جميع متطلبات البرنامج على شهادة الماجستير المهني في المالية الإسلامية، المعتمدة من الهيئة العلمية للتدقيق والاعتماد والمكونة من:

للتتسجيل والاستفسار يرجى الاتصال على الأرقام التالية:

المركز الدولي للتدريب المالي الإسلامي

هاتف: (٠٠٩٧٢٦) ١٧٢٥٧٢٠٦

فاكس: (٠٠٩٧٣) ١٧٢٥٧٢٠٧

training@cibafi.org

• مجمع الفقه الإسلامي الدولي - جدة

• الأكاديمية العالمية للعلوم الشرعية - ماليزيا

• المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب التابع للبنك الإسلامي للتنمية - جدة

• مركز الاقتصاد الإسلامي التابع لجامعة الملك عبدالعزيز - جدة

• مركز الشيخ صالح كامل للاقتصاد الإسلامي التابع لجامعة الأزهر - القاهرة.

## بالتعاون مع جامعة UUM المالية المجلس العام يقدم برنامج الدكتوراه في إدارة الاعمال تخصص مالية إسلامية



ويعتبر المجلس العام للبنوك والمؤسسات المالية الإسلامية إحدى مؤسسات البنية التحتية للصناعة المالية الإسلامية التابعة لنظمة التعاون الإسلامي، ويتخذ البحرين مقرًا له، وقد أنشأ بموجب المرسوم الملكي رقم (٢٢) الصادر في ١٦ مايو ٢٠٠٢.

ويمثل المجلس العام المظلة الرسمية لجميع البنوك والمؤسسات المالية الإسلامية التي تتوافق خدماتها ومنتجاتها مع مبادئ الشريعة الإسلامية، ويهدف إلى تطوير الصناعة المالية الإسلامية وحمايتها من خلال تبني رؤية لرعاية صناعة التمويل الإسلامي والوصول بها إلى العالم. ويجري تنفيذ ذلك من خلال وسائل مختلفة مثل تنمية الموارد البشرية والتدريب والعلومات والتحليل المالي، والتوعية من خلال المؤتمرات والفعاليات الأخرى.

يقدم المجلس العام للبنوك والمؤسسات المالية الإسلامية بالتعاون مع جامعة Universiti Utara Malaysia (UUM) برنامج الدكتوراه في إدارة الأعمال تخصص مالية إسلامية بمقر المجلس العام في مملكة البحرين.

يمتد البرنامج على فترة تتراوح بين ٣ إلى ٤ سنوات، ويتتم على الأطروحة كأساس لنيل الدرجة. وتنطلب المشاركة في برنامج الدكتوراه أن يكون المتقدم حاصل على درجة ماجستير أكاديمي أو بكالوريوس بمعدل يتجاوز ٢,٥، مع اشتراط اللغة الإنجليزية.

والجدير بالذكر أن (UUM) جامعة ماليزية أنشئت رسمياً في ١٦ فبراير ١٩٨٤، هي سادس الجامعات الحكومية الماليزية. و الجامعات الوحيدة التي أنشئت لتخصص في إدارة التربية والتعليم من بداية تأسيسها.

## المجلس العام للبنوك والمؤسسات المالية الإسلامية يوقع اتفاقية مزود الخدمة مع صندوق العمل "تمكين"



الإسلامية، ودورات الشهادات المتخصصة في المجالات التالية: المعاملات المالية الإسلامية، الخدمات المصرفية الإسلامية، الاستثمار والتمويل الإسلامي، المحاسبة المصرفية، إدارة المخاطر، الأسواق المالية، التجارة الدولية، التأمين التكافلي، المتطلبات القانونية في المالية الإسلامية، التدقيق الشرعي، والحكومة والامتثال في المؤسسات المالية الإسلامية.

ويمكن للموظفين الراغبين في الاستفادة من برامج تطوير وتدريب تتميمة الثروة البشرية في مجال الصيرفة والمالية الإسلامية أن يقدموا بطلباتهم مباشرةً للمركز الدولي للتدريب المالي الإسلامي كونه مؤسسة شريكة مع صندوق العمل تمكين، على الأرقام التالية:

للتسجيل والاستفسار يرجى الاتصال على الأرقام التالية:

المركز الدولي للتدريب المالي الإسلامي

هاتف: ٠٠٩٧٣ ١٧٣٥٧٣٠٦

فاكس: ٠٠٩٧٣ ١٧٣٥٧٣٠٧

training@cibafi.org

وقع المجلس العام للبنوك والمؤسسات المالية الإسلامية وصندوق العمل "تمكين" اتفاقية تعاون يتم بموجبها إدراج الخدمات التدريبية التي يقدمها المركز الدولي للتدريب المالي الإسلامي التابع للمجلس العام ضمن قائمة مزودي الخدمات التدريبية لدى "تمكين" التي تسعى بدورها لتوفير فرص تدريبية ذات مخرجات مهنية عالية، وخلق كوادر بحرينية مؤهلة ومدرية لمواجهة تحديات سوق العمل وتحسين فرص توظيف المواطن البحريني في القطاع الخاص وجعله الخيار المفضل لدى صاحب العمل.

ويقدم المجلس العام من خلال المركز الدولي للتدريب المالي الإسلامي خدمات تدريبية لموظفي القطاع المالي الإسلامي وذلك عن طريق برامج ودورات تدريبية تهدف إلى تطوير الموارد البشرية بالنسبة للمؤسسات المالية الإسلامية التي تتطلب أعمالها خبرات مزدوجة تجمع بين المعرفة الفنية والمصرفية والمعرفة بالأحكام الشرعية في المعاملات المالية الإسلامية.

هذا ويذكر بأن المركز الدولي للتدريب المالي الإسلامي يقدم دورات وبرامج تدريبية تغطي جوانب هامة منها برنامج الماجستير المهني في المالية

## المجلس العام للبنوك والمؤسسات المالية الإسلامية يعتمد مؤسسة الرواد وكيل له في جمهورية مصر



وقع المجلس العام للبنوك والمؤسسات المالية الإسلامية ومؤسسة الرواد للاستشارات الإدارية والمالية والتدريب اتفاقية اعتماد وكيل يتم بموجبها اعتماد مؤسسة الرواد وكيلًا للمجلس العام في جمهورية مصر العربية لتقديم الشهادات والبرامج المهنية الصادرة عن المركز الدولي للتدريب المالي الإسلامي التابع للمجلس العام.

وبهذا تكون مؤسسة الرواد أول مؤسسة تدريبية معتمدة في جمهورية مصر لتنفيذ الشهادات والبرامج المهنية الصادرة عن المركز الدولي للتدريب المالي الإسلامي. وعليه فقد أعلنت الرواد عن بدء التسجيل لأول دورة تدريبية في برنامج شهادة المصري في الإسلامي المعتمد وهي الشهادة الأساسية لكل الراغبين في التحصيل على التأهيل المهني والعملي المناسب في مجال الصيرفة والمالية الإسلامية، وذلك في الفترة من ٨-٤ يناير ٢٠١٢ بمقر المؤسسة في القاهرة.

يذكر، أن المجلس العام يعتمد وكلاً له لتقديم الشهادات التي يقدمها المركز الدولي للتدريب المالي الإسلامي لتسهيل التواصل مع المهتمين بالإطلاع على الصيرفة الإسلامية في مختلف الدول وتحقيق أهدافه بنشر الوعي والمعرفة وحماية الصناعة المالية الإسلامية حول العالم.

ويشار إلى أن المجلس العام أصدر مؤخرًا برنامج الماجستير المهني في المالية الإسلامية ليضاف إلى رصيده البرامج التي يقدمها والمتمثلة في سلسلة من الشهادات المهنية المتخصصة في مجالات مصرفية ومالية متعددة.

المصدر: المجلس العام للبنوك والمؤسسات المالية الإسلامية.

