

1442

# طبقات برمجة القيم في القرآن

و زان القيم  
وفة الميزان

د. زهير منصور المزیدي

المؤسسة العربية للفيقي المجتمعية  
Arab institution for social values  
Dr. Zuhair Almazeedi  
00965-99290092(M)  
[www.ZUMORD.net](http://www.ZUMORD.net)  
Kuwait

1442/11/28



# بسم الله الرحمن الرحيم

الصفحة	العنوان
3	آدم، وبرمجة القيم عبر مواقف ثلاثة طبقات برمجة القيم
5	أسلوب طبقات برمجة القيم
10	نظام البرمجة الطبقية للقيم
14	نموذج تطبيقي
21	ما الجديد الذي جئنا به حيال الخطاب القرآني
25	ميزان القيم وفقه الميزان
30	خاتمة
44	

❖ تصويب لغوي: هنا توفيق شعبان



## تقديم

القيم علمٌ ليس كباقي العلوم عبر ما يتمتع به من سمات، فهو من القدم، إذ ظهر قبل أن يظهر سيدنا آدم حين خلقَ من تراب، ولعظم منزلة علم القيم جعل محله في القلب، ولعلو مقامه جعلت الجوارح والسلوك ممتثلة إليه، ولا عجب إذ حُفِّ بنفخة من روح الله، بل زيد حين تطلب الأمر التخلق بصفات خالقه، فلما اعتلى منزلة بهذه صار أمر الاهتمام به - كعلم - محل تجاذب بين البشر، فمنهم من تعهد له ليرتقي به مقامات- إذ صار سبيلاً للنظر لرب العالمين-، ومنهم من نبذه فصار سبيلاً للشياطين في أسفل سافلين.

ولعظم منزلة القيم، فقد تعهد لها القرآن بأسلوب متفرد في التوجيه والإرشاد ليعلو بمقامات الممارسين، فصار نهج العلو مرتبًا بالتعرض لطبقات من البرمجة القيمية لينسجم القلب، ويستسلم الطبع.

وعبر مبحثنا هذا "البرمجة الطبقية للقيم" نستعرض بعض مسارات التعريض هذه، ليتبع ذلك استعراض ما يؤثر في القيم عبر ميزان، أو أدوات، لتعييننا في قياس القيم، أو في الحكم على مدى القرب أو البعد عن ممارسة القيم.

إن عملية البرمجة للقيم في القرآن الكريم، وفق ما أدركناه، اعتمدت أسلوب الطبقات، فتاريجياً، نجد أن اللحظة التي خلق فيها آدم، وقبل أن يطلب منه أن يسكن الجنة، قد تعرض لأكثر من طبقة برمجية للقيم، ليكون هذا المخلوق (الإنساني) قد مر بمراحل من الإعداد والبناء ليستحق أن يكون خليفة على الأرض إن أدرك قدر مسؤوليته بحسن الاختيار والامتثال في مجالات أعمار الأرض على تنوعها.

فسبحانه حين خلق آدم عرّضه عبر ثلات مواقف لبرمجة قيمية كانت عبر:

(1)  
برمجة العلم  
والمعرفة

- آدم: (وَعَلِمَ عَادَمَ الْأَسْمَاءَ كُلُّهَا)
- الملائكة : (قَالُوا سُبْحَانَكَ لَا عِلْمَ لَنَا إِلَّا مَا عَلَمْتَنَا  
إِنَّكَ أَنْتَ الْعَلِيمُ الْحَكِيمُ)

(2)  
القيم

- نبذ الكير: (وَإِذْ قُلْنَا لِلْمَلَائِكَةَ اسْجُدُوا لِإِدَمْ فَسَجَدُوا إِلَّا  
إِبْلِيسَ أَبْنَى وَأَسْتَكَبَرَ وَكَانَ مِنَ الْكُفَّارِينَ)
- الانصياع لأمر الله والطاعة ، من لا يمتثل يعقوب:  
(فُلِّنَا أَهْبَطْنَا مِنْهَا جَمِيعاً)
- اللجوء إلى الله بالتوبية مع الزلل: (فَأَلَّفَّ إِدَمْ مِنْ رَبِّهِ  
كَلِمَاتٍ فَتَابَ عَلَيْهِ إِنَّهُ هُوَ التَّوَابُ الرَّحِيمُ)

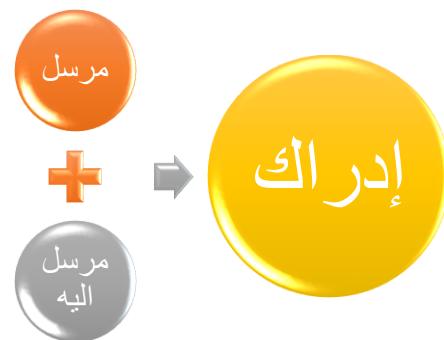
(3)  
مسؤولية  
الاختيار

- مسؤولية الاختيار: (وَلَا تَقْرَبَا هَذِهِ الشَّجَرَةَ  
فَتَكُونُوا مِنَ الظَّالِمِينَ)

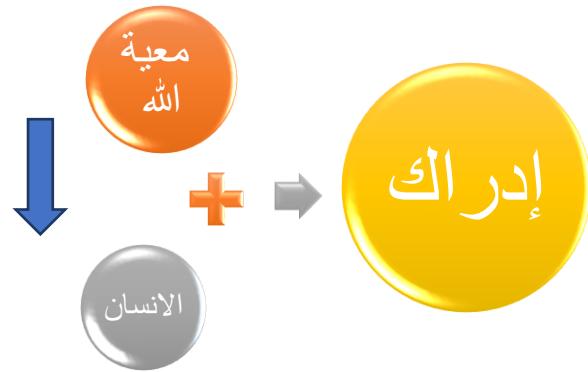
شكل (1) مراحل الإعداد والبناء

ف والله تعالى لم يفتاك بهذا المخلوق اذ زل بالأكل من الشجرة، فالأكل لا يمكن قياسه بمعصية الزنى أو السرقة أو القتل مثلا، بل كان لمجرد أكل ثمره، بل هو لتلقينه درسا في تحمل عواقب اختياراته ليكون جاهزا لممارسة مسؤولية الاستخلاف لإعمار الأرض، ويتحمل مسؤولية اختياراته، لذلك نجده قد تاب على آدم إثر زلته، كما إن علو التعمير لا يكون بالقهر بقدر علوه بالرحمة، كي يصير مدفوعا بقوة (العز).

وهكذا يكون قد تشكل هذا المخلوق أولاً ليصلح أن يكون خليفة على أرضه سبحانه، ولاستكمال مسيرة الاعمار، والاستخلاف، صار من اللازم تعريض قلب هذا المخلوق لمسار من البرمجيات القيمية تعهداً، وهو ما تم عبر مسارين، مسار يقرأه عبر كتاب ومسار، ميداني تطبيقي عملي عبر رسول مرسلي، حيث أن إدراك مضمون الرسالة هو الهدف.



شكل (2) أركان الرسالة الدعوية



شكل (3) الإنسان والادراك

فإنما صنع جهاز الحاسوب، زوده ببرامج كي يصبح قادرا على (الاداء) وإنما فلانة منه!



شكل (4) برمجة الحاسوب

وكذلك الإنسان عبر ﴿وَعَلِمَ آدَمَ أَلْأَسْمَاءَ كُلُّهَا﴾ لبقرة ٣١ كان ذلك التعليم بمثابة برمجة للدماغ كي يتمكن من عملية الادراك لمضمون الرسالة.

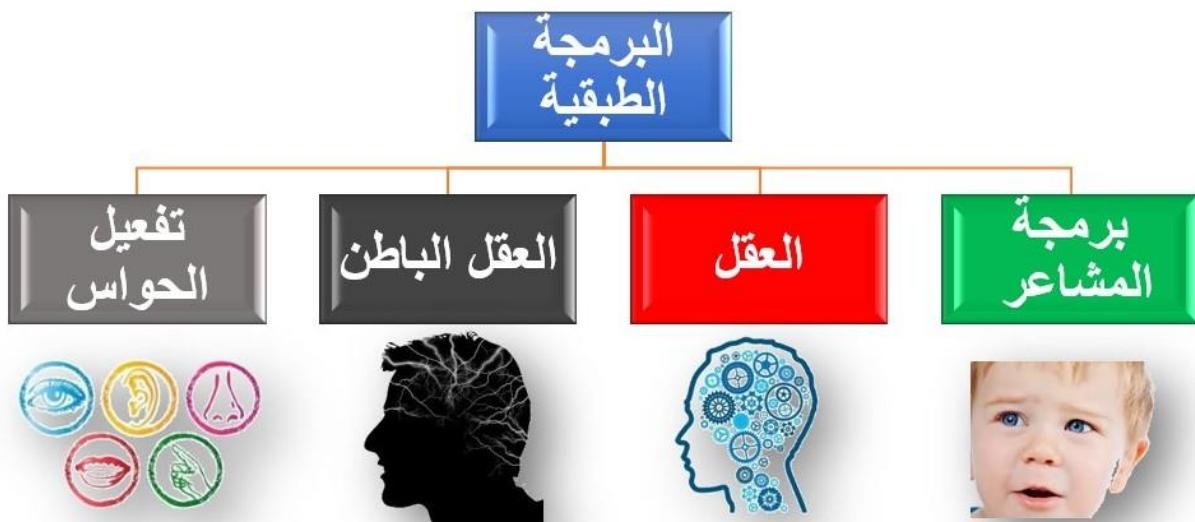


شكل (5) برمجة الدماغ

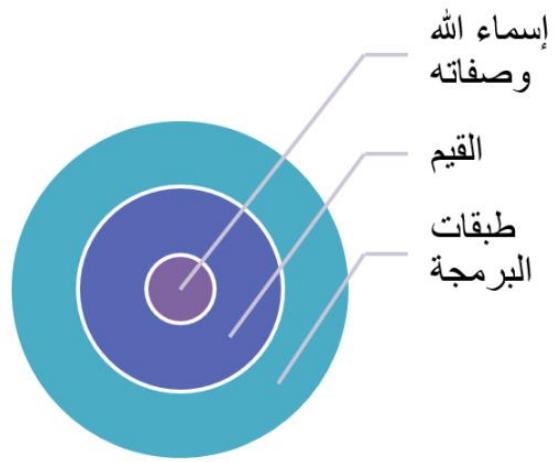
غير إن البرمجة في القرآن تتكون من عده طبقات وجميعها تتم (وفق رزمه) مع كل قيمه، وهذه الطبقات (الرزمة) تتتنوع أدواتها لتشمل:

- 1- برمجة مسار القيمة.
- 2- محور السورة الرئيس.
- 3- برمجة للموضوع الواحد (المتضمن مجموعة متنوعة ومشارب متعددة من القيم).
- 4- برمجة للموضوعات الخاصة بالسورة الواحدة.
- 5- علاقة (ظاهره) في البرمجة يمكن ادراكتها على نطاق السورة، وثمة برمجة تتم، مستهدفة العقل الباطن وفق علاقة تحتاج إلى (تحليل وربط واعاده تركيب) فيما بين أكثر من سورة، أو ما بين أكثر من عنصر أو موضوع.
- 6- قوافي لقطات الصور (طالع كتابنا: حركة الكاميرا في القصص القرآني).
- 7- برمجة عبر طبقة المشاعر ما بين (فرحة، أمل، إشراق، خوف، الخ).
- 8- برمجة عبر طبقة المنطق.
- 9- برمجة عبر استثارة الحواس، فالترتيب وقواعد المد والادغام يستثير السمع، وهناك ما يستثير اللمس (يُعَانِوا بِمَاءٍ كَالْمُهَلِّ يَشْوِي الْوُجُوهَ) وهكذا.

- 10- برمجة عبر ضرب الأمثال لتقرير المعنى.
- 11- برمجة عبر كافة التخصصات و مجالات العلوم (الطب والفن والأدب والكيمياء والطبيعة، والقانون.. الخ).
- 12- البرمجة عبر (المضمون مع السياق)، السياق الذي يدركه من يملك قدرة التقاط الموجات القصيرة، قصيرة لأنها تحتاج للتعقب في معاني كل كلمة وحرف.
- 13- البرمجة عبر طبقة البيان والنظم.
- 14- البرمجة عبر (القصة).
- 15- البرمجة عبر أسلوبي الترغيب والترهيب.
- أما الخيط الجامع فيما بين كافة كلمات و موضوعات سور القرآن فهو اسم الجلالة وصفاته.



شكل (6)



شكل (7) محور القيم ومسار الطبقات



شكل (8)

وعند البحث في موضوعات القرآن الكريم، فتمة أربع عشر موضوعا وفق ما قسمها العلماء، وهذه الموضوعات تتتنوع لتضم التالي:

1. الإيمان

2. العلم

3. الأمم السابقة

4. السيرة

5. القرآن

6. الأخلاق والأداب

7. العبادات

8. الأشربة والأطعمة

9. اللباس والزينة

10. الأحوال الشخصية

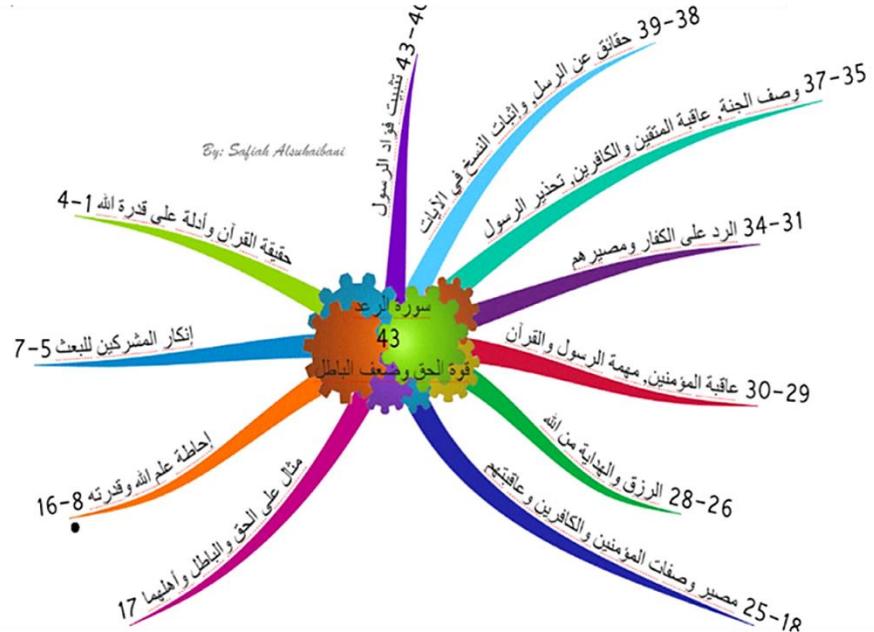
11. المعاملات

12. الأقضية والأحكام

13. الجنائيات

14. الجهاد

وتحمة ما يمكن أن نسميه خرائط ذهنية لكل سورة، مثل خارطة موضوعات سورة الرعد.