## عدنان أحمد يوسف يفوز بجائزة لاريبا

٢٠١٢



أعلن في مدينة دالاس بولاية تكساس الأمريكية، فوز الاستاذ عدنان أحمد يوسف الرئيس التنفيذي لمجموعة البركة المصرفية ورئيس اتحاد المصارف العربية بجائزة "لاريبا ٢٠١٢ للتميز في الأداء" تقديراً لدوره القيادي في تعزيز وتشغيل أكبر مجموعة مصرفية إسلامية في العالم، مجموعة البركة المصرفية، مستكملاً بذلك العمل الريادي الذي بدأه سعادة الشيخ صالح عبد الله كامل رئيس مجلس إدارة مجموعة البركة المصرفية.

وقد منحت الجائزة من قبل بيت التمويل الأمريكي لاريبا في حفل أقيم في مدينة دالاس، تكساس، الولايات المتحدة الأمريكية. وكان حفل توزيع الجوائز جزءاً من الندوة الدولية حول الخدمات المصرفية والمالية الإسلامية والتي استمرت لمدة يوم واحد ثم اختتمت بحفل عشاء لتكريم الفائزين بالجوائز. وغطت الندوة العديد من القضايا في مجالات النظرية النقدية، الاقتصاد الخالي من الربا، وحرمة الربا في الديانات الأخرى، واستراتيجيات من أجل الترويج لنمط حياة خالي من الربا خاصة في الولايات المتحدة بين جميع أتباع الديانات. وحضر العشاء أعضاء في الكونгрس ومجلس الشيوخ الأمريكيين، ورؤساء بلديات المدن المحيطة بالولاية، والزعماء الدينيين من جميع المعتقدات وقادة المجتمع المسلم في الولايات المتحدة. وبهذه المناسبة، قال الرئيس التنفيذي لمجموعة البركة المصرفية الاستاذ عدنان أحمد يوسف "هذه الجائزة تعطينا العزم والتصميم على المضي قدماً في خدمة مملكة البحرين وتطبعها في تعزيز الصورة المشرفة للقطاع المصري في الإسلامي، والذي نحن، في مجموعة البركة المصرفية، نعتبر رائدين فيه إقليمياً ودولياً".

## بنك "الأردن دبي الإسلامي" يحقق ١,٦٦ مليون دينار في تسعه أشهر



بنك الأردن دبي الإسلامي  
Jordan Dubai Islamic Bank

أعلن اليوم بنك الأردن دبي الإسلامي عن تحقيق نحو ١,٦٦ مليون دينار في فترة التسعة أشهر الأولى من العام الجارى مقابل ٢٨٧,٣٢١ ألف دينار في الفترة نفسها من العام الماضى أى بقفزة حققها البنك بلغت ٥٪٤٨٠،٤٤٤,٩٧٧. أما عن أرباح البنك خلال الربع الثالث من العام فقد وصلت إلى ١٠٦,٣٠٨ ألف دينار في الفترة ذاتها من العام الماضى أى بارتفاع قدره ٦٪٣١٨.

المصدر: مباشر

وقد بدأ تقليد منح جائزة لاريبا في عام ١٩٩٩ تقديراً للمشاركين الرئيسيين في مجال التمويل والصيرفة الإسلامية. وتتضمن قائمة المكرمين خلال السنوات السابقة كل من سعادة الدكتور مهاتير محمد رئيس وزراء ماليزيا السابق، الدكتور نجاة الله صديقي، الشيخ صالح عبدالله كامل، تان سري محمد نور يعقوب وزير مالية ماليزيا السابق، والبروفسور صباح الدين زيم (تركيا)، والدكتور رفت عبد الكريم (السودان) والكثير من القيادات الأخرى. وتأسس بيت التمويل الأمريكي لاريبا في عام ١٩٨٧ في الولايات المتحدة. وقد تم اكتساب البنك عام ١٩٩٨ م من قبل المجتمع المسلم في الولايات المتحدة. وجميع موارد البنك المالية هي من المجتمع المسلم في ٤٠ ولاية أمريكية.

ويذكر أن مجموعة البركة المصرفية هي شركة مساهمة بحرينية مرخصة كمصرف جملة إسلامي من مصرف البحرين المركزي، ومدرجة في بورصتي البحرين وناداك دبي. وتعتبر البركة من رواد العمل المصرفية الإسلامية على مستوى العالم حيث تقدم خدماتها المصرفية المميزة إلى حوالي مليار شخص في الدول التي تعمل فيها، وقد حصلت المجموعة على تصنيف ائتماني بدرجة BBB- و A-٢ (لالتزامات قصيرة الأجل) من قبل مؤسسة ستاندرد آند بورز العالمية. وتقدم بنوك البركة منتجاتها وخدماتها في المصرفية المالية وفقاً لأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية السمحاء في مجالات مصرفية التجزئة ، والتجارة، والاستثمار بالإضافة إلى خدمات الخزينة.. هذا وبلغ رأس المال المصرح به للمجموعة ١,٥ مليار دولار أمريكي، كما يبلغ مجموع الحقوق نحو ١,٨ مليار دولار أمريكي.

وللمجموعة انتشاراً جغرافياً واسعاً ممثلاً في وحدات مصرفية تابعة ومكاتب تمثل في خمسة عشر دولة تدير أكثر من ٤٠٠ فرع في كل من: الأردن ، تونس ، السودان ، تركيا ، مملكة البحرين ، مصر ، الجزائر ، باكستان ، جنوب أفريقيا ، لبنان ، سوريا ، اندونيسيا ، ليبية ، العراق والمملكة العربية السعودية .

خبر صحفى

## «أبوظبي الإسلامي» يعتزم إصدار صكوك



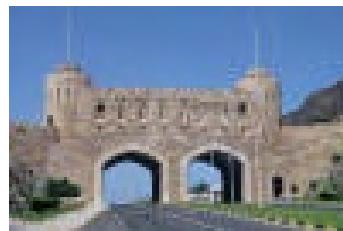
عين بنك أبوظبي الإسلامي خمسة بنوك لترتيب اجتماعات ترويجية مع مستثمرين محتملين قبل إصدار صكوك اسلامية.

واختار بنك أبوظبي الإسلامي بنوك اتش اس بي سي وستاندارد تشارترد ومورجان ستانلي وابوظبي الوطني لترتيب اصدار صكوك. وعقد اول الاجتماعات امس وفق ما قالته مجلة ميد الاقتصادية.

وقال البنك، في بيان نقلت عنه المجلة، انه اذا مضى قدماً في اصدار الصكوك سوف تكون في شكل رأس المال المختلط من الطبقة الأولى ومقسمة بالدولار. وأضاف البيان أن عائد الصكوك سوف يستخدم في استعدادات البنك للتقيد بلوائح البنوك الجديدة حسب اتفاقية بازل ٢.

المصدر: زاوية

## انطلاق مؤتمر مسقط الدولي الأول للتمويل الإسلامي..اليوم



تحت رعاية صاحب السمو السيد أسعد بن طارق آل سعيد، يفتح صباح اليوم مؤتمر مسقط الدولي للتمويل والصيرفة الإسلامية وذلك في فندق قصر البستان، المؤتمر الذي يستمر حتى الغد ويحضره أكثر من ٤٠٠ شخصية من داخل وخارج السلطنة، سيتناول مختلف القضايا والمستجدات المتعلقة بالصيرفة والتمويل الإسلامي وأنظمة التكافل والstocks والإجارة وغيرها من تقنيات الصناعة المصرفية المتواقة مع الشريعة الإسلامية. المؤتمر من تنظيم شركة أمانى الدولية للاستشارات المالية والتي استطاعت بخبرتها الطويلة أن تستقدم أبرز الكفاءات في مجالات التمويل الإسلامي وخبراء الشريعة إلى سلطنة عمان التي تعتبر سوقاً واعدة للأنشطة المصرفية الإسلامية بعد ترخيصها العام الماضي بمرسوم سلطاني، و من الجانب المحلي سيستضيف المؤتمر نخبة من كبار التنفيذيين في المصارف العمانية إلى جانب خبراء الشريعة و مزودي البرامج المصرفية الإسلامية و عدد من المسؤولين الحكوميين المعنيين.

سيلقي الكلمة الرئيسية في الافتتاح فخامة الدكتور مهاتير محمد رئيس الوزراء الماليزي السابق و الذي يعد من أبرز داعمي أنظمة الصرفه المتواقة مع الشريعة الإسلامية في العالم، كما سيشارك نخبة من خبراء الاقتصاد والصيرفة في عمان بكلمات تقديمية للمؤتمر الأول من نوعه في مسقط و منهم معالي درويش بن اسماعيل البلوشي الوزير المسؤول عن الشؤون المالية، و الدكتور محمد داود باقر، مؤسس و رئيس مجلس إدارة الشركة العالمية للاستشارات المالية و التمويل الإسلامي أمانى، و الفاضل سليمان بن حمد الحارثي مدير عام مجموعة الأعمال المصرفية الإسلامية في بنك مسقط "ميثاق" و الفاضل حمدان بن علي بن ناصر الهنائي رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي في عمان. من جانب آخر و كما صرحت الجهة المنظمة سيتم الإعلان اليوم عن أول صكوك إسلامية في القطاع العقاري في سلطنة عمان و التي ستعلن عنها شركة تلال للتطوير العقاري بالشراكة مع شركة أمانى للاستشارات المالية و التي تعد فاتحة لهذا النوع من الأعمال التي يتوقع الخبراء أن تزدهر بشكل كبير خلال السنوات القادمة، كما سيتم توقيع عدد من مذكرات التفاهم بين الجهات المشاركة في المؤتمر.

و يجدر الذكر أن قائمة رعاة المؤتمر تضم كلا من مجموعة الأعمال المصرفية الإسلامية في بنك مسقط "ميثاق" و البنك الأهلي- الفرع الإسلامي "الهلال" ، و كذلك صحار الإسلامي - النافذة الإسلامية لبنك صحار، بالإضافة إلى شركة المدينة للتأمين و شركة المدينة للاستثمار و مجموعة FWU العالمية و بنك الخليج الدولي و غيرهم.

المصدر: جريدة عمان

## «بيتك للأبحاث» توقع مذكرة تفاهم مع البنك الدولي

وقعت شركة بيتك للأبحاث المحدودة، التابعة لمجموعة بيت التمويل الكويتي (بيتك)، مذكرة تفاهم مع البنك الدولي للعمل على تعزيز الجهود الجارية لتابعة مسيرة تطوير قطاع التمويل الإسلامي الآخذ في النمو، وهي الاتفاقية الأولى من نوعها التي يوقعها البنك الدولي مع شركة بحوث تقدم خدمات استشارية وأبحاث ودراسات في قضايا التمويل الإسلامي، في تطور يعكس المكانة التي تشغله الشركة حالياً في مجال إمداد الأسواق بالبحوث والدراسات المتميزة في مجال الاقتصاد الإسلامي.

ووقع مذكرة التفاهم رئيس مجلس إدارة «بيتك للأبحاث» المهندس فهد خالد المخيزيم مع مدير شبكة تمية القطاع المالي والقطاع الخاص في البنك الدولي الدكتور تيونك تهسین ویانیک.

وقال المخيزيم في تصريح صحافي خاص بهذه المناسبة، يدرك كل من «البنك الدولي» و «بيتك للأبحاث» الأهمية المتزايدة للتمويل الإسلامي في جوانب التنمية الاقتصادية حول العالم، لاسيما في ظل التطور المستمر والمتناهٍ لقطاع الخدمات المالية الإسلامية، وزيادة نسبة مشاركته في إجمالي أصول القطاع المصري في عدد كبير من البلدان، الأمر الذي سيؤثر على أسلوب وطريقة تطوير قطاع التمويل العالمي، ومن ثم شرع الطرفان بتوقيع هذه الاتفاقية.

وأضاف المخيزيم يتفق «البنك الدولي» و «بيتك للأبحاث» على أن هناك تحديات تواجه نمو وتطور سوق التمويل الإسلامي على المستوى العالمي، في الوقت الذي تتفق فيه المؤسسات على أن ثمة أهدافاً مشتركة تربطهما معاً، أهمها الرغبة في دراسة تطوير وتوسيع التمويل الإسلامي على المستوى العالمي وفقاً لمجموعة من المبادئ الإرشادية، مشيراً في هذا الصدد إلى أن الطرفين سيتعاونان في مجالات عدة أبرزها: تبادل المعرفة، تعزيز ونشر الدروس المسقدادة التي من شأنها أن تساعده في تطوير فكر وفلسفه التمويل الإسلامي، تشجيع إعداد الدراسات والتقارير المشتركة، وكذلك التوعية بالأطر المناسبة لإدارة المخاطر بالنسبة للبنوك الإسلامية بشكل خاص وقطاع التمويل الإسلامي بشكل عام، بالإضافة إلى دعم الاستقرار المالي، وتحفيز فرص دخول الأسواق النامية والناشئة من قبل الخدمات المالية الإسلامية.

يدرك أن شركة «بيتك للأبحاث» قد بدأت العمل منذ عام ٢٠٠٧، إذ أحرزت تقدماً كبيراً في عملها كونها من أوائل الشركات العاملة في مجال البحوث المتعلقة بالاقتصاد الإسلامي، مما أهلها لحصد العديد من الجوائز العالمية، كما أصبحت محطة اهتمام العديد من المؤسسات والهيئات العالمية الراغبة في التعرف على صناعة التمويل الإسلامي ومتابعة تطورها، كذلك استطلاع فرص نموها من خلال أنشطة الرصد والمتابعة والتحليل المنهجي، وما إلى ذلك من الجهد البحثي العميق والمتعدد، وتعد شركة «بيتك للأبحاث» ومقرها ماليزيا، من أبرز وأهم الجهات الأكثر استقلالاً وحياداً في مجال أبحاث التمويل والاقتصاد الإسلامي، كما وتشمل استشاراتها البحثية كافة التحاليل الاقتصادية، والمالية ودراسات الجدوى للأسواق الجديدة والمشاريع الاستثمارية المستقبلية في مختلف القطاعات وفي جميع أنحاء العالم.

المصدر: جريدة الرأي الكويتية

## بيت المشورة يعقد دورة تدريبية لموظفي بنك بروة



حقق بنك دبي الإسلامي، صافي أرباح بقيمة ٨٥٤ مليون درهم خلال الأشهر التسعة الأولى من عام ٢٠١٢، مقارنة بـ ٨٥٠ مليون درهم خلال الفترة ذاتها من ٢٠١١.

وأفاد في بيان صدر عنه أمس، معلنًا نتائجه المالية عن الفترة المنتهية بتاريخ ٢٠ سبتمبر ٢٠١٢، أن صافي أرباح الربع الثالث من عام ٢٠١٢ وصل إلى ٢٩٨,٥ مليون درهم، محافظًا بذلك على مستوى ربحية موازٍ لما حققه خلال الفترة نفسها في عام ٢٠١١.

وبحسب البيان، استقر إجمالي أصول «دبي الإسلامي» بتاريخ ٢٠ سبتمبر ٢٠١٢ عند ٩٢,٧ مليار درهم، مقارنة بـ ٩٠,٥ مليار درهم بتاريخ ٢١ ديسمبر ٢٠١١، مما يمثل نمواً نسبته ٥٪.

أما الأرباح التشغيلية وهي الأرباح الصافية قبل احتساب خسائر انخفاض قيمة الموجودات، فحققت نمواً بنسبة ٦٪ في الربع الثالث من عام ٢٠١٢ مقارنة بالفترة ذاتها من عام ٢٠١١.