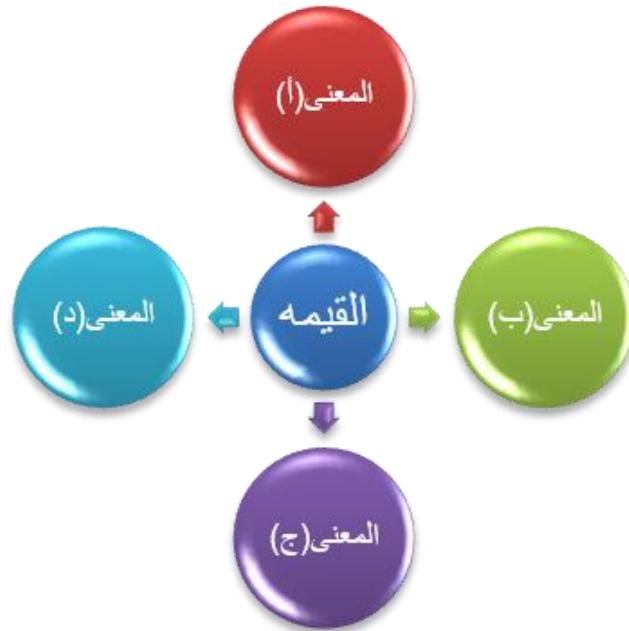
شكل (9) خارطة موضوعات سورة الرعد

وعليه نبدأ لاستعراض آلية غرس القيم في القرآن، ليتبع ذلك ميزان تمثل إلية القيم.

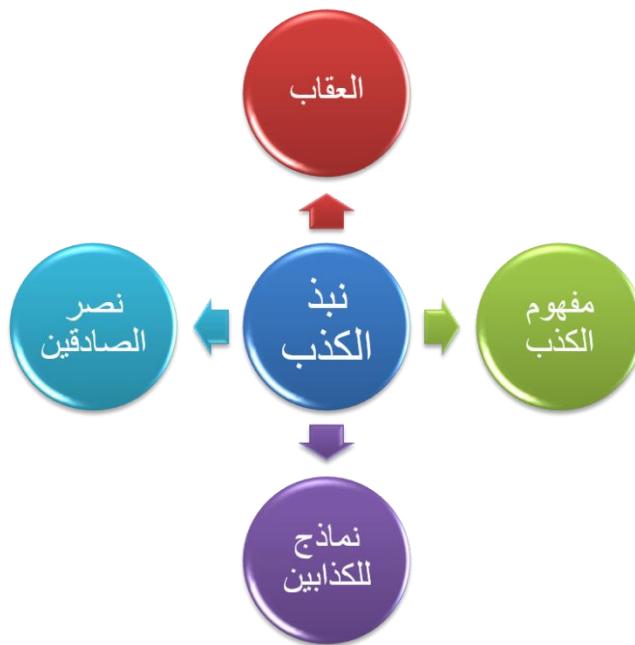
### أولاً: أسلوب طبقات برمجة القيم

هل الدعوة للامثال للقيمة الواحدة في القرآن الكريم تتم بشكل خطى (مباشر) أم بشكل لا خطى (غير مباشر)، أم مزيج بين الاثنين معاً؟ وهل دعوة الامثال تتم عبر أسلوب أحادي أم طبقي مزدوج؟

لقد لاحظنا أن أولى خطوات غرس أي قيمة في القرآن الكريم يدور حول تحديد "مسار للقيمة" ليتبعه بعد ذلك برمجة القيمة وفق أسلوب برمجي متعدد الطبقات.



شكل (10) قالب افتراضي لمسار القيمة



شكل (11) نموذج تطبيقي لمسار قيمة نبذ الكذب

وسياقات القيمة تتلون ضمن "القوالب" على تنوعها:

• العقاب في الدنيا

• الاستدراج

• قطع الدابر

• الطبع على القلب

• صرف الآيات

• اتخاذ سبيل الغي

• العقاب في الآخرة

• إحباط العمل

• إسوداد الوجه

• نماذج لأقوام كذبت وعقابهم الدنيوي

**مفهوم الكذب**

• الاستهزاء

• عدم تفعيل الحواس

• العمى

• عدم الإحاطة العلمية

• الغفلة

• الاستكبار

• اتباع الهوى

- ظلم النفس

المكرر من معاني الكلمات في "نبذ الكذب"

- الآيات

- التبيان

- الاستكبار

- الاستهزاء

- ظلم النفس

- عدم الإحاطة العلمية

- عدم تفعيل الحواس

- نماذج لعقوبة أقوام خلت

ومع قيمة نبذ (الظن) نجد المسار التالي:



شكل (12) مسار قيمة نبذ الظن

## نظام البرمجة الطبقية للقيم

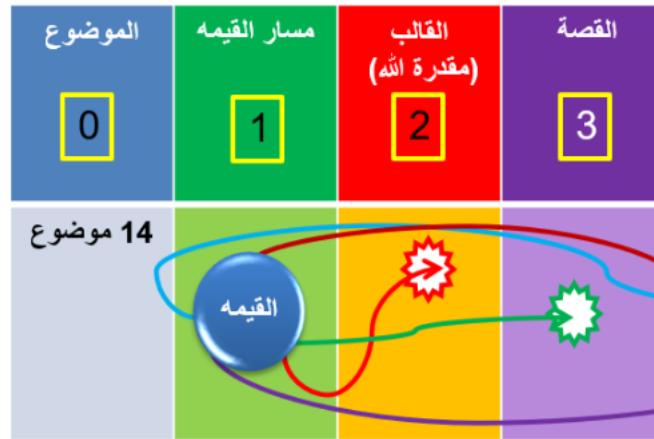
ثمة قوالب عدّة يتم عبرها التعزيز للقيم وقد اخترنا منها كمثال (قدرة الله)، مع ملاحظة الخريطة الذهنية لموضوعات سورة تالية لتتبين نموذج ذلك



شكل (13) طبقة القالب

وما نعنيه (بال قالب ) هو الإطار العام الذي من خلاله يتم إيصال المعنى، فالموضوع يعتبر قالب، كما القصة تعتبر قالب، وهو ما يحمل مضموناً يعبر عن قيم أو معلومات ومقاصد.

اما (طبقات البرمجة) فهي معنية بالأسلوب، وما يتم انتقاوه من كلمات، وما يتضمنه السياق، وهو الشكل الذي يراد من خلاله ان يبرمج الدماغ عبر الحواس، والتأثير على العقل، والقلب عبر الترغيب والترهيب مثلا.



شكل (14) طبقة القصة

وكذلك في (نَحْنُ نَقْصُ عَلَيْكَ أَحْسَنَ الْقَصَصِ) يوسف 3، فنجد أن عرض قصص الانبياء، والآقوام السابقة، والملائكة وتاريخ ومستقبل الكون كله، يستعرضه رب العالمين، ليس لحلية أسلوب، بل هي وفقات تأمل وغرس مستمر للقيم.

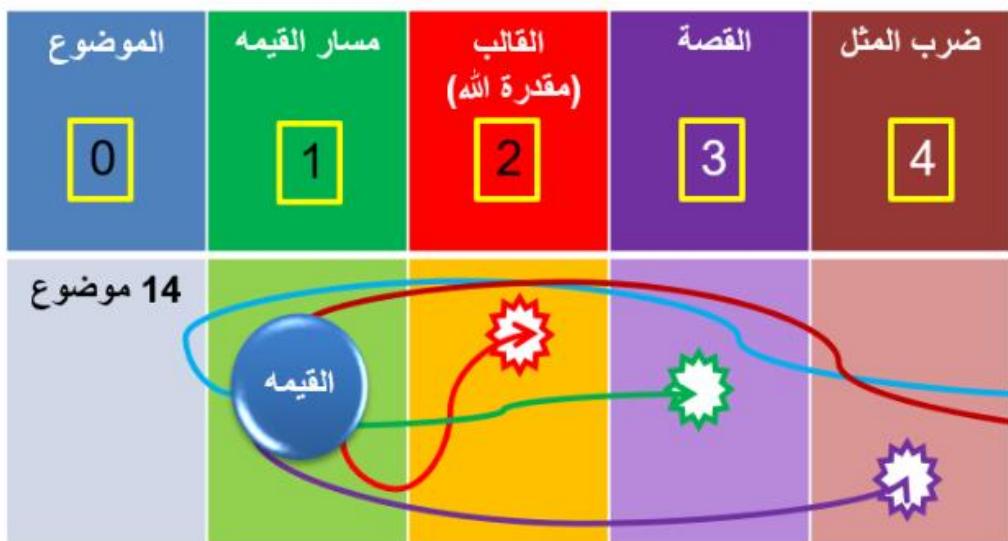
أما قالب "القصة" فهناك ما يستوجب الوقوف عليه اذ:

- يوجد ما يقارب (156) قصة في القرآن، كان المحور الأساسي فيها هو الأنبياء، ثم الأحداث التاريخية للأقوام، ناهيك عن شخصيات تاريخية.
- هناك حوالي (15) سورة بين كبيرة ومتوسطة لم تتضمن قصصاً كقالب، هذا إذا علمنا أن عدد سور القرآن (114) سورة.
- هناك خارطة (القصة الواحدة)، فهي إما تمضي بشكل متسلسل وفق أسلوب "خطي" في مثل قصة يوسف، أو بشكل "لا خطي" منتشرة أحداثها في عدة موضوعات، وسور، في مثل قصة موسى عليه السلام.

أما خارطة (القيم)، فلاحظنا، كيف أن القيمة الواحدة يتم برمجتها عبر مجموعة من الموضوعات، وفق مسار مسبق الأعداد لقيمة، وأن القيمة بالرغم من أنها تمضي وفق مسار مسبق المضمون، غير أنها ترتبط بعدة ارتباطات وبعلاقات مع سور أخرى ومع أكثر من موضوع.

- لاحظنا أن المحور الرئيس الذي يمضي مع كافة سور يكون محوره (القيم) و(العقيدة) معاً.

وثمة ما يعجز حصره في أساليب برمجة القيم في القرآن، وما مؤلفنا "حركة الكاميرا في القصص القرآني" الذي استعرضنا فيه لقوافي اللقطات إلا نموذجاً يعزز لصناعات عده، مثل صناعة القيم، والصناعة السينمائية، وفنون الحوار والجدال، وغيرها.



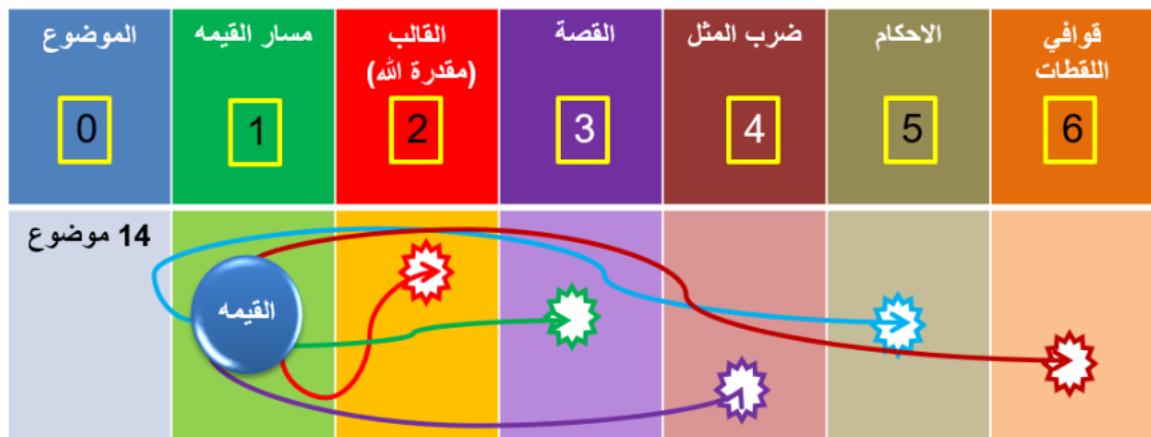
شكل (15) طبقة ضرب الامثال

وعبر طبقة المثل القرآني: فهو يعتمد مقارنة شيء بشيء آخر مدرك للجميع، ويعتمد تقرير المعنى بالتشبيه تعزيزاً للمفاهيم والقيم، في مثل قوله تعالى: **﴿مَثَلُ الَّذِينَ حُمِّلُوا التَّوْرَةَ ثُمَّ لَمْ يَحْمِلُوهَا كَمَثَلُ الْحَمَارِ يَحْمِلُ أَسْقَارًا بِئْسَ مَثَلُ الْقَوْمِ الَّذِينَ كَذَّبُوا بِأَيَّاتِ اللَّهِ وَاللَّهُ لَا يَهِدِي الْقَوْمَ الظَّالِمِينَ﴾** [ الجمعة ٥ ]



شكل (16) طبقة طبيعة الاحكام

كما ان طبقة (الاحكام)، التي تعتمد النواهي والاوام تعتبر طبقة برمجية، وهي مؤشر نقياس على ضوئه درجة استجابة المتلقي للرسالة، كما نقياس درجة اعتنائه للقيم.