وأكَدَ البنك أنه استمر خلال الربع الثالث من عام ٢٠١٢ بسياسته المحفوظة في تجنب مخصصات إضافية، مع تخصيص ٣٠٩ ملايين درهم، مقارنة بـ ٢١٧ مليون درهم خلال الفترة ذاتها من عام ٢٠١١، بنمو قدره ٤٤٪. فيما بلغت قيمة المخصصات خلال الأشهر التسعة الأولى من العام الجاري ٨٤٩ مليون درهم، مقارنة بـ ٧٨١ مليون درهم خلال الفترة ذاتها من عام ٢٠١١. وحققت ودائع المعاملين نمواً بنسبة ٣٪، لتصل إلى ٦٦,٩ مليار درهم، وهو أمر اعتبره البنك تأكيداً على وضعه القوي من حيث السيولة النقدية، إذ بلغت نسبة التمويل إلى الودائع نحو ٨٢٪. وحقق البنك قيمة جيدة لنسبة كفاية رأس المال وفق معايير «بازل ٢» بلغت ١٨,٤٪.

وقال مدير ديوان صاحب السمو حاكم دبي ورئيس مجلس إدارة «بنك دبي الإسلامي»، محمد إبراهيم الشيباني، إن «(دبي الإسلامي) نجح خلال الربع الثالث من عام ٢٠١٢، في تحقيق أداء مالي قوي وملحوظ يتزامن مع الاستمرار في سياسته المحفوظة في تجنب المخصصات، وهو ما يتجلَّ في النمو المحقق في النسب الرئيسية للميزانية العمومية»، معرِّباً عن ثقته بأن تعزز هذه السياسة التي يعتمدها البنك في إدارة أعماله، من الاستفادة من المناخ الاقتصادي الإيجابي في الإمارات.

المصدر: جريدة الإمارات اليوم

عقد بيت المشورة للاستشارات المالية، دورة تدريبية لموظفي بنك بروة تضمنت برنامجين رئيسيين، الأول حول أساسيات العمل المصرفي الإسلامي وصيغ التمويل والاستثمار الإسلامي، فيما ناقش البرنامج الثاني أساسيات العمل المصرفي الإسلامي في المؤسسات المالية الإسلامية.

وصرح الدكتور أسامة الدرعي العضو المنتدب التنفيذي لشركة بيت المشورة، أن الدورة عقدت لمدة خمسة أيام في قاعة الإمام الطبري بمقر بيت المشورة، حيث استهدف برنامج صيغ التمويل والاستثمار الإسلامي التعريف بالمفاهيم الشرعية ذات الصلة، والتعرُّف بضوابط التمويل الإسلامي، والتعرُّف بالصيغ الشرعية المختلفة للاستثمار والتمويل.

وقال إن البرنامج تم إعداده ليناسب جميع العاملين في المؤسسات المالية الإسلامية وكذلك العاملين في الفروع والنوافذ الإسلامية، حيث يتضمن محتوى البرنامج القواعد الشرعية الحاكمة لصيغ الاستثمار والتمويل في المصارف الإسلامية، والفرق الجوهرية للاستثمار والتمويل بين المؤسسات التقليدية والمؤسسات المالية المصرفية الإسلامية، والرابة للواعد بالشراء وتطبيقاتها في المصارف الإسلامية، والمشاركة وتطبيقاتها في المصارف الإسلامية، والإجارة وتطبيقاتها في المصارف الإسلامية.

وأضاف أن هذا البرنامج تضمن أيضاً قضايا معاصرة مثل السلم وتطبيقاته في المصارف الإسلامية والاستصناع وتطبيقاته في المصارف الإسلامية، والمضاربة وتطبيقاتها في المصارف الإسلامية، لافتاً إلى أنه روعي في أسلوب تنفيذ البرنامج وسائل تفاعلية مثل استقصاءات معرفية ومجموعات عمل وحالات عملية.

وحول البرنامج الثاني في الدورة، أكد الدكتور أسامة الدرعي أن البرنامج تناول قضية "أساسيات العمل المصرفي الإسلامي في المؤسسات المالية الإسلامية" حيث استهدف التعريف بالمفاهيم الشرعية في المؤسسات المالية الإسلامية، والتعرُّف بالصيغ الشرعية لجذب الأموال وتوظيفها، والتعرُّف بالخدمات في المؤسسات المالية الإسلامية.

وأشار إلى أن هذا البرنامج تضمن التعريف بمفهوم البنك الإسلامي والفرق بينه وبين البنك التقليدي، والقواعد الشرعية الحاكمة للمعاملات المالية الإسلامية، والبيوع المحرمة في الشريعة الإسلامية، ومفهوم الربا وأنواعه وتطبيقاته في المؤسسات المالية التقليدية، وموارد وخدمات المصارف الإسلامية، وادوات توظيف الأموال في المؤسسات المالية الإسلامية، والتكييف الشرعي لوارد الأموال واستخدامها في المصارف التقليدية والبدائل الشرعية.

وأكَدَ الدكتور أسامة الدرعي أنه يتم حالياً دراسة تقديم هذه الدورات باللغة الانجليزية قريباً لاستفادة منها أكبر قدر ممكن من موظفي البنك.

المصدر: جريدة الرأي القطرية

## البنك الإسلامي يخطط لإصدار صكوك بشكل سنوي



كشف الدكتور أحمد محمد علي، رئيس البنك الإسلامي للتنمية عن أن البنك سيتجه لأن يكون زبونا دائماً للأسوق المالية، حيث يتجه لإصدار صكوك بشكل سنوي، مشيراً إلى أن ما أصدره البنك من صكوك عامة أو خاصة بلغ مجموعه نحو 2 مليار دولار.

وبين الدكتور أحمد أن البنك يعمل على برامج في بعض المشاريع التي تم التوقيع عليها في تونس ومصر، إضافة إلى مشاريع أخرى هي قيد الإجراء في الوقت الحاضر، مبيناً أن ليبيا طلبت مساعدة البنك في الصيرفة الإسلامية أو النظام المصري الإسلامي، بالإضافة إلى طلب للمساعدة في مشاريع محددة ومنها التواصل الحدودي مع الدول المجاورة.

وقال رئيس البنك الإسلامي في حواره مع صحيفة الشرق الأوسط إن البنك سيعمل على تنظيم مؤتمر استثماري عالمي في لندن لصالح الدول العربية التي تمر بمرحلة انقلالية، بالتعاون مع بريطانيا والبنك الأوروبي للتنمية. وأوضح أن البنك يسعى للوجود في جميع الدول الأعضاء، حتى دول مجلس التعاون الخليجي التي لا تحتاج لتمويل، لكن البنك يسعى إلى الوجود بشكل من الأشكال، طبعاً الدول التي مرت بأزمة في العالم العربي، كتونس ولبيا ومصر، التي ذرتها مؤخراً، لدينا برامج في بعض المشاريع التي تم التوقيع عليها بالنسبة لتونس ومصر، وبعض المشاريع هي قيد الإجراء في الوقت الحاضر، وبالنسبة لليبيا كان هناك تركيز على طلب مساعدة البنك في الصيرفة الإسلامية أو النظام المصري الإسلامي.

وقال البنك يومياً يمطر بالطلبات والاستفسارات من مختلف أنحاء العالم، الجميع لاحظ النمو الكبير للصيرفة الإسلامية، في الوقت الذي يقدر فيه النمو بنحو 15٪، وحين تنظر إلى بلد كإندونيسيا وفقاً لتقرير البنك المركزي هناك، فقد ورد أن نمو النشاط المصري في الإسلامي في العام الماضي سجل إلى 20٪، كما أن بنك المعاملات في إندونيسيا الذي يساهم فيه البنك الإسلامي مساهمة كبيرة، أشار مدير البنك إلى أن العام الماضي سجل النمو لديهم 40٪، وهذا أوجد اهتماماً من جميع أنحاء العالم بالصيرفة الإسلامية".

وعن نمو أعمال البنك، يرى علي أنه باعتبار الطفرة التي شهدتها البنك خلال الفترة الماضية بسبب الأزمة المالية العالمية، وارتفع فيها النمو من 15٪ إلى 20٪، وكانت طفرة كبيرة جداً، وهذه الطفرة لا يمكن أن تستمر بنفس المعدلات، وباعتبار السقف الكبير الذي وصلنا له، تتوقع أن يسجل النمو ما بين 10٪ إلى 15٪.

وقال علي إنه في السابق لم تكن تتجه إلى السوق سنوياً، ولكن من الآن سنتمر وسنكون زبائن للأسوق المالية ونصدر صكوكاً بشكل سنوي، نحن أصدرنا صكوكاً قبل شهرين وسننسعى لإصدار صكوك خاصة بشكل سنوي، أما الصكوك العامة سنصدرها خلال العام المقبل، ويصل مجموع الصكوك العامة والخاصة التي استقطبها البنك نحو 2 مليار دولار.

للعام الرابع على التوالي مجلة (جلوبال فايننس) :  
البنك الإسلامي الأردني أفضل بنك إسلامي لخدمات التجزئة عالمياً

## وأفضل مؤسسة مالية إسلامية في الأردن لعام ٢٠١٢

حصل البنك الإسلامي الأردني للعام الرابع على التوالي على جائزة أفضل مؤسسة مالية إسلامية في الأردن لعام ٢٠١٢ وجائزة أفضل بنك إسلامي لخدمات التجزئة في العالم لعام ٢٠١٢ للعام الثالث على التوالي ، وذلك ضمن الجوائز السنوية لأفضل المؤسسات المالية في العالم لعام ٢٠١٢ التي تمنحها مجلة (جلوبال فايننس) المتخصصة في مجال البنوك والتمويل المؤسسات الصيرفة والتمويل العالمي. وذلك لمساهمة البنك الإسلامي الأردني البارزة في نمو التمويل الإسلامي وتلبية احتياجات عملائه وفقاً لقواعد التمويل الإسلامي وتقديم منتجات متوافقة مع أحكام وقواعد الشريعة الإسلامية.

و جاء في تقرير صادر عن مجلة (جلوبال فايننس) (ومقرها نيويورك) ، ان اختيار المؤسسات الفائزة بالجوائز لأفضل المؤسسات المالية في العالم لعام ٢٠١٢ والتي تعرض بصورة تامة أو جزئية معاملات إسلامية جاء بناء على استشارات مكثفة وآراء حسب معايير مصرافية مع مصريين ومحللين ماليين و اقتصاديين من جميع أنحاء العالم ومستشارين مصريين و خبراء آخرين متخصصين في هذا المجال شملت دور البنك في خدمة الصيرفة الإسلامية والقدرة على مواصلة النمو المستقبلي ، إضافة إلى معايير مهنية في جودة المنتجات والخدمات التي يقدمها لعملائه ، بالإضافة إلى الأصالة والابتكار في منتجات تلبى احتياجات العملاء ، مع التطور المستمر في العمليات المصرافية. والعلاقات الإستراتيجية والتوزع الجغرافي والربحية ومتانة الأوضاع المالية وهذه العوامل مجتمعة أدت إلى اختيار البنك الإسلامي الأردني .

وبهذه المناسبة قال نائب رئيس مجلس الإدارة المدير العام للبنك الإسلامي الأردني السيد موسى عبد العزيز شحادة الحمد لله الذي وفقنا في ترسیخ نهج الصيرفة الإسلامية محلياً وعالمياً مؤسسة أردنية رائدة في العمل المصري الإسلامي ، فتحن فخورون بما تحقق من انجازات وهذه الجوائز التي حصدتها مصرفنا للأعوام ٢٠١٢-٢٠١١-٢٠١٠-٢٠٠٩ جلوبال فايننس إضافة إلى جوائز أخرى حصلنا عليها من جهات و هيئات مالية عديدة مع استمرار منح مصرفنا لتصنيفات ايجابية من وكالات التصنيف العالمية ليؤكد نجاح وكتامة أدائه وتطبيقنا للسليم لإستراتيجية مصرفنا وخططه بتقديم الخدمة المصرافية المميزة والتي تلبى طموحات متعاملينا من أفراد و شركات وتدفعنا إلىبذل المزيد من الجهد لتقديم خدمات ومنتجات متطورة ومتقدمة مع أحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية وقد تم تسليم البنك الجوائز في حفل كبير أقيم بهذه المناسبة على هامش اجتماعات صندوق النقد والبنك الدوليين التي عقدت في العاصمة اليابانية (طوكيو) خلال شهر تشرين الأول الماضي ، وحضره حشد كبير من المسؤولين والقيادات المصرافية العالمية والערבية.

العيسي: مؤشرات إيجابية ومميزة في أداءنا بسوق السيارات

## "بيتك": ٣٤٪ نمو منتج التأجير (التمويلي والتشفيلي) عن العام الماضي



أوضح مدير إدارة السيارات في بيت التمويل الكويتي "بيتك" عاشر مبارك العيسي بأن منتجي التأجير (التمويلي والتشفيلي) قد حققا فزعة نوعية في عدد السيارات المؤجرة خلال العام الجاري وصلت

نسبتها إلى ٣٤٪ مقارنة بالعام الماضي، مع زيادة في القيم البيعية بنسبة تفوق ٨٤٪ عن نفس الفترة.

وأكد العيسي بأن هذا الإنجاز الذي حققه "بيتك" جعله مؤهلاً لنيل جائزة أفضل بنك في الشرق الأوسط بمجال تمويل شراء السيارات خلال العام الحالي من مجلة "ذي بانكر ميدل إيست" وهو ما يؤكد موقع "بيتك" المتميز في هذا المجال على مدى ٢٢ عاماً ليكون أحد أبرز صانعي السوق.

وأشار إلى أن "بيتك" بصدّد الانتهاء من أحدث وأكبر معرض على مستوى المنطقة للسيارات والمنتجات التمويلية بشكل عام، حيث يستقطب أكثر من ٢٠ وكالة معتمدة للسيارات بما يترك للعميل حرية المقارنة والاختيار في موقع واحد، ويأتي هذا المعرض مكملاً لشبكة معارض "بيتك" الموزعة في ٤ مواقع مختلفة وهي الأحمدية، والشويخ، والفروانية، والري.

وأضاف بأن خدمة بيع وتمويل شراء السيارات الجديدة من "بيتك" لم تقتصر على المعارض الأربعية فحسب، بل تم ربط جميع معارض وكلاء السيارات الجديدة في الكويت بشبكة من ممثلي مبيعات "بيتك" المؤهلين والمتوارد़ين في معارض الوكالء بشكل دائم لتقديم أفضل الخدمات للعملاء، حيث يعملون جاهدين على توظيف كافة الإمكانيات للرد على استفساراتهم وإنهاء إجراءات البيع بسهولة ويسر في معرض الوكيل نفسه.

ولفت إلى أن "بيتك" يقدم خدمات أخرى ترتبط بسوق السيارات ومنها تشين السيارات في معرض الشويخ حيث تم افتتاح موقعه الجديد ليخدم العملاء على أكمل وجه، كما يقدم أيضاً خدمة "بيع الأمانة" الذي يساعد العملاء والموردين على عرض سياراتهم المستعملة المتطابقة مع شروط وضوابط العرض في معارض "بيتك" حتى يتم بيعها عن طريق فريق البيع مقابل رسوم محددة، مما يخدم شريحة عملاء مت坦مية تفضل عرض وبيع سياراتهم من خلال منافذ بيعية عصرية وأمنة وذات إقبال كبير من الجمهور.