شكل (17) القوافي التي تتشكل على ضوئها الصور

وتتابع الصور في القصص القرآني، ما يمكن أن يميز لصناعة سينمائية وأعمال درامية تلفزيونية مميزة، وذلك عبر ما ثبناه في مؤلفنا "حركة

الكاميرا في القصص القرآني" فهناك، على سبيل المثال، ما يسمى في علم سيناريو الأفلام والدراما ثلاث لقطات يستخدمها المصورون في إنجاز أفلامهم وهي اللقطات (الصغيرة، والمتوسطة، والبعيدة).



شكل (18) لقطة قريبة



شكل (19) لقطة متوسطة

### في اللقطة القريبة

نجد على سبيل المثال، كيف أن الصورة المتخيلة ذهنيا تكون قريبة كما في الآية:  
**﴿إِذْ قَالَ يُوسُفُ لِأَيْمَهِ يَا بَتِ إِنِّي رَأَيْتُ أَحَدَ عَشَرَ كَوْكَبًا وَالشَّمْسَ وَالقَمَرَ رَأَيْتُهُمْ لِي سَاجِدِينَ﴾** يوسف ٤

ان كلمة (قال) تستوجب لقطة قريبة (U.C) وليس من النوع المتوسط أو البعيد.

### اللقطة المتوسطة

ونجد على سبيل المثال، كيف أن الصورة المتخيلة ذهنيا تكون متوسطة كما في الآية: **﴿إِذْ قَالُوا لَيُوسُفُ وَأَخْوَهُ أَحَبُّ إِلَيَّ أَبِينَا مِنَ وَأَحَنُ عُصَبَةً إِنَّ أَبَانَا لَفِي ضَلَالٍ مُّبِينٍ﴾** يوسف ٨

فكلمة (قالوا) لا يمكن التقاطها عبر لقطة قريبة، وذلك لاشتمالها على أكثر من شخص واحد، وأنما لا بد أن تكون متوسطة، كما أن اللقطة بعيدة لن تعبر بحق عما قالوه لبعد اللقطة .

### اللقطة بعيدة

ونجد على سبيل المثال، كيف أن الصورة المتخيلة ذهنيا تكون بعيدة كما في الآية: **﴿فَلَمَّا ذَهَبُوا إِلَيْهِ وَأَجْمَعُوا أَن يَجْعَلُوهُ فِي غَيَابَتِ الْجُبِّ وَأَوْحَيْنَا إِلَيْهِ لَتُنَسَّبَهُمْ بِأَمْرِهِمْ هَذَا وَهُمْ لَا يَشْعُرُونَ﴾** يوسف ١٥ فكلمة (ذهبوا) تشير الى المذهب الذي ذهبوا إليه، فهي تتشكل في الذهن كلحظة بعيدة، ذلك لعدم احتواها على ما يمكن أن نسمعه من أي منهم، بقدر ما أن المشهد يتطلب لقطة بعيدة ترينا المذهب الذي ذهبو اليه مصطحبين معهم أخوههم يوسف.

وبرمجة الصورة في القصص القرآني يتضمن أساليب عديدة ثبتناها في مؤلفنا "حركة الكاميرا في القصص القرآني" وهي تشمل:

1- انواع اللقطات (القريبة ، المتوسطة ، البعيدة)

2- في الانتقال من لقطة قريبة الى لقطة بعيدة

3- الانتقال من مشهد الى مشهد آخر

4- في التعبير عن النقلة الزمنية

5- إيقاع استعراض اللقطات

6- التكرار ليس تكرار للمشاهد

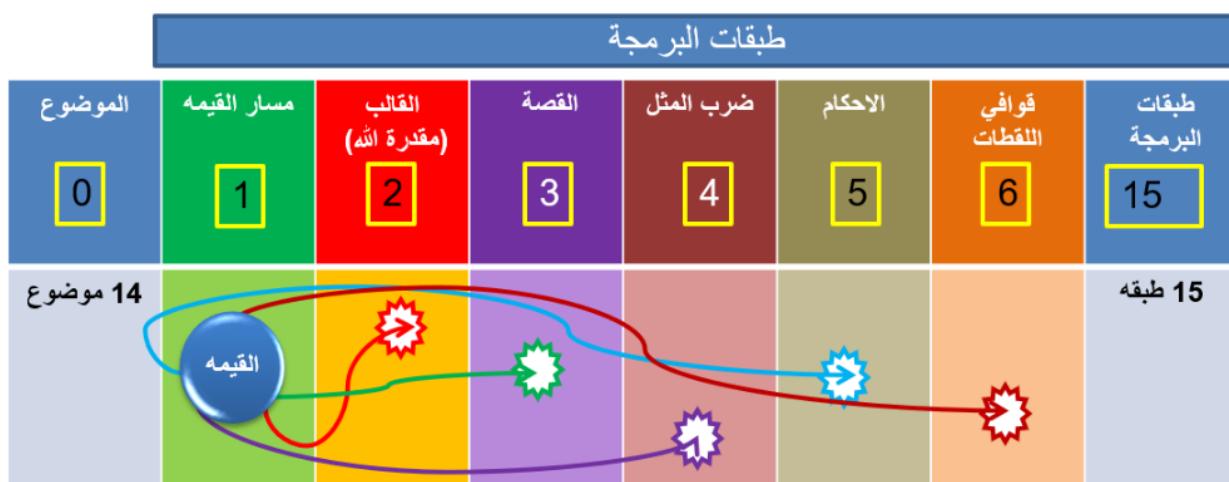
7- اسلوب الابذار "Seeding"

8- اسلوب التشويق

9- ختام المشهد المشاهد

10- ما بين الواقع والحقيقة

11- رسم الشخصية الدرامية



شكل (20)

12- اسس لكتابة السيناريو

13- قوافي لقطات الصور

14- برمجه عبر طبقه المشاعر ما بين (فرحة وامل وشفاق وخوف..الخ)

15- برمجه عبر طبقه المنطق

16- برمجه عبر استثاره الحواس، فالترتيب وقواعد المد والادغام يستثير السمع،  
وماء كالمهل يشوي الوجوه يستثير اللمس وهكذا

- 17- برمجه عبر ضرب الامثال لتقرير المعنى
- 18- برمجه عبر تعاطي كافه التخصصات و مجالات العلوم (الطب والفن والادب والكيمياء والطبيعة، والقانون،،،)
- 19- البرمجة عبر (المضمون مع السياق)، السياق الذي يدركه من يملك قدرة التقاط الموجات القصيرة
- 20- البرمجة عبر طبقة البيان والنظم.
- 21- البرمجة عبر (القصة)
- 22- البرمجة عبر أسلوبي الترغيب والترهيب

### نموذج تطبيقي للطبقات السالفة

عنصر البرمجة المتعدد الطبقات (القيمة "نبذ الغيرة")	الأية (السورة)	تسلسل
1. طبقة محورها عدسة قوافي اللقطات في استعراض المشهد، وهو جانب فني ملخص، يدركه المتخصصون في كتابة السيناريوهات السينمائية والمخرجون، فهو يعتمد كما لو كانت حركة عدسة كاميرا من نوع (متوسط)، وفق عدسة متوسطة متضمنه لقطع متتابع للقطات (قريبة) سريعة فيما بين الاخوة المتآمرون على مصير يوسف عليه السلام	اَقْتُلُوا يُوسُفَ اَوْ اَطْرَحُوهُ اَرْضًا يَخْلُ لَكُمْ وَجْهٌ اِبِيْكُمْ وَتَكُونُوا مِنْ بَعْدِهِ قَوْمًا صَالِحِينَ (9)	سورة يوسف 1
2. طبقة تتعامل مع الشق الايمن من الدماغ عبر مخزون المشاعر والعواطف التي خزنت في مشهد واحد		

<p>ضمن آية واحدة جاءتنا محفوظة دون نقصان مما اعتبرها من مشاعر (النبذ والحدق والغيرة)</p>		
<p>3. طبقة تتعامل مع الشق الايسر من الدماغ حيث (المنطق) عبر التبرير لمثل هذا الفعل المشين (يَخْلُ لَكُمْ وَجْهٌ أَبِيكُمْ وَتَكُونُوا مِنْ بَعْدِهِ قَوْمًا صَالِحِينَ) 4. طبقة تعتمد البرمجة لما حُزن في العقل الباطن من صنوف من المكر المماثل الذي استعرضه لنا القرآن الكريم في أكثر من موضع عبر سير متنوعة للأنبياء، مثل ما حدث مع (أهل الكهف)، ومشهد موسى عليه السلام وهو يتسلل خائف يترقب من أمر القبض والاحضار الذي صدر عن فرعون، وحفظ الله لهم بالرغم مما كان يحاط بهم جميعاً من مكائد.</p>	<p>اقْتُلُوا يُوسُفَ أَوْ أَطْرَحُوهُ أَرْضاً يَخْلُ لَكُمْ وَجْهٌ أَبِيكُمْ وَتَكُونُوا مِنْ بَعْدِهِ قَوْمًا صَالِحِينَ</p>	2
<p>5. طبقة برمجة (مسار القيمة)، حيث إن القرآن الكريم يستعرض لنا عبر مواضع عديدة لمجموعة من القيم كما يستعرض لمجموعة مما يجب أن نؤمن به ونعتقد، ففي هذه الآية استعراض لما يجب أن نبتعد عنه من (الحدق أو الغيرة) مع أهمية تعزيز قيمة (المحبة) و(البر) للوالدين، أما حيال العقيدة فهنا إشارة للمكر وأن الله خير الماكرين، وأن الله هو المتصرف وهو القدير. 6. طبقة استثارة الحواس، وهو ما لا يتم إلا عبر ترتيل الآية وفق أحكام التجويد.</p>	<p>اقْتُلُوا يُوسُفَ أَوْ أَطْرَحُوهُ أَرْضاً يَخْلُ لَكُمْ وَجْهٌ أَبِيكُمْ وَتَكُونُوا مِنْ بَعْدِهِ قَوْمًا صَالِحِينَ</p>	3

<p>7. البرمجة التي تتم عبر طبقة سياق الآية، وهو ما يدرك عبر عمليات الربط والتحليل عبر دائرة خارج دائرة المعنى المباشر للآية، في مثل علاقة (القتل بمفهوم الصلاح) وفق مدركات إخوة يوسف وهو أمر بحاجة إلى تأمل واستلال ما يمكن الخروج منه بفوائد في مجال دراسات علم النفس مثلاً (طبقة تنوع العلوم عبر تعاطي كافة التخصصات ومجالات العلوم).</p> <p>أما باقي طبقات البرمجة الثمان الأخرى فهي تتم عبر ذات قيمة "نبذ الغيرة" مثلما سندوها في سورة "التحريم" مثلاً، أو على لسان إبليس "أنا خير منه".</p>	<p style="text-align: right;">اَفْتَلُوا يُوسُفَ او اَطْرَحُوهُ اَرْضًا يَخْلُ لَكُمْ وَجْهٌ أَبِيكُمْ وَتَكُونُوا مِنْ بَعْدِهِ قَوْمًا صَالِحِينَ (9)</p>	<p style="text-align: center;">4</p>
<p>نلاحظ أن أحد موضوعات هذه الآية هو التوجيه حيال قيمة (الإيثار)، ونلاحظ كيف تم البرمجة لهذه القيمة الخلقية:</p> <p>بالرغم من أن لموضوع الإيثار في القرآن الكريم لم نجد له سوى موضوعين إثنين، إلا أن موضع الآية رقم (177) من سورة البقرة يجعلك مضطراً لتعزيز قيمة (الإيثار) عبر زيارة كافة الآيات التي تناولت الأصناف المذكورة وهي (<u>ذوي القربى واليتامى والمساكين وأبن السبيل والسائلين وفي الرقاب</u>) ما يعني التعظيم لأثر البرمجة لقيمة عبر 21 موضع آخر في القرآن يستعرض لنا تلك الأصناف. وهذا مجرد مثال واحد في البرمجة المتعددة الطبقات لقيمة واحدة فقط.</p>	<p style="text-align: right;">لَيْسَ الْبَرُّ أَنْ تُؤْلِمَا وُجُوهَكُمْ قَبْلَ الْمَشْرُقِ وَالْمَغْرِبِ وَلَكِنَّ الْبَرُّ مَنْ أَمَنَ بِاللهِ وَالْيَوْمِ الْآخِرِ وَالْمَلَائِكَةِ وَالْكِتَابِ وَالنَّبِيِّنَ وَآتَى الْمَالَ عَلَى حُبِّهِ ذُوِي الْقُرْبَى وَالْيَتَامَى وَالْمَسَاكِينَ وَابْنَ السَّبِيلِ وَالسَّائِلِينَ وَفِي الرِّقَابِ وَأَقَامَ الصَّلَاةَ وَآتَى الرِّزْكَاهَ وَالْمُؤْفُونَ بِعَهْدِهِمْ إِذَا عَاهَدُوا وَالصَّابِرِينَ فِي الْبَأْسَاءِ وَالصَّرَاءِ وَحِينَ الْبَأْسِ أَوْلَئِكَ الَّذِينَ صَدَقُوا</p>	<p style="text-align: center;">2 سورة البقرة</p>

ولتخيل مسار عمليات البرمجة " متعددة الطبقات" هذه، هب انك بصدده غابة غنية بالأشجار والثمار ، فانك ستلاحظ ثمة صنف محدد من الثمر يطالعك مرة ، بعد كل خمس وعشرون خطوة، وهناك صنف آخر لا يطالعك ولا يتكرر الا بعد ان تخطو ٣٠٠ خطوة، وهناك ما يتكرر بمذاقات مختلفة بعد كل عشر خطوات ، تلك هي القيم بأنواعها، وأسماء الله وصفاته والله المثل الاعلى، هي مداد هذه القيم، فهي تدعوك للتأمل، فهذا الذي تتغير مذاقاته كل عشر خطوات، وذاك الذي لا يظهر لك الا نادرا، ولكن يدركه فقط من اوتى مساحة أرحب في التقاط رسائل الله وفق إيقاعات خفية، فيدركه ما لا يدركه الآخرون.