وتتابع: يعد التأجير التمويلي وهو التأجير مع المعايدة بالتملك أحدث المنتجات التي طرحتها "بيتك" في مجال سوق السيارات بحلته الجديدة، حيث بادر "بيتك" بطرحه ١٩٩٤م واستمر لفترة طويلة قبل أن تتم إعادة تقييمه وطرحه مرة أخرى بمزايا تسمح للعملاء باستخدام المركبة لفترة تصل إلى ٥ سنوات مع التأمين التكافلي الشامل وضمان المصنع وتقديم سيارة بديلة في حالة الصيانة أو التصلاح، مع مزايا أخرى مع حرية الاختيار للعميل بين شراء المركبة بعد انتهاء المدة أو إرجاعها عند انتهاء الفترة دون أية التزامات.

موقع مباشر - ١٣ نوفمبر ٢٠١٢

## بدء تعيين الموظفين في بنك بحريني جديد بعد عملية اندماج

أبلغ مصدر مسؤول، أن شركة استشارية تعمل في مجال الموارد البشرية تم تعيينها لدراسة متطلبات التوظيف في البنك الجديد الذي سينشأ من اندماج ثلاثة بنوك بحرينية قبل نهاية هذا العام ٢٠١٢.

وبحسب المصدر، فإن البنوك الإسلامية المندمجة وهي: بيت إدارة المال، بنك كابيفست وبنك إيلاف، قد عيّنت شركة استشارية لإدارة الموارد البشرية وهي «بي آيه كونسلتينج»؛ إذ قابلت الشركة جميع الموظفين في البنوك بما فيهم صغار الموظفين من أجل تحديد احتياجات البنك الجديد. وتوقع المصدر ألا يتجاوز عدد الموظفين في البنك الجديد ١٠٠ موظف أو أقل من ذلك؛ إذ من الطبيعي أن تقلص عملية الائتمان عدد الموظفين.

وقال: «تم تقييم الموظفين بعناية وأعتقد أنهم الآن بصدّد اختيار الموظفين في البنك الجديد».

وأوضح المصدر أنه تم تعيين شركة «فيجن» لاختيار هوية البنك الجديد وأن البنوك عرضت أسماء مقترحة له.

وأشار المصدر أنه من المرجح أن يكون مقر البنك الجديد في بنية الزامل وهو المقر الحالي لبنك كابيفست، متوقعاً أن يكون إعلان اندماج البنوك الثلاثة رسمياً قبل منتصف ديسمبر/ كانون الأول ٢٠١٢.

وأوضح المصدر أن حجم الأصول للبنك البحريني الجديد ستبلغ ٤٠٠ مليون دولار، ستتيح له القيام بعدد من المشروعات بصورة أفضل مما كان الأمر عليه بوجود البنوك الثلاثة على حدة.

ووقفت البنوك الثلاثة على الائتمان بعد مصادقة الجمعية العامة غير العادية للمساهمين على العملية والتي عقدت في يونيو/ حزيران ٢٠١٢، وأصبح الائتمان المقترح نافذاً بعد الحصول على الموافقة النهائية من مصرف البحرين المركزي، المسئول عن المصارف والمؤسسات المالية وشركات التأمين في المملكة، وكذلك وزارة التجارة والصناعة.

وقد عمل بيت التمويل الكويتي - البحرين كمستشار لصفقة الائتمان لصالح البنوك الثلاثة، في حين عملت مؤسسة تراورز وهاملين كمستشار قانوني ودولويت كمقيم مستقل.

وينتظر أن تبلغ حقوق ملكية المساهمين للكيان المالي الجديد عند الائتمان نحو ٣٥٠ مليون دولار، في حين ستتجاوز قيمة أصوله ٤٠٠ مليون دولار، وستشكل أول عملية اندماج بين ثلاثة أطراف في البحرين.

يشار إلى أن مساهمي بنك الإثمار وبنك الإجارة الأول وافقوا في أكتوبر/ تشرين الأول ٢٠١٢ على اندماج المصارف.

وتتيح عمليات الائتمان بين المؤسسات تشكيل شركات أكبر حجماً قادرة على المنافسة، كما تتيح تقليل النفقات من خلال المشاركة في الموارد وتخفيض عدد الموظفين.

جريدة الوسط - ١١ نوفمبر ٢٠١٢

## انطلاق مؤتمر مسقط الدولي الأول للتمويل الإسلامي..اليوم



تحت رعاية صاحب السمو السيد أسعد بن طارق آل سعيد، يفتح صباح اليوم مؤتمر مسقط الدولي للتمويل والصيغة الإسلامية وذلك في فندق قصر البستان، المؤتمر الذي يستمر حتى الغد ويحضره أكثر من ٤٠٠ شخصية من داخل وخارج السلطنة، سيتناول مختلف القضايا والمستجدات المتعلقة بالصيغة والتمويل الإسلامي وأنظمة التكافل والstocks والإجارة وغيرها من تقنيات الصناعة المصرفية المتواقة مع الشريعة الإسلامية. المؤتمر من تنظيم شركة أمانى الدولية للاستشارات المالية والتي استطاعت بخبرتها الطويلة أن تستقدم أبرز الكفاءات في مجالات التمويل الإسلامي وخبراء الشريعة إلى سلطنة عمان التي تعتبر سوقاً واعدة للأنشطة المصرفية الإسلامية بعد ترخيصها العام الماضي بمرسوم سلطاني، و من الجانب المحلي سيستضيف المؤتمر نخبة من كبار التنفيذيين في المصارف العمانية إلى جانب خبراء الشريعة و مزودي البرامج المصرفية الإسلامية و عدد من المسؤولين الحكوميين المعنيين.

سيلقي الكلمة الرئيسية في الافتتاح فخامة الدكتور مهاتير محمد رئيس الوزراء الماليزي السابق و الذي يعد من أبرز داعمي أنظمة الصيغة المتواقة مع الشريعة الإسلامية في العالم، كما سيشارك نخبة من خبراء الاقتصاد والصيغة في عمان بكلمات تقديمية للمؤتمر الأول من نوعه في مسقط و منهم معالي درويش بن اسماعيل البلوشي الوزير المسؤول عن الشؤون المالية، و الدكتور محمد داود باقر، مؤسس و رئيس مجلس إدارة الشركة العالمية للاستشارات المالية و التمويل الإسلامي أمانى، و الفاضل سليمان بن حمد الحارثي مدير عام مجموعة الأعمال المصرفية الإسلامية في بنك مسقط "ميثاق" و الفاضل حمدان بن علي بن ناصر الهنائي رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي في عمان. من جانب آخر و كما صرحت الجهة المنظمة سيتم الإعلان اليوم عن أول صكوك إسلامية في القطاع العقاري في سلطنة عمان و التي ستعلن عنها شركة تلال للتطوير العقاري بالشراكة مع شركة أمانى للاستشارات المالية و التي تعد فاتحة لهذا النوع من الأعمال التي يتوقع الخبراء أن تزدهر بشكل كبير خلال السنوات القادمة، كما سيتم توقيع عدد من مذكرات التفاهم بين الجهات المشاركة في المؤتمر.

و يجدر الذكر أن قائمة رعاة المؤتمر تضم كلا من مجموعة الأعمال المصرفية الإسلامية في بنك مسقط "ميثاق" و البنك الأهلي- الفرع الإسلامي "الهلال" ، و كذلك صغار الإسلامي - النافذة الإسلامية لبنك صغار، بالإضافة إلى شركة المدينة للتأمين و شركة المدينة للاستثمار و مجموعة FWU العالمية و بنك الخليج الدولي و غيرهم.