وعليه يمكننا أن نؤكد أن (القيم) هي الرسالة المحورية الأولى في القرآن الكريم، وعندما نقول القيم فنحن نعني كل ما هو مشتق من (مشكاة أسماء الله الحسنى وصفاته)

ولأهمية (القيم) أصل في السنة الشريفة وفق ما جاء بالأحاديث كما في الآيات:

ففي الآية : (وَإِنَّكَ لَعَلَىٰ خُلُقٍ عَظِيمٍ ﴿٤﴾) القلم ، وفي الحديث : (وَإِنَّ مِنْ أَقْرِبِكُمْ إِلَيَّ يَوْمَ الْقِيَامَةِ أَحَاسِنُكُمْ أَخْلَاقًا) (٤)، ويقول ابن القيم من فاقك بالخلق فاقك بالدين، إذاً (القيم) أصبحت معياراً رئيسياً، وهو ما يجعل مفتاح الخطاب التوعوي والديني والإعلامي الإسلامي (القيم)، فإذا قلنا (الحج عرفة)، و(الدين المعاملة) فإنه يكون بالضرورة على سبيل التمثال (مدار الإعلام الإسلامي هو القيم) أي قضيته الأولى هي التعزيز والتبشير بالقيم، ومدار الخطاب التوعوي والسلوكي (القيم)، وأنّا يكون التعامل ديناً ما لم يكن قيمياً.

وهناك من القيم ما يرد ونعاينه في مواضع عديدة من مجريات الحياة، عبر سياقات ومسارات مختلفة، فمسار الحياة يتفق مع سياق البرمجة في القرآن، فنحن إذ كنا صغراً، تمر علينا مشاهد وأحداث لا نفهمها، ثم ندرك تفسير ذلك عندما نكبر ، ذلك ان عملية الإبدار الأولى تتم أولاً، ثم تتلوها مرحلة حصاد لما تم إبداره وزراعته،

فنمط الحياة مهما تتنوع، نجد أنه منسجم مع النموذج القرآني، وهو ما أكدت عليه أمنا عائشة رضي الله عنها في وصفها للرسول بأنه "قرآن يتحرك" وهو وصف معزز لأعلى درجات الانسجام التي من الممكن أن تكون فيما بين "القرآن ونمط الحياة المعاش".

لذا أكد الباحثون في جامعة كامبردج، من أن ثمة نموذجاً للتسويق مستحدثاً وجديداً سوف يجتاح العالم - عبر بحث ميداني استغرق لعام قام به فريق في الجامعة - أكد أن ملامح هذا النموذج سيكون لصالح نموذج "تسويق الحلال"، وتتجذر الاشارة في أن "تسويق الحلال" لا يعني الذبح الحلال، وإنما يشمل التصنيع الحلال، والتمويل الحلال، والتخزين، وعمليات الاستيراد والتصدير، والترويج والإعلان، كما إنه يشمل كافة السلع بما فيها "مستحضرات التجميل" على سبيل المثال، وتأكيدهم ذلك جاء انطلاقاً من حقيقة يمتاز بها دين الإسلام دون سائر الأديان في كون أن هذا الدين يعتبر "نمط حياة سلوكي معاش" وليس مجرد طقوس يتم مزاولتها.

## ما الجديد الذي جئنا به حيال الخطاب القرآني؟

لم يكن الجديد كامناً، في أن (مسار القيم) هو المحور الرئيسي الذي اعتمد في توجيهه السلوك عبر أسلوب البرمجة الطبقية للقيم في القرآن الكريم، بل لعل الإشكال يبدو في (القراءة)، إذ **(أَقْرَأَ بِاسْمِ رَبِّكَ الَّذِي خَلَقَ (١))** العق 1، تبين لنا كيف نقرأ، والتخلق بأسمائه الحسني وصفاته، بأن (نكون قيميين) كي نحسن القراءة، وأيات سورة الاعراف عزرت لذلك في قوله تعالى: **(وَلَقَدْ ذَرَأْنَا لِجَهَنَّمَ كَثِيرًا مِّنَ الْجِنِّ وَالْإِنْسَانَ لَهُمْ قُلُوبٌ لَا يَفْقَهُونَ بِهَا وَلَهُمْ أَعْيُنٌ لَا يُبَصِّرُونَ بِهَا وَلَهُمْ آذَانٌ لَا يَسْمَعُونَ بِهَا أَوْلَئِكَ كَالْأَنْعَامِ بَلْ هُمْ أَضَلُّ أَوْلَئِكَ هُمُ الْغَافِلُونَ (١79) وَلِلَّهِ الْإِسْمَاءُ الْحُسْنَى فَادْعُوهُ بِهَا وَذَرُوا الَّذِينَ يُلْحِدُونَ فِي إِسْمَائِهِ سَيُجْزَرُونَ مَا كَانُوا يَعْمَلُونَ (١80))**

وهذا يعني إن اعجاب الوليد بن المغيرة لم يتجاوز الشكل نحو(القيم) التي هي المضمون، والذي يؤكّد ذلك، محاولات العرب الفاشلة بالمجيء بقرآن مماثل، حيث كانت محاولاتهم ترتكز على الشكل فحسب دون المضمون، بل ربما من الشكل كانت محاولاتهم نحو الایقاع السمعي فحسب، غير أن ابن الخطاب، أدرك الاثنان معاً،

ويؤكد لنا ذلك ردة فعله (أمن هذا كانوا يفرون! ما أحسن هذا الكلام ما أجمله؟)، ومع مقارنة فيما بين مقولة الخطاب ومقوله ابن المغيرة سدرك العمق الذي أدركه الخطاب.

والانسان يؤخذ عادة بالشكل ثم يعمد الى المضمون، أو بالحن ثم يتفحص المضمون، أو بجمالية ما قدم من طعام ثم يعمد الى تذوقه كي يستكشف مضمونه.

وفي الاحساس بالكلمة ضمن جموع من الكلمات التي تعزز للفيقيمة، وهذه صفة رئيسة في الخطاب الاعلامي الاسلامي وهو أن يكون ذا هدف، وهو ما ينسجم مع (وأقصد في مشيك)، لنتسائل حينها هل مقصود (المشي) ينطلق من مفهوم؟ أليس عبر كل حرف أو كلمة تخطتها هو مشي ستحاسب عليه ، فأما الى نجاة وأما إلى هلاك! وهذا ما تؤكده الأحاديث، (رب كلمة لا يلقي لها الرجل بالأّ تهوي به في النار سبعين خريفاً)، وكذلك (كل الناس يغدو فبائع نفسه فمعتقها أو موبقها)، والغدو هنا يتضمن ما تتلفظ به من كلمات أو تخطه يدك من مقالات أو قصص وروايات أو اخراج تلفازي وسينمائي.

أما الكلمة فنبضها يستفهم ويستنق من ثقافه البلد الذي تقصده، وهو ما أكد عليه الخطاب القرآني في مثل (وي كأن الله) الآية.

وهي دعوة مبطنة لاعتماد المسح الميداني للتعرف على دقائق الثقافة الشعبية الخاصة بكل عرق حيال استعمال الكلمات، أو أنماط الحياة الخاصة بهذه الثقافة، وهو ما يعزز (لتتعرفوا).



شكل (21) الكلمة كطبقة برمجية لقيم

اتضح من بحثنا حيال الكلمات التي استعملها الانبياء في تفعيل القيم، أن كلنبي كانت له كلماته ذات العلاقة بالقيمة، في مثل جو نبينا موسى عليه السلام نجد معه كلمات ذات علاقه بممارسة السحر (القوا، الملقين، تلتف، يأفكون، السحرة، انقلبوا، اعين الناس )، صار التركيز على مساله تعزيز الادراك بالعلم، لذا ذهب نبينا ليتعلم على يد الخضر، وهو علم يمتزج فيه ( الواقع بالحقيقة )، وليس كالسحر الذي يمتزج فيه ( الواقع مع الوهم ) ، وحتى حين ( قَالَ رَبِّ أَرْنَى أَنْظُرْ إِلَيْكَ ) الأعراف 143 ، فهو واقع بالحقيقة وليس مع الوهم لأن الجبل قد تصدع بالفعل، وجو مشاعر الخوف كان مسيطرًا من قبل ولادته إلى ما بعد خروجه من قصر فرعون ( فَأَصْبَحَ فِي الْمَدِينَةِ حَآفِنًا يَتَرَقَّبُ ) القصص 18 ، وخوفه من العصا ومن النار، جو يمنحك نوع من العلاقة مع الجو النفسي للسحر الذي كان هو الجو العام والسائل لامتهن في ذاك الوقت، وهو ما أكد عليه الله ( يَأْمُوسَى لَا تَخَفْ إِنَّى لَا يَخَافُ لَدَى الْمُرْسَلُونَ ) النمل 10 ، فانفض عنك الجو النفسي للمخاوف التي كانت تحاط بكم، ويعزز لها فرعون عبر السحرة. لذا انهض صرح وطوق الخوف الأول بسجود السحرة، فبمن يعزز فرعون مهابته بعد ذلك؟ وحيث انه تعرى من أهم درع، ظهر ضعفه ( وَمَا أَكْرَهْنَا عَلَيْهِ مِنَ السِّحْرِ ) طه 73 ، فالإكراه يعزز مسألة يريدها فرعون لأنها تعزز من مтанه الهالة التي كان يحتمي بها، لذا جاءت معظم كلمات موسى وفرعون لتدور حول كسر هذا الطوق الذي كان يقيمه،

ومهمه التعلم من الخضر تنرسم بمسار الاحلال، احلال الحقيقة مكان السحر، فكليهما كان له وقع المفاجأة علينا، خرق السفينـة، بعد أن كان فعلاً غير قيمي، أضـحـى قـيمـيـاً، وهو أـوـقـعـ فيـ أـثـرـهـ منـ السـحـرـ،ـ ذـلـكـ أـنـ السـحـرـ مـبـنيـ علىـ الـوـهـمـ والـأـيـهـامـ،ـ بـيـنـماـ عـلـمـ الـادـرـاكـ مـبـنيـ عـلـىـ مـزـيـجـ مـنـ الـوـاقـعـ وـالـحـقـيقـةـ مـعـاـ،ـ ماـ يـجـعـلـهـ أـقـدـرـ عـلـىـ الـاسـتـيـعـابـ وـالـتـصـدـيقـ.

بينما مع نبينا يوسف عليه السلام، نجد كلمات في مثل (أني، وأنا، وهذا أخي، أبـتـ،ـ أـخـوـتـيـ،ـ أـخـوـتـكـ)،ـ الكلـمـاتـ الـتـيـ تـعـزـزـ الثـقـةـ بـالـنـفـسـ وـكـذـلـكـ مـحـورـ السـوـرـةـ فـيـ التـأـكـيدـ عـلـىـ الثـقـةـ بـالـلـهـ.

اذًا لكل قيمة، كان معها ثمة كلمات، واختيار الكلمات يتم ضمن مسارين:

- ١- مسار مشتق من مصطلحات السلوك الشائع.
- ٢- كلمات تزيد التأكيد عليها لاجتناث السلوك الشاذ واستبداله بأخر.

ونلاحظ مثل ذلك مع نبينا نوح عليه السلام:

١- الكفر.  
٢- ليلاً ونهاراً، تقييد عمليه الاستمرار وعدم الانقطاع، ولاحظ الاحرف وتكرار حرف الراء ليعزز لذات التكرار هذا.

ومع نبينا سليمان عليه السلام:

نلاحظ الكلمات جميعها مشتقة من بيئـةـ القـصـورـ وـالـمـلـوـكـ "الـصـرـحـ،ـ مـرـدـ،ـ قـواـرـيرـ،ـ مـالـ،ـ مـنـطـقـ الطـيـرـ،ـ الـاتـيـانـ مـنـ كـلـ شـيـءـ،ـ الـعـلـمـ)،ـ وـمـعـ هـذـاـ العـطـاءـ رـفـيعـ الـمـسـتـوـىـ نـجـدـ العـدـلـ وـالـشـكـرـ وـالـدـعـوـةـ اللـهـ وـتـفـعـيلـ الـمـسـؤـولـيـةـ،ـ فـهـذـهـ هـيـ الـقـيـمـةـ كـمـسـارـ وـتـلـكـ كـلـمـاتـهـاـ كـأـجـوـاءـ،ـ جـاءـتـ عـبـرـ مـاـ يـعـيـشـهـ الـمـلـوـكـ عـبـرـ تـلـكـ الـأـجـوـاءـ.

- ١- الشـكـرـ.
- ٢- الـامـتـنـانـ لـنـعـمـ اللـهـ.
- ٣- مـعـنـىـ الـعـطـاءـ الـحـقـيقـيـ لـيـسـ بـالـمـالـ.

وهـنـاـ طـرـحاـ أـكـثـرـ عـمـقاـ قدـ يـصـعـبـ إـدـرـاكـهـ،ـ غـيـرـ الشـرـيـحةـ الـمـعـنـيـةـ مـنـ الرـؤـسـاءـ وـالـأـمـرـاءـ وـالـمـلـوـكـ،ـ فـاـسـتـعـراـضـ صـورـ النـعـيمـ وـالـمـنـنـ مـنـ اللـهـ،ـ حـيـثـ يـعـزـ الخـيـالـ

في تصوره، في مثل (أَنَا ءَاتِيكَ بِهِ قَبْلَ أَن يَرْتَدَ إِلَيْكَ طَرْفَكَ) النمل 40، وهو ما يفوق في سرعته "الضوء" وجميع نتائج مختبرات عالمنا الحديث و"قاعدة ناسا الأمريكية"، تلك كانت مستويات من المعيشة رفيعة، وفوق ذلك كانوا يشكرون ويتعاملون بمسؤولية حتى مع الطير والحشرة.