المصدر: جريدة عمان

## «بيتك للأبحاث» توقع مذكرة تفاهم مع البنك الدولي

وقعت شركة بيتك للأبحاث المحدودة، التابعة لمجموعة بيت التمويل الكويتي (بيتك)، مذكرة تفاهم مع البنك الدولي للعمل على تعزيز الجهود الجارية لتابعة مسيرة تطوير قطاع التمويل الإسلامي الآخذ في النمو، وهي الاتفاقية الأولى من نوعها التي يوقعها البنك الدولي مع شركة بحوث تقدم خدمات استشارية وأبحاث ودراسات في قضايا التمويل الإسلامي، في تطور يعكس المكانة التي تشغله الشركة حالياً في مجال إمداد الأسواق بالبحوث والدراسات المتميزة في مجال الاقتصاد الإسلامي.

ووقع مذكرة التفاهم رئيس مجلس إدارة «بيتك للأبحاث» المهندس فهد خالد المخيزيم مع مدير شبكة تمية القطاع المالي والقطاع الخاص في البنك الدولي الدكتور تيونك تهسین ویانیک.

وقال المخيزيم في تصريح صحافي خاص بهذه المناسبة، يدرك كل من «البنك الدولي» و «بيتك للأبحاث» الأهمية المتزايدة للتمويل الإسلامي في جوانب التنمية الاقتصادية حول العالم، لاسيما في ظل التطور المستمر والمتناهٍ لقطاع الخدمات المالية الإسلامية، وزيادة نسبة مشاركته في إجمالي أصول القطاع المصري في عدد كبير من البلدان، الأمر الذي سيؤثر على أسلوب وطريقة تطوير قطاع التمويل العالمي، ومن ثم شرع الطرفان بتوقيع هذه الاتفاقية.

وأضاف المخيزيم يتفق «البنك الدولي» و «بيتك للأبحاث» على أن هناك تحديات تواجه نمو وتطور سوق التمويل الإسلامي على المستوى العالمي، في الوقت الذي تتفق فيه المؤسسات على أن ثمة أهدافاً مشتركة تربطهما معاً، أهمها الرغبة في دراسة تطوير وتوسيع التمويل الإسلامي على المستوى العالمي وفقاً لمجموعة من المبادئ الإرشادية، مشيراً في هذا الصدد إلى أن الطرفين سيتعاونان في مجالات عدة أبرزها: تبادل المعرفة، تعزيز ونشر الدروس المسقدادة التي من شأنها أن تساعده في تطوير فكر وفلسفه التمويل الإسلامي، تشجيع إعداد الدراسات والتقارير المشتركة، وكذلك التوعية بالأطر المناسبة لإدارة المخاطر بالنسبة للبنوك الإسلامية بشكل خاص وقطاع التمويل الإسلامي بشكل عام، بالإضافة إلى دعم الاستقرار المالي، وتحفيز فرص دخول الأسواق النامية والناشئة من قبل الخدمات المالية الإسلامية.

يدرك أن شركة «بيتك للأبحاث» قد بدأت العمل منذ عام ٢٠٠٧، إذ أحرزت تقدماً كبيراً في عملها كونها من أوائل الشركات العاملة في مجال البحوث المتعلقة بالاقتصاد الإسلامي، مما أهلها لحصد العديد من الجوائز العالمية، كما أصبحت محطة اهتمام العديد من المؤسسات والهيئات العالمية الراغبة في التعرف على صناعة التمويل الإسلامي ومتابعة تطورها، كذلك استطلاع فرص نموها من خلال أنشطة الرصد والمتابعة والتحليل المنهجي، وما إلى ذلك من الجهد البحثي العميق والمتعدد، وتعد شركة «بيتك للأبحاث» ومقرها ماليزيا، من أبرز وأهم الجهات الأكثر استقلالاً وحياداً في مجال أبحاث التمويل والاقتصاد الإسلامي، كما وتشمل استشاراتها البحثية كافة التحاليل الاقتصادية، والمالية ودراسات الجدوى للأسواق الجديدة والمشاريع الاستثمارية المستقبلية في مختلف القطاعات وفي جميع أنحاء العالم.

المصدر: جريدة الرأي الكويتية

# ال طفل الاقتصادي

قصة يوميات طارق مقتبسة من العدد الثاني من مجلة المستثمر الذكي الصادرة عن هيئة السوق المالية السعودية (الصفحتان ٤-٧)

قصص وحكايات



## طارق يوميات

اعتد طارق عدم ترتيب أغراضه إذا عاد من خارج المنزل.



وفي يوم من الأيام..

وكان جده يدخل بعده ويقوم بأخذ الريالات من بين الأغراض ويسعها في صندوق خاص.



٤









## تنويه

نرجو السادة الباحثين، الذين نشرنا لهم والذين سيرسلون للنشر مقالاتهم، أن يزودونا بصورتهم الشخصية وسيرتهم الذاتية، حيث أن مجلتنا شرعت بناء قاعدة بيانات خاصة بالباحثين المختصين بالاقتصاد الإسلامي، وستكون البيانات متاحة للسوق العالمي بغية تحقيق التواصل بينهم وبينها. وبمجرد الضغط على اسم الكاتب بعد عرض مقاله يتم الحصول على سيرته الذاتية. تم إضافة خيار لاستعراض الباحثين فضلاً عن استخدام تقنية البحث للوصول إليهم.

وكمراحله تالية، وإيماناً منا بصلاحية نموذج الاقتصاد الإسلامي وعامليته، وسعياً لاستكمال بناء التحتية ومن خلال وظيفتنا دورنا الإعلامي فإننا سنتوجه إلى عرض قائمة بالشركات الإنتاجية والخدمية ضمن الموقع تحت عنوان (شركات إسلامية) وسنذكر النقية منها والمختلطة ونستبعد غير ذلك سعياً للترويج لهذه الشركات وخدمة لها بعد تحليل قوائمهما تحليلًا شرعياً.

وتم إضافة خدمة أخرى هي (المنتجات الحلال) سعياً لترويج هذه العلامة أي (حلال) التي صارت عالمية فانتشرت وصار لها أسواقها وعارضها في شتى أصقاع الأرض.

كما نعلن عن استعداد موقعنا للإعلان عن بورصة الصكوك وعرضها على صفحته الرئيسية ترويجاً لها لتكون منصة حقيقة لكل ما يخدم السوق الإسلامية واقتصادها.

## الخطاط: حاتم مصطفى منجد



components in all those level of necessity that Shari'ah aims to fulfil, safeguard and maintain, namely the protection of religion (din), protection of life (nafs), protection of intellect ('aql), protection of wealth (mal), and protection of lineage (nasl).

The takaful products could therefore be developed in various types to cover the protection of those five essentials (al-daruriyat al-khamsah). These are regarded as the essential needs that human requires for his wellbeing in this world and the hereafter. As the level of malaah is improving from daruriyyah to tahsiniyyah, the takaful product could also be structured accordingly. More products could therefore be structured and offered that would support and satisfy the needs of human being (hajiyah) and the products that would refine the additional needs and beautify and improve human life (tahsiniyyah).

### The Maqasid Approaches

In approaching and applying the maqāid agenda in practical application, Shari'ah has also elaborated some necessary ways and means (wasa'il) to establish and preserve the benefits (maslahah) and repelling the harms (mafsadah) in the actual human life.

In this context, we can identify three necessary means that would establish maqāid al-Shari'ah. Those are facilitating the protection and circulation of wealth, promoting fair and transparent financial dealings and realizing social justice.

Firstly, in the protection and circulation of wealth in the takaful sector, Shariah lays the framework for the development of contracts and running of its operations through the elimination of the prohibited elements such as riba, maysir and gharar. Likewise, the subject matter of the contract should not have the prohibited elements and the takaful funds should not be invested in prohibited (non-halal) areas. Avoiding such prohibited elements will help the industry to grow healthily as those elements are known to cause unjust and are harmful for society.

Secondly, in doing the business in managing the takaful funds and protecting the participants, Shari'ah requires fair and transparent financial dealings. Shari'ah for that reason disapproves all transactions that involve explicit or implicit harm and injustice to one of the contracting parties or to the public at large or which restricts freedom of trade, or stands in violation of the Qur'anic injunctions and the approved business conduct.

Shariah in this regard aims at creating an equal and fair transactional atmosphere and at protecting the parties against exploitation or imbalance between their reciprocal rights and obligations. Shari'ah

intends to create a positive atmosphere in transactions whereby exchanges and dealings are done on the basis of brotherhood, cooperation and mutual benefit to both parties.

The application of the Shari'ah in the takaful practice and operation should therefore not result in injury, harm or difficulties to either individuals or the public at large. Takaful then is meant to protect the contributing participants from any form of unjust, especially during the presence of difficult moments when misfortune occurs.

In addition, this objective also seeks to ensure the takaful industry is free from any form of misuse of the fund contributed by the participants in term of the management of the fund and the investment made as well as the avenues used to invest the investment fund.

Finally, in the spirit of social justice, Islam balances individuals' rights and their duties and responsibilities towards others. This framework of social responsibility and mutual cooperation and assistance is among the primary underlying objective of takaful industry. Takaful is actually one of the means to achieve this noble objective.

The presence of takaful is really needed in society since it is a real fact of life that human life is surrounded by risks and problems. In addition, it is also a fact that human being is naturally structured not in an equal manner. Humanity is made up of the rich and the poor, the bright and the dull, the strong and the sick, the haves and the have-nots. This implicates mutual dependency among society and therefore mutual cooperation and social responsibility is needed (Qur'an, 2:255; 4:37; 8:74; 16:74).

Takaful is essentially designed with the purpose of helping society in solving their problems by giving protection to their life and wealth and assist them in the times of needs and anticipating the future uncertainties.

Moving forward, takaful institutions should take maqāid into account in setting their corporate objectives and policies, in structuring the operational models/structures and also use them to verify compliance to true Islamic principles. This is because, as takaful is set up on the basis of noble objectives, the industry's progress will also be monitored by how well it realizes the maqāid in producing a good economy marked by the spirit of brotherhood (ukhuwwah) and mutual cooperation and assistance (ta'awun), social equality and social justice ('adālah), just and fair allocation of resources, elimination of poverty, protection of the environment and achievement of general wellbeing (maslahah).

# Takaful and the Agenda of Maqasid Al-Shari'ah

Dr. Hafas Furqani  
Researcher,  
International Shari'ah Research Academy for Islamic Finance (ISRA)  
hafas@isra.my



Dr. Syahida Abdullah  
Researcher,  
International Shari'ah Research Academy for Islamic Finance (ISRA)  
syahida@isra.my



Takaful is an insurance industry that is growing impressively in the last three decades and globally recognized. It has attracted attention not only from Muslims audiences, but also from non-Muslims. This trend is mainly triggered by new concepts in managing the insurance funds and relationship of insurance operators and participants. This perspective embarks from new value-propositions offered whereby the funds and operations are not only Shari'ah compliance but also aim to realize the *maqāid al-Shari'ah* (the objectives of Shari'ah).

The impressive growth of the takaful industry that has reached US\$ 12 billion in 2011 in terms of global gross contributions suggests the potentiality of takaful. In furthering its progress to the next stage, we contend the significance of proper commitment to the goals and objectives of Shari'ah. This will ensure the current impressive development of takaful industry is on the right track. This would at the same time ensure the credibility and integrity of the takaful industry.

## The Concept of Takaful

Takaful derived from the word *kafala*, means joint guarantee. The concept is based on the notion of having mutual protection and shared responsibility among the participants by contributing a sum of money in a form of donation into a shared pool. The collected funds will be used to help those who are in need of assistance. At the same time the takaful could be used as risk protection and reduction in case of any occurrence of peril.

Takaful is the practical application of Islamic teaching of *ta'awun*, which means helping each other, or mutual assistance (Al-Qur'an, 5: 2). Takaful in practice invites the participants to jointly share the risk and responsibility. This is inspired from the hadith Narrated by Bukhari and Muslim that says "the relationships and feelings of people with faith, between each other, is just like the body; when one of its parts is afflicted with pain, then the rest of the body will be affected".

The processes will not only reduce the risks and burdens but at the same time would strengthen the brotherhood and care for each other. This is because, unlike in the conventional insurance whereby risk is transferred to the insurer or the insurance company by its customers, in takaful, risk is not transferred but shared mutually among the participants of takaful. As such, the participants in takaful mutually agree to help each other against any hazard or loss that may inflict on any of them.

The spirit of togetherness, cooperation, caring for each other, and sharing are amongst the positive values that are instilled in the takaful objectives that have attracted the audiences to participate in the industry.

Those objectives and values should always be in takaful operator minds in managing the takaful funds and should be incorporated in the takaful model and structure. The present interest in finding appropriate compliance structure of takaful model is necessary to be done with strong adherence to *maqasid al-Shariah*. Takaful should be structured in such a way to be effectively act as the schemes of protection, wealth protection and accumulation with the objectives to strengthen social responsibility, mutual help or cooperation with ethical commitment in the society, namely fair and transparency.

## The Maqasid Agenda

Takaful as a concept is very a comprehensive concept that would include anything that would facilitate protection, assistance and cooperation in the realm of human life. Such concept is very much in line with the concept of *maqāid al-Shari'ah* which aims at securing benefits (*malaah*) and repelling the harms (*mafsadah*) in human life.

Scholars classified *malaah* in three hierarchy of needs, or levels of necessity, namely the essentials or necessities (*daruriyyah*), the complementary (*hajiiyyah*), and the embellishments (*tahsiniyyah*). Al-Ghazali, prominent theoretician of *Maqasid al-Shari'ah*, investigates further the necessary



# مجلة الاقتصاد الإسلامي العالمية

GLOBAL ISLAMIC ECONOMICS MAGAZINE

أسعار الاشتراكات في العدد الدوري المطبوع

من مجلة الاقتصاد الإسلامي العالمية

سعر الاشتراك	عدد النسخ	نوعية الاشتراك	سعر العدد الواحد
١٠٠ دولار	٥ أعداد	سنوي (٤ أعداد)	٥ دولار
٢٠٠ دولار	١٠ أعداد		
٥٠ دولار	٥ أعداد	نصف سنوي (عددين)	
١٠٠ دولار	١٠ أعداد		



## التعاون التجاري



## التعاون العلمي



# نجمي الصناعة المالية الإسلامية ونقلها إلى العالم

نهتم بدعم الصناعة المالية من خلال :

- المعلومات المالية والإدارية
- البحوث والتقارير المالية
- خدمات اعتماد التدريب والشهادات
- مركز الأخبار
- المكتبة الإلكترونية
- الفتوى
- الخدمات الاستشارية

## الشهادات والدبلومات والبرامج التدريبية التي يقدمها المجلس

- شهادة المصرفي الإسلامي المعتمد
- شهادة الاختصاصي الإسلامي المعتمد في:
  - الأسواق المالية
  - التجارة الدولية
  - التأمين التكافلي
  - التدقيق الشرعي
  - المحاسبة المالية
  - الحكومة والامتثال
  - إدارة المخاطر
  - التحكيم
- الدبلوم المهني المتقدم في:
  - الصيروفية الإسلامية
  - المالية الإسلامية
  - التدقيق الشرعي
- برامج الماجستير:
  - المبني ماستر في المالية الإسلامية
  - الماجستير المهني في المالية الإسلامية



The screenshot shows the official website of the General Council for Islamic Banks and Finance Institutions (CIBAFI). The top navigation bar includes links for English, Arabic, About the Council, General Information, Training Programs, Academic Programs, and News. The main content area features a banner for 'Grand Nest Portfolio' with a large image of a modern building. Below the banner are several news articles and sections such as 'Financial Services', 'Training Programs', 'Academic Programs', and 'News'. Each section contains sub-links and small images.