ولك أن تقارن قصة ومستوى معيشي كهذا مع قصة ومستوى معيشة فرعون، ذلك أن قيمة نبذ السحر وقيمة نبذ التأله يتطلبان مساراً مختلفاً للقيمة ، محوره، أجواء كانت ضمن نمط حياة فرعون:

(إِنَّ فِرْعَوْنَ عَلَا فِي الْأَرْضِ وَجَعَلَ أَهْلَهَا شَيْئًا يَسْتَضْعُفُ طَائِفَةً مِنْهُمْ يُذَيْحُ أَبْنَاءَهُمْ وَيَسْتَخْرِي نِسَاءَهُمْ إِنَّهُ كَانَ مِنَ الْمُفْسِدِينَ) القصص(4)

أجواء بهذه تستلزم تعاملًا في مثل:

(وَلَقَدْ أَحَدْنَا آلَ فِرْعَوْنَ بِالسَّيِّئِينَ وَنَفَصِّلُ مِنَ النَّثَرَاتِ لَعَلَّهُمْ يَذَكَّرُونَ) الأعراف (130)

في حين أجواء سليمان عليه السلام وبليسيس، والذين كانوا ملوك الأرض، لم تستخدم إلا الألفاظ التي كانت منسجمة مع أجواء السلطة والشكر وعيشة الرخاء.

فلاحظنا كيف أن القيمة يتم برمجتها عبر مسار، تتنوع سياقاتها، وعبر برمجة طبقية لا خطية، وعليه نكون بذلك توصلنا بشكل تقريري للنموذج القرآني في تواصله مع الشريحة المستهدفة، ولاحظنا كيف ان النموذج بشكله العام، يتواصل مع الشريحة المستهدفة عبر:

١- تحديد القيمة.

٢- تحديد مسار القيمة.

٣- اختيار الكلمات وفق الأسلوب الذي بيناه.

وتتلون بناء على ذلك الكلمات وفق كل شريحة، عبر الكلمات المستخدمة، وأسماء الله وصفاته، ونهج القصص، والامثال، وهذا.

وهذا يدعو ، لأن تحتاط شريحة المعلمين في مدارسهم، والمرشدين في نواديهم، ومراكز تحفيظ القرآن عبر روادهم، والإعلاميين عبر برامجهم الدرامية والحوارية، كي يعيدوا النظر في أساليبهم التواصلية مع من يستهدفون.

ذلك ان نموذجنا هذا يفترض بمن يتعامل معه، الاستحواذ على أمرین:

١- المضمون (مضمون الخطاب، عبر قراءة سليمة لهذا الدين، فقراءة لا تستند أو تنطلق من مشكاة أسماء الله وصفاته الحسنة قراءة منقوصة).

٢- السياق (آلية ا يصل الخطاب عبر فنون البرمجة الطبقية للمعلومات والقيم).

وهو ما يفرض اعادة النظر في الأساليب المباشرة في الدعوة لدى شريحة الدعاة في تبليغ الدعوة، لذا **﴿أَدْعُ إِلَى سَبِيلِ رَبِّكَ بِالْحِكْمَةِ وَالْمَوْعِظَةِ الْحَسَنَةِ وَجَدِلُهُمْ بِالْتِي هِيَ أَحَسَنُ﴾** النحل ١٢٥، تعزز لعنصر الحكمة الذي سقط سهوا أو ربما عن تكاسل في تواصل الدعاة مع شرائحهم، مما جعل شريحة عريضة في مجتمعاتنا تمقت أساليبهم وبالتالي تبتعد عن ديننا العظيم.

واعتماد المسوح الميدانية في التعرف على ثقافات الغير، أمر لا غنى عنه، كي نحسن عملية الدخول إلى عوالمهم، ونتملّك قلوبهم، ونتمكّن مخاطبتهم عبر ما يدركون ويفهمون، لا عبر ما ندرك ونفهم فقط، وتأمل في ظلال الآية **﴿وَمَا تِلَّكَ بِيَمِينِكَ يَامُوسَى﴾** طه ١٧) ما يشير إلى التعرف على أنماط الحياة كي نتحين من خلالها ، الفرصة المناسبة للدخول في عوالمهم.

## ثانياً: ميزان القيم وفقه الميزان

لقد استهل كتاب "ميزان القيم" (٢) بالتساؤل إن كان الإيمان بالقيمة يعني بالضرورة الالتزام بالامتثال لها بشكل مطلق وحرفي، أم أن ممارسة القيمة يعتمد على ميزان يبين المدى الذي تتمتع به القيمة في السعة والمرونة حين تمارس؟

إن سبل الغرس القيمي عبر أسلوب البرمجة الطبقية، يعرفنا بالمدى الذي تتمتع به القيم في السعة والمرونة في الممارسة، ولكن لا يمنحنا الميزان الذي عبره توزن القيم، ولا الكيفية التي يتشكل فيه ميزان كل قيمة، لذا من أجل التوصل لهذا الميزان،

وهو ميزان دقيق، ويُخضع لمعايير دقيقة، استوجب ذلك إدراكاً وافياً لفقة اللغة، وفقه المقاصد، وفقه الأولويات، وفقه الاختلاف، وفقه الميزان.

فقه المقاصد: معنى بكليات (النفس، الدين، المال، العقل، أمن المجتمع، العرض)، وهي تنقسم إلى (ضرورات، واجبات، تحسينات)، للتعرف على مقاصد الشريعة، وهو ما يساعدنا في معرفة الموازين للوصول للحكم.

وفقه الأولويات: محوره أن تختار ما هو أولى وأفضل، مثل: أكبر الكبائر يتلوها التسع الموبقات ثم المكرورات، وفي العبادات هناك الفرض ثم الواجب، وهكذا.

وفقه الموازنات: هو فقه يبين المصالح والمفاسد، فهو جزء من خمسة أجزاء لفقه الميزان.

أما فقه الميزان: فهو علم (3) من فقه الأصول، لفهم الكتاب والسنة الشاملين للعقيدة والشريعة والحياة، ويدخل فيه (باب التعارض والترجيح)، فالعلماء افترضوا إذا وجد تعارض في الأدلة فيما بين السنة والكتاب، في مثل نص عن الرسول متعارض مع القرآن، ليتم الفصل فيه، فالميزان معنى بمعرفة الموازن عن كل نشاط، وكل حكم، أو باب شرعي، أو مسألة فقهية، ثم معرفة وزنها، ومن ثم الوصول للحكم الموزون، في العقيدة الموزونة، إلى الاقتصاد الموزون، والأولويات هي جزء من الميزان.

فالإنسان في ممارسته للقيم يحتاج إلى ثلاثة:

- أ-. المنهاج: وهي الخطة الموصلة للأهداف.
- ب-. الميزان: وهو لفهم هذه الشريعة.
- ت-. الحكمة: وهي منتجات العقل|هي التطبيق|الابداع| ومرااعاة الزمان والمكان في التطبيق.

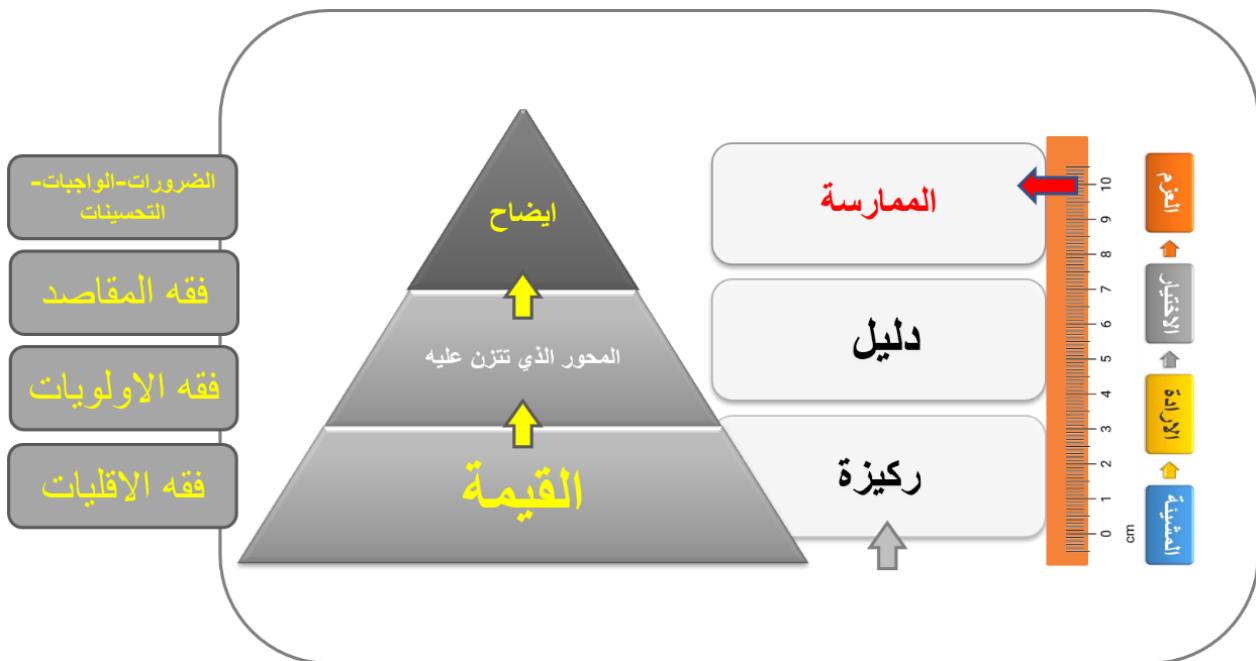
وعلى ضوء تلك الثلاثية يتشكل الميزان ويتبين الترجيح في الحكم، فالمنهج دليل على أهمية الميزان، والصراط المستقيم هو الشريعة، والميزان يبيّن هذا الطريق ويوضحه.

فعلى سبيل المثال نجد في القرآن العديد من الآيات، وهي لا تقل عن عشرين آية، في ذم المال، في مثل **(يَمْحُقُ اللَّهُ الْرِّبَوْا وَيُرِبِّي الصَّدَقَاتِ)** البقرة ٢٧٦ فعل البعض

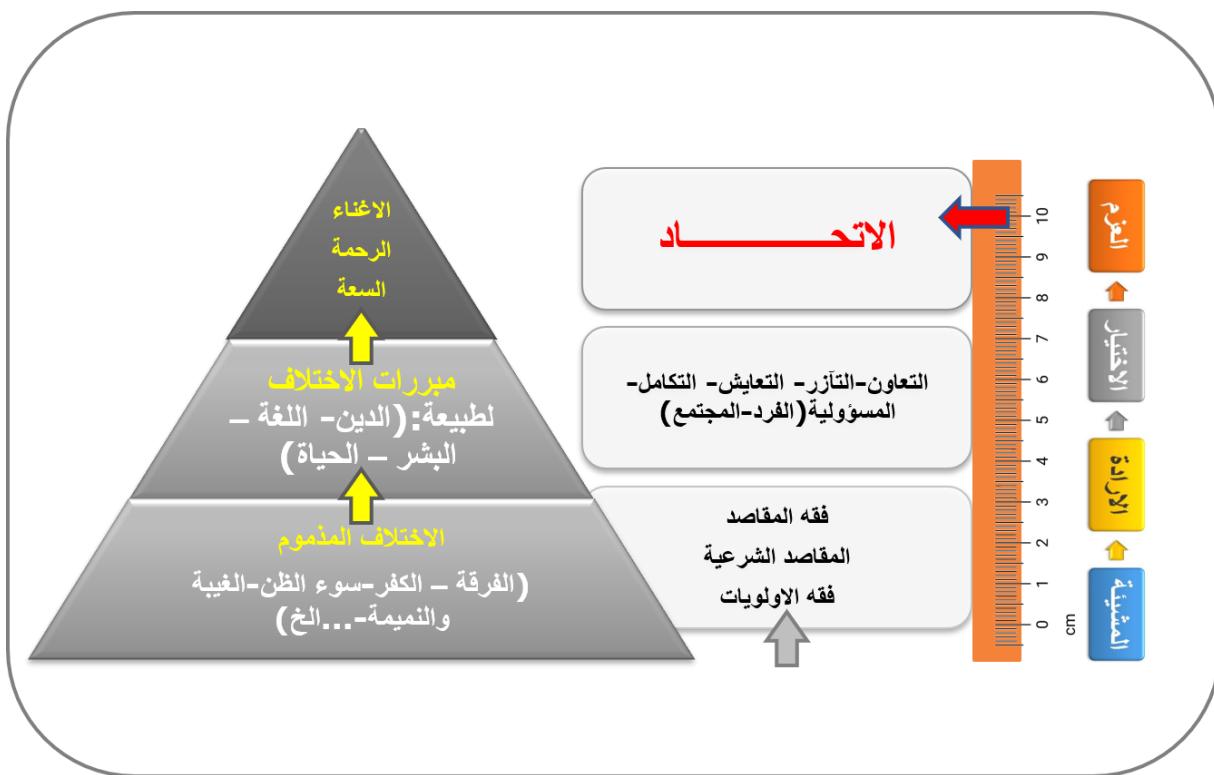
يتساءل سبب تعارض تلك الآيات مع آيات أخرى تمدح المال، فإن أدركنا فقه الميزان سندرك الترجيح مباشرة حين نعلم من أن ذم المال جاء عن المكب الحرام، في حين المدح يكون في الحلال ، وعليه يكون المال هو الأفضل والأنفع والخير عبر هذا الميزان، وكذلك في مثل (ما نقص مال من صدقه) فهنا وإن كان ينقص في واقع الميزان الأرضي فهو لا ينقص في ميزان الله حين يباركه، وكذلك حين يستشكل على الملحدين أمر وجود الله فيقيسون ذلك بعلم المنطق، غافلين من أن عالم الأسباب هو عالم أرضي، فلا يصح أن نقيس ما بعالمنا الأرضي بما هو غيلي عند الله، وهو ما استشكل كذلك عند المعتزلة حين تعرضوا لمسألة النظر لو جه الله يوم الآخرة ، فقالوا أنه يتغدر علينا مشاهدته بسبب أن العين بما مكنت عليه من قدرات لن تتمكن من رؤياه، غافلين عن أن هذا الإنسان سيكون على هيئة مختلفة في الآخرة عما هو عليه في الأرض، فهو إن كان في الدنيا يأكل فسيكون بالضرورة بحاجة لأن يتغوط، الآية (كَانَا يَأْكُلُانِ الْطَّعَامَ) المادة 75 ، بينما في الآخرة سيأكل دونما حاجة للتغوط، وهو ما وجدها مع الجماعات الضالة كداعش وغيرها حين طبقوها كافة آيات القرآن المتعلقة بالشدة والغلظة وآيات القتال، في مثل "وقاتلوا المشركين كافة" ، طبقوها هذا الميزان وعمموه لحالات السلم ، ولحالات الدعوة، وحالات التعايش، ولم يفرقوا بين المسلمين وغير المسلمين، بينما هذه الآيات يتفرع عنها أربع عشر ميزانا للحروب، فميزان السلم غير ميزان التعايش، وميزان السياسة الشرعية غير تلك العادية، وميزان الدعوة غير ميزان التبليغ، لذا اخترط عليهم الميزان ووقعوا فيما وقعوا فيه، فكفروا المسلمين جميعا ثم فجروا فيهم أنفسهم.

فالميزان هو أول خطوة ومطلب لوضع الأمور من أحكام وقيم وممارسات في نصابها.

وما يلي نستعرض بعض مما تم استعراضه ضمن كتاب ميزان القيم كنماذج عما عنينا.



شكل (22) نموذج لميزان القيم

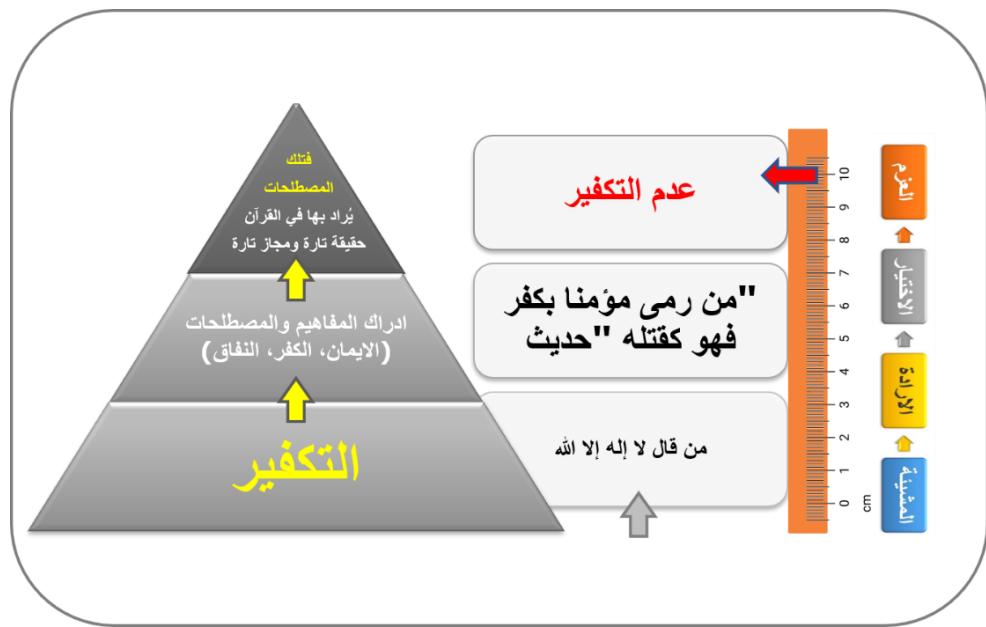


شكل (23) تطبيق لميزان عن قيمة الاتحاد

فمن قيم فقه الاختلاف يكون:

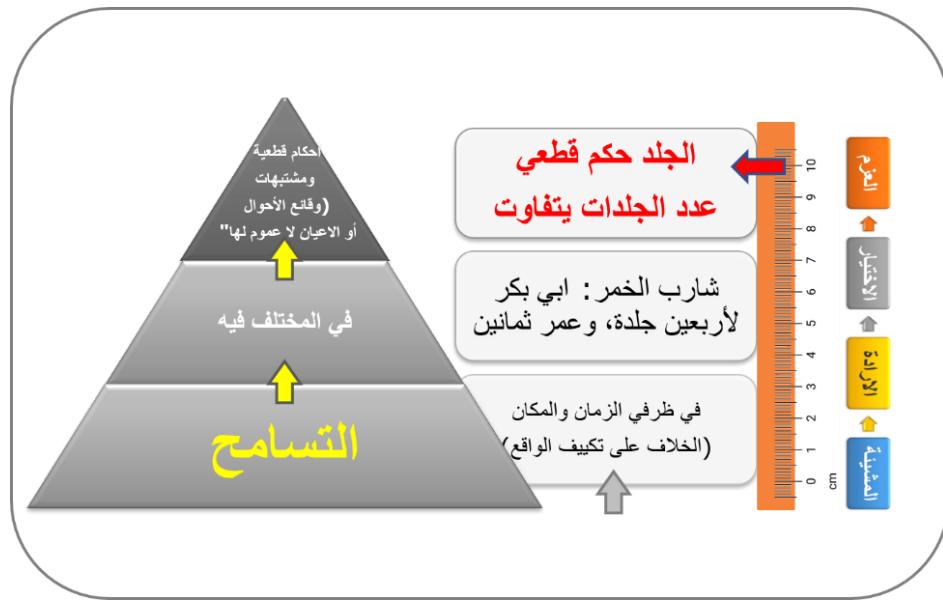
- 1- الإخلاص والتجرد من الاهواء.
- 2- التحرر من التعصب للأشخاص والمذاهب والطوائف.
- 3- إحسان الظن بالآخرين.
- 4- ترك الطعن والتجریح للمخالفين.
- 5- البعد عن المراء واللدد في الخصومة.
- 6- الحوار والتي هي أحسن.

ولعلنا في الشكل التالي نعمد لأداة المسطرة كأداة رمزية لقياس معدل درجة ممارسة القيمة.

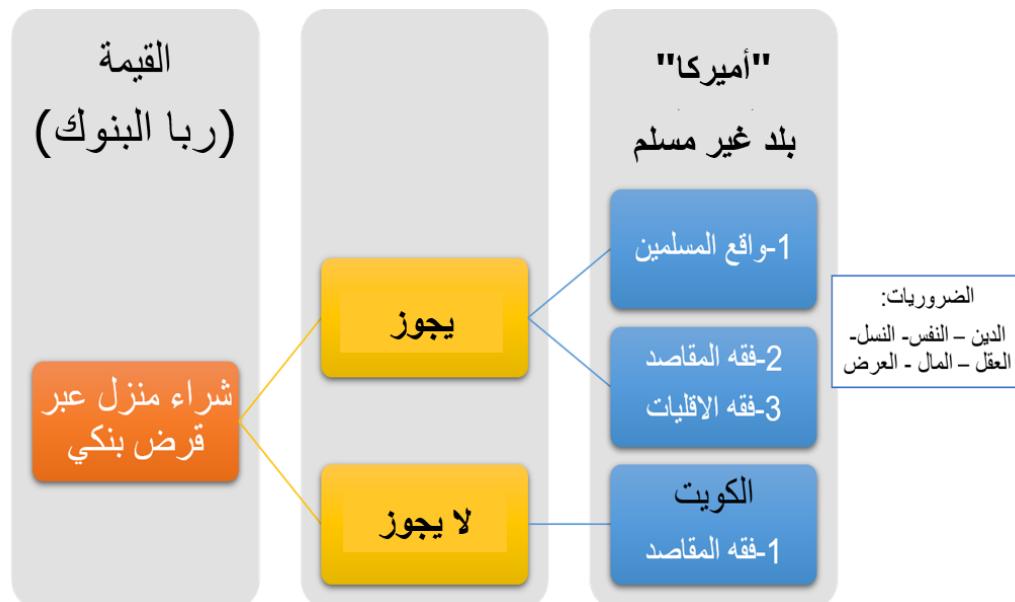


شكل (24) ميزان قيمة عدم التكفير

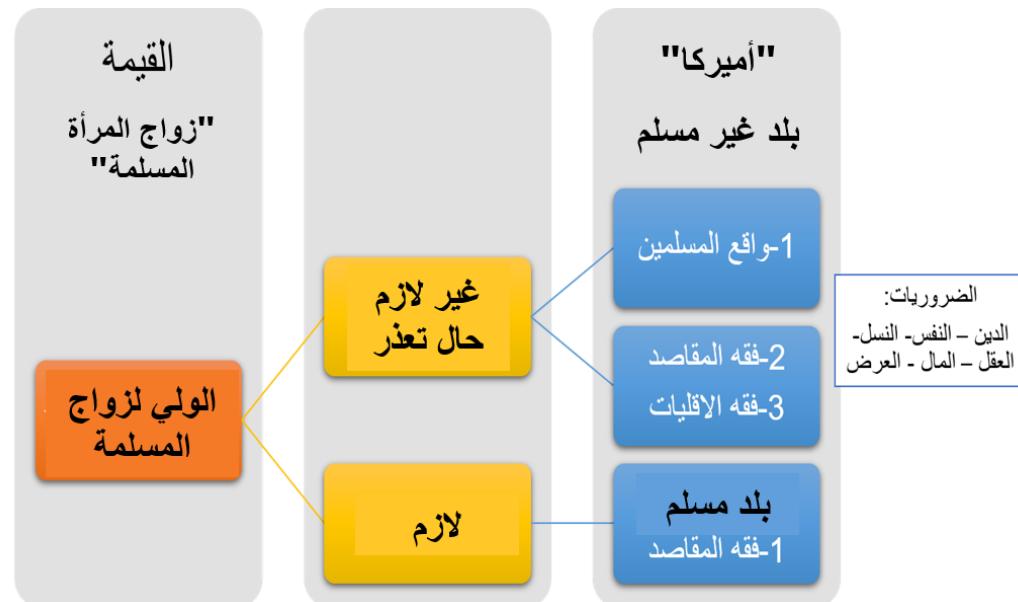
فليس الخلاف على الحكم الشرعي، وإنما الخلاف على تكييف الواقع كميزان في تكييف القيمة.



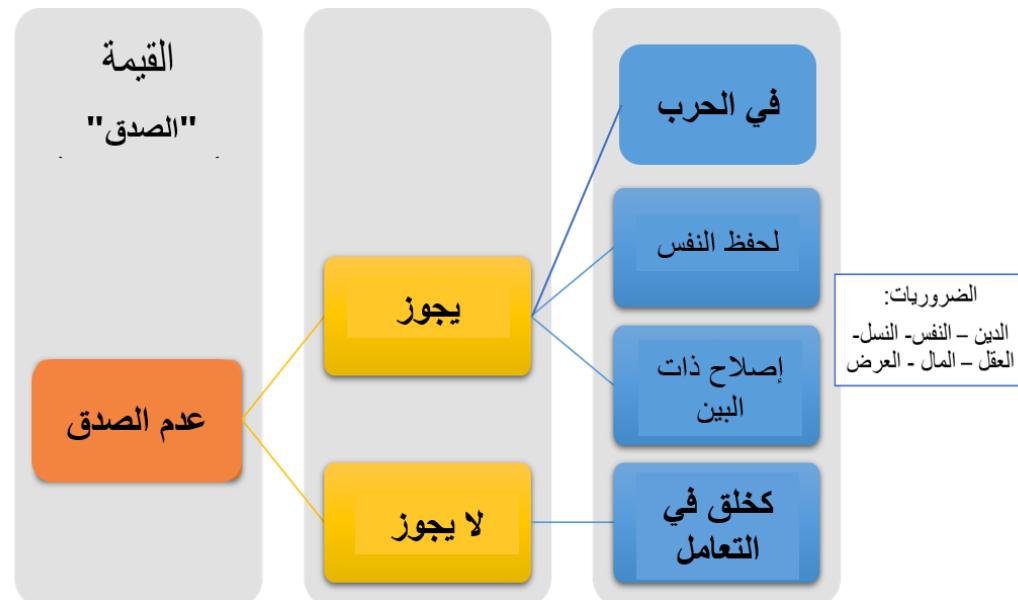
شكل (25) ميزان قيمة التسامح



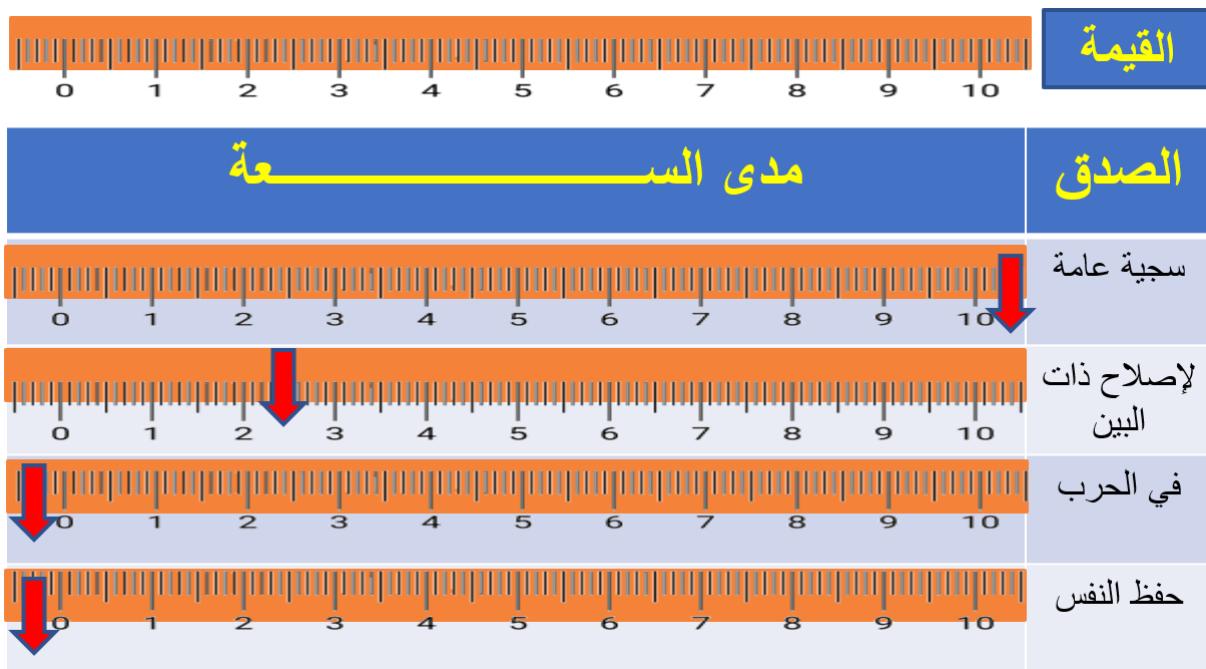
شكل (26) مسألة في فقه الأقليات - القروض



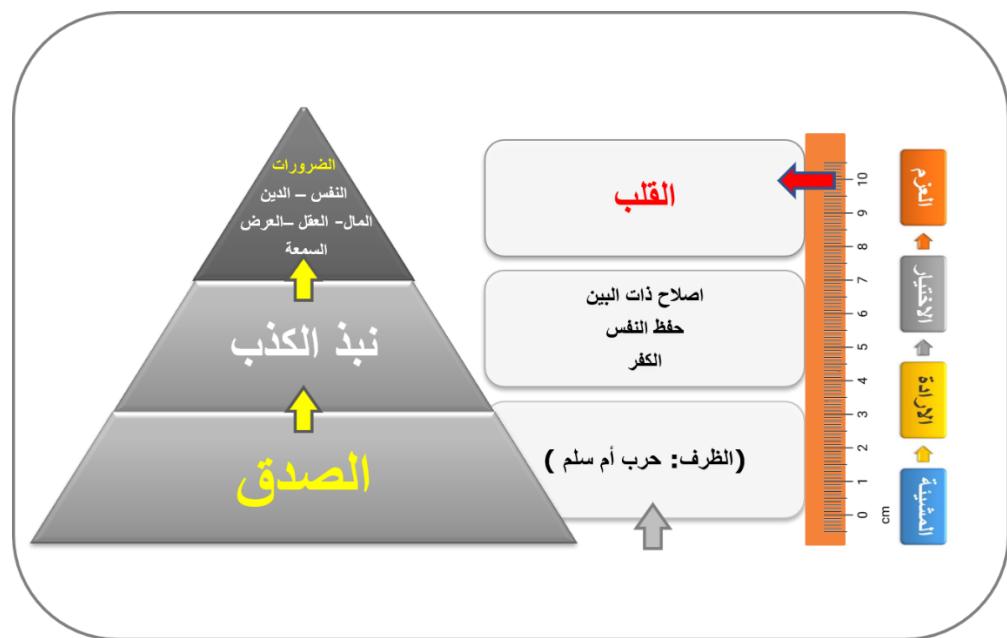
شكل (27) مسألة في فقه الأقليات – زواج المرأة المسلمة



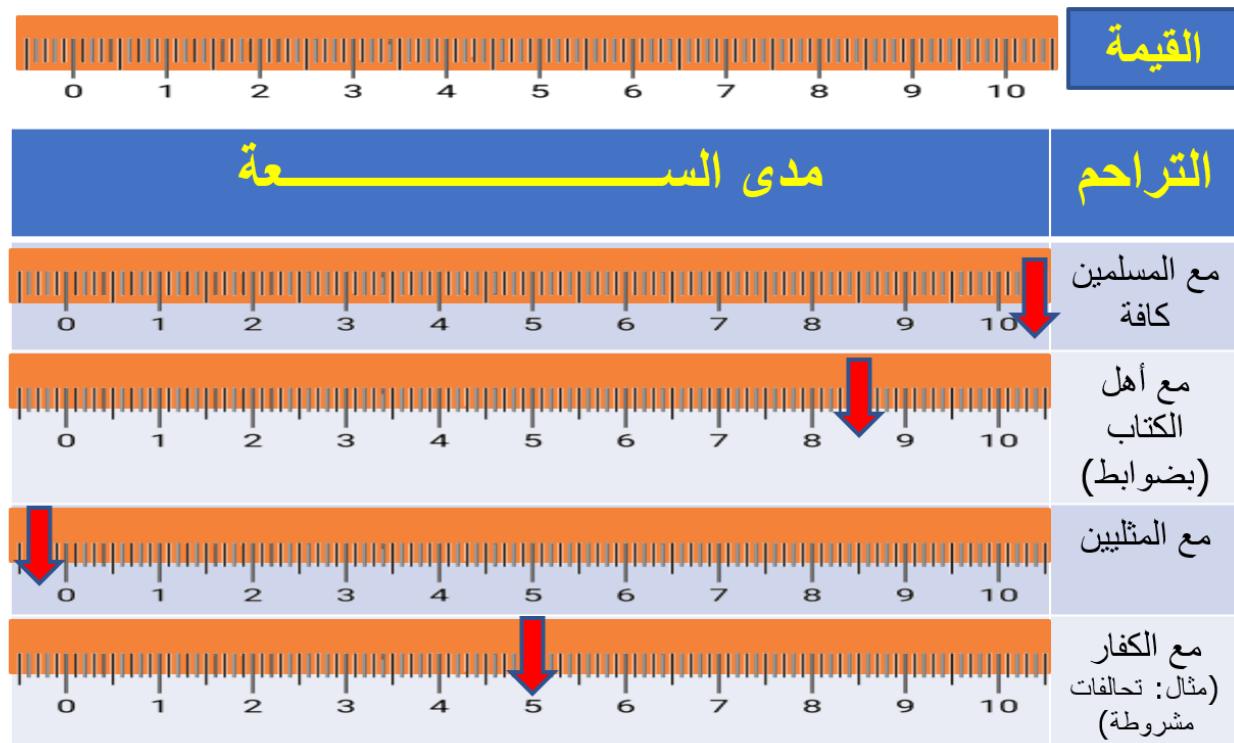
شكل (28) مسألة في الصدق – أ



شكل (29) مسألة في الصدق - ب



شكل (30) مسألة في الصدق-ج

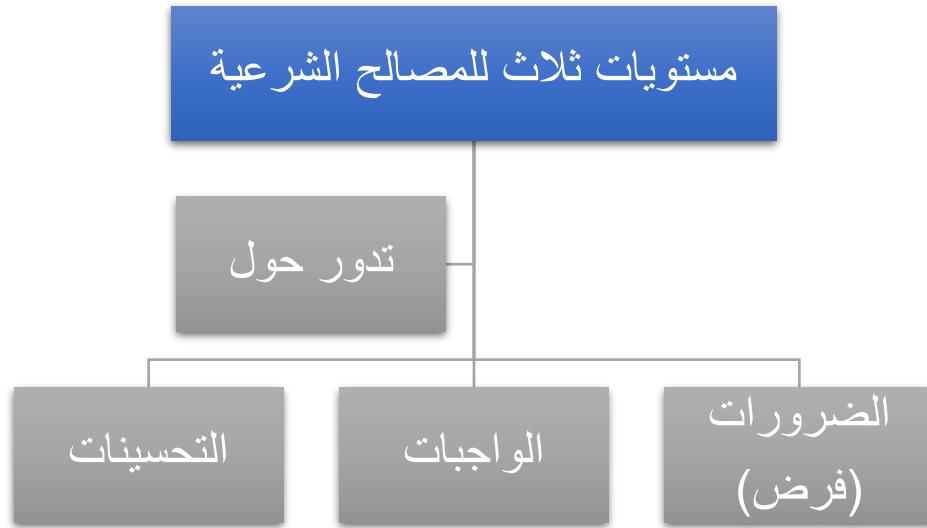


شكل (31) قيمة التراحم

► تجدر الإشارة هنا إلى أن المؤشر الذي أدرجناه في المسطرة ليس سوى رمزاً حيال معدل لنطاق القبول من عدمه.

### فقه المقاصد في ميزان القيم

إن فقه المقاصد يعني بالكليات التالية (النفس، الدين، المال، العقل، أمن المجتمع، العرض) وهي تنقسم إلى (ضرورات، واجبات، تحسينات) وهو للتعرف على مقاصد الشريعة وهو ما يساعدنا في معرفة الموازين للوصول للحكم.



شكل (32) خارطة المصالح الشرعية

في الضرورات نجد أن:

- 1- حد القصاص أخذ منه أهمية النفس
- 2- حد الزنى أخذ منه حفظ النسل
- 3- حد السرقة أخذ منه حفظ المال
- 4- حد السكر أخذ منه حفظ العقل
- 5- حد الردة أخذ منه حفظ الدين
- 6- حد القذف أخ منه حفظ العرض (سمعة الانسان وكرامته)

وهناك مقاصد ضرورية لم تستوعبها هذه الخمس، وهو ما يتعلق بالقيم الاجتماعية مثل (الحرية، الاخاء، التكافل، حقوق الانسان، تكوين المجتمع والأمة) والتي جعلها البعض من التحسينات!

المقاصد الأساسية التي تدور أحكام الإسلام عليها:

- 1- بناء الانسان الصالح.
- 2- بناء الاسرة الصالحة.

- 3- بناء المجتمع الصالح.
- 4- بناء الأمة الصالحة.
- 5- بناء الدعوة إلى خير الإنسانية.

**فالأصل هو تقديم:**

- 1- المصلحة المتيقنة على الظنية.
- 2- المصلحة الكبيرة على الصغيرة.
- 3- مصلحة الجماعة على الفرد.
- 4- المصلحة الكثيرة على القليلة.
- 5- المصلحة الدائمة على العارضة.
- 6- المصلحة الجوهرية على الشكلية الهامشية.
- 7- المستقبلية القوية على الآنية الضعيفة.

ونموذج: صلح الحديبية بين في تقديم الجوهرية المستقبلية على الشكلية الآنية، والقبول بالدون بان تحذف البسملة للتفرغ بمخاطبة الملوك.

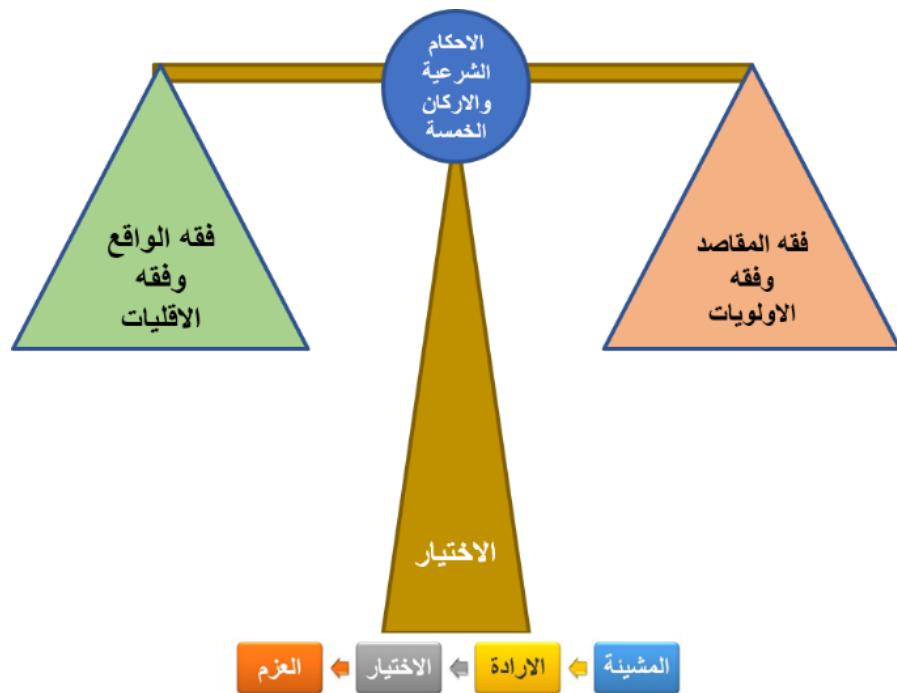
### **بين المفاسد والمضار**

فالمفاسد التي تعطل الضروريات، غير تلك التي تعطل الحاجات والتحسينات. والمفاسد التي تضر بالمال غير تلك التي تضر بالنفس، وهي دون تلك التي تضر بالدين والعقيدة.

**وعليه تقررت القواعد الفقهية:**

- لا ضرر ولا ضرار
- الضرر يزال بقدر الإمكان
- الضرر لا يُزال بضرر مثله أو أكبر منه.
- يُرتكب أخف الضرررين وأهون الشررين.
- يُتحمل الضرر الأدنى لدفع الضرر الأعلى.
- يُتحمل الضرر الخاص لدفع الضرر العام.
- أن درء المفسدة مُقدَّم على جلب المصلحة.
- يكمل هذه قاعدة أخرى مهمة ، وهي:
- أن المفسدة الصغيرة تُغتفر من أجل المصلحة الكبيرة.

- وتحتقر المفسدة العارضة من أجل المصلحة الدائمة.
- ولا تترك مصلحة محققة من أجل مفسدة متوجهة.
- وغيرها من القواعد



شكل (33) ميزان القيم المنكملا الأركان



شكل (34) سمات ميزان القيم وأركانه

### فقه الميزان والقيم

يحسن أن نبين بعد العرض السابق، من أن ثمة مسارات ثلاث حيال القيم في القرآن الكريم.

- 1- مسار البرمجة الطبقية للفيقي، وهو ما يتم عبر كل قيمة.
- 2- ميزان القيم، وهو ما أدركناه من أن القيمة تتسع وتضيق بناء على إدراك فقهي يستوعب (فقه المقاصد، وفقه الأولويات، وفقه الأقليات، وفقه الاختلاف)
- 3- فقه الميزان حين يمنحنا أوزانا، وأحكاما، ومعاييرا، في قياس المدى الذي فيه تتسع وتضيق ممارسات القيم.

فقه الميزان يقلب وينظر في آيات الاحكام، والتصرفات، والأنشطة، والتطبيقات، ليتعرف على ما يمكن أن يوجه القيمة أو السلوك، ونوع الميزان إن كان نحو:

- أ- ميزان الدنيا أم الآخرة.
  - ب- ميزان عالم المشاهدة أم عالم الغريب.
  - ت- موازین مقاصدية أم موازین جزئية
  - ث- موازین الكليات أم موازین الجزئيات.
  - ج- ميزان المادية أم المعنوية.
  - ح- ميزان السلم أم الحرب.
  - خ- ميزان الدعوة أم التبليغ.
- ثم إن كانت من الواجبات أم التحسينات.

فالقيم في الإسلام لا ينظر لها بشكل أحادي كاستيعاب الغرب للقيم، بل ثانوي، أو لنقل ليس بشكل خططي، بل بأسلوب لا خططي nonlinear، وعلى ذلك يتبيّن لنا من أن قيم الإسلام حية، ومتناهية مع مسارين، الزمان على تغييره، والمكان على تنوعه جغرافياً.

## خاتمة

إن الدين الإسلامي فريد فيما قدمه للإنسانية، فهو دين يعزز للانسجام فيما بين الإنسان وذاته، وما بين الإنسان ومن هم من حوله، من بشر ومخلوقات، وما بين الإنسان والكون، وما بين الإنسان وخالقه، وهذا الانسجام ما كان له أن يتم من دون تعهد لحظي، ويومي، ومستدام، بدوام وجود هذا الإنسان على هذه الأرض، فهو انسجام إسعاد، وانسجام تعمير، وإعانة وارتقاء، انسجام معزز لحوار خاص فيما بين الخالق والمخلوق.

ومع بيان طبقات برمجة القيم تكون قد بينا الأسلوب الفريد الذي عزز لهذا الانسجام، ليتمكن الإنسان من علاقة راسخة مع أرضه وعلاقة سمو مع ربه.



تم بحمد الله

## المراجع

- القرآن الكريم
- الباحث القرآني الباحث القرآني (tafsir.app)
- (1) الاختيار والقيم، زهير المزيدي 2021
- (2) ميزان القيم، مجموعة مؤلفين 2021
- (3) د. على قرة داغي، مجموعة محاضرات، ميزان القيم.
- (4) الراوي: أبو أمامة الباهلي، المصدر :مجمع الزوائد، الدرر السنة.
- (5) حركة الكاميرا في القصص القرآني، زهير المزيدي، 2000



❖ ما يلي مكتبة المؤلف والتحميل مجاناً بالضغط على الروابط

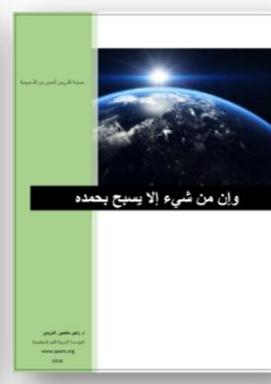
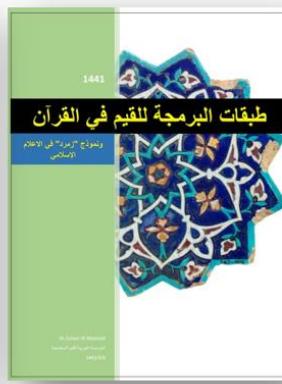


<https://wp.me/>

<https://wp.me>

<https://bit.ly/3f>

<https://wp.me/p3>

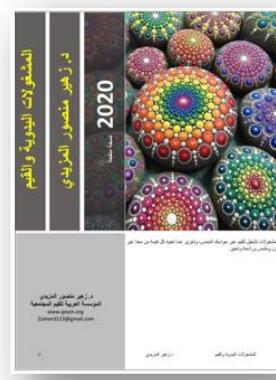
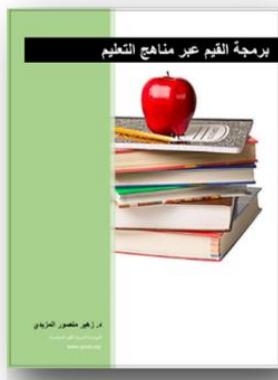


حركة الكامرة في القصص القرآنية

<https://www.musli>

وإن من شيء إلا يسبح به مده

<https://wp.me/p3>

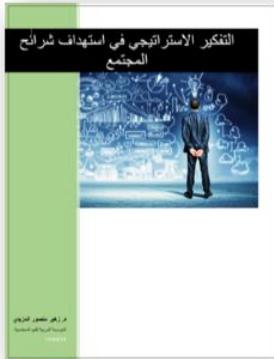


برمجة القيم عبر مناهج التعليم

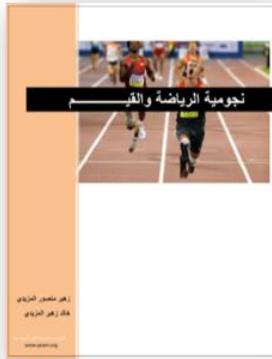
تفعيل القيم لرياض الأطفال

<https://wp.me/p3Ws>

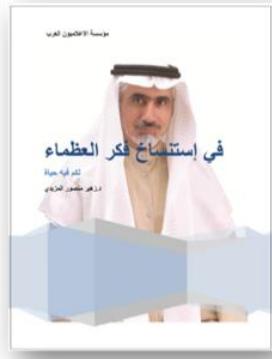
العلامات التجارية في التأثير



[التفكير الاستراتيجي في](#)



[تجويمية الرياضة والقرآن](#)



[في استنساخ فكر العظام](#)



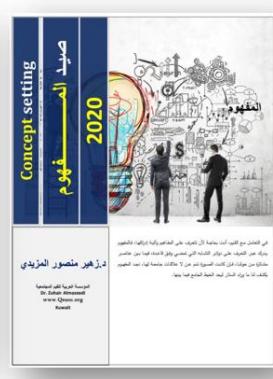
[نماذج من أنماط بناء القيم في الحياة](#)



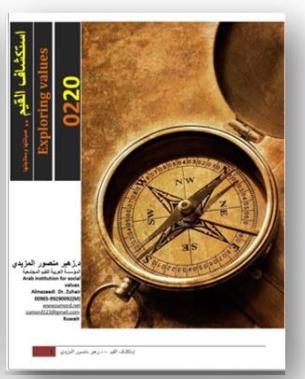
[البرمجة المفتوحة للقيم](#)



[نماذج القيم وتأثر بها](#)



[صياغة المفاهيم](#)



[استكشاف القيم](#)



[التجسير صناعة .. للتعايش](#)



[صناعة التكامل](#)



[صناعة المسؤولية](#)



[التسويق المبتعدي](#)

[https://bit.ly/2E95kfp](#)

[http://bit.ly/sinaeat](#)

[http://bit.ly/sinaeatal](#)

[https://wp.me/p3W](#)



<https://www.musli>

<https://wp.me/p>

<https://wp.me/p>

آلية وتشكيل وصناعة



<https://bit.ly/2Vl0ghP>

<https://bit.ly/2L1sRF5>

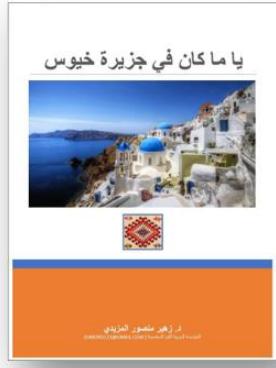
<https://bit.ly/2GsAvTg>



في بناء صورة وسمعة

<https://wp.me/p3Wsk>

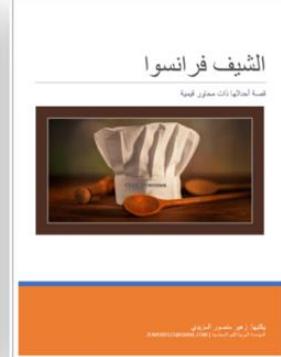
تسويق الحلال



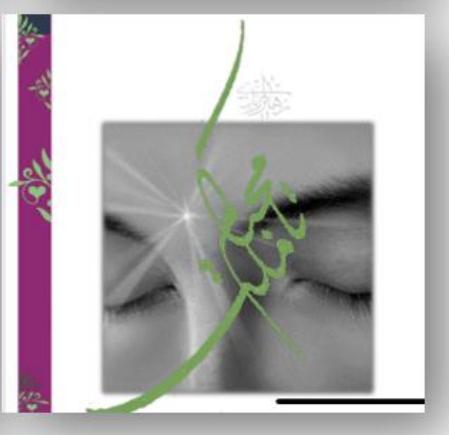
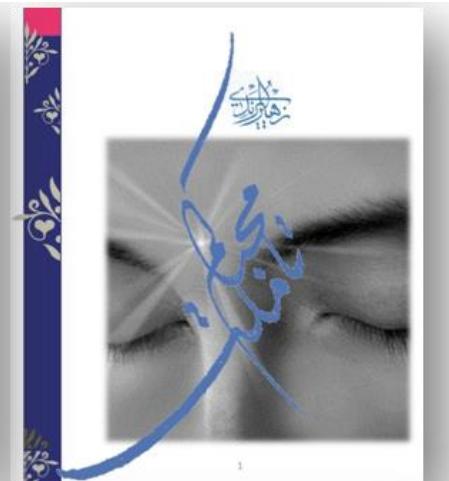
<https://wp.me>



<https://wp.me/p>



<https://bit.ly/3>



<https://wp.me/p3WskZ->

<https://www.musli.com>



<https://wp.me/p3Wsk>



<https://wp.me/p3Wsk>



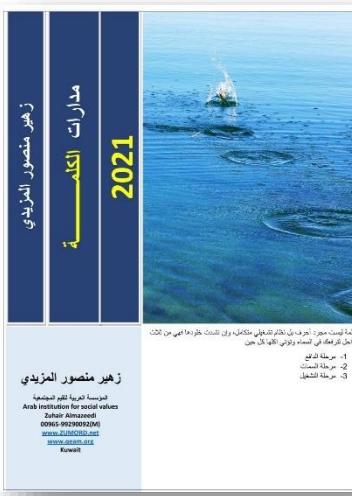
100 قاعدة في برمجة المعلومة



<https://wp.me/p3Wsk>

<https://wp.me/p3Wsk>

<https://wp.me/p3WskZ->



تطبيق

APP



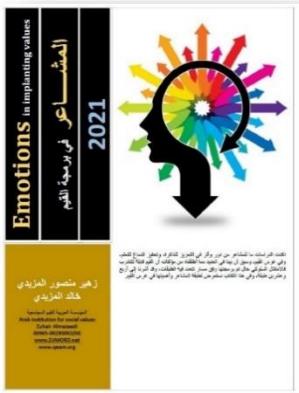
عندما تتحدث الصور



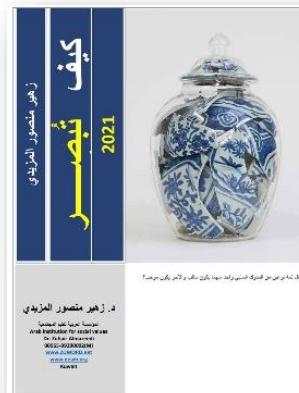
<https://wp.me/p3WskZ-bQ2>

<https://goo.gl/P9uMBy>

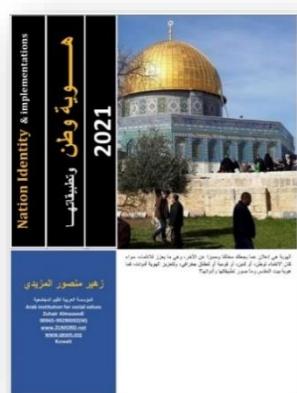
<https://bit.ly/3pigQuo>



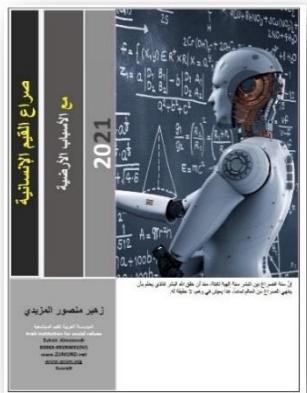
[المشاعر في برمجة القيم \(muslim-](https://bit.ly/2MkLV2z)



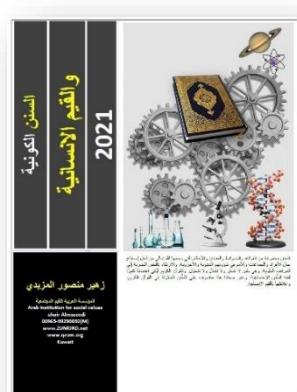
[Nation Identity & Implementations](https://wp.me/p3Wsk)



[Arab Institute for Social Values  
www.ZAHIRALMAZIDI.COM  
www.ZAHIRALMAZIDI.KW](https://wp.me/p3Wsk)



<https://wp.me/p3WskZ->



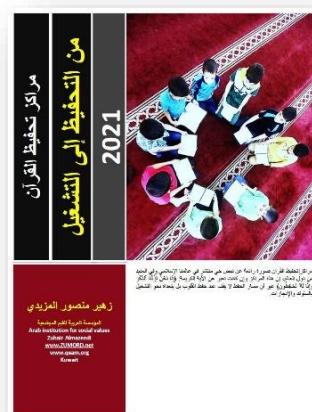
<https://wp.me/p3WskZ->



<https://wp.me/p3>



<https://wp.me/p3WskZ->



<https://wp.me/p3WskZ->

## ما يلي مكتبة قصص الأطفال

<https://wp.me/p3WskZ-bRE>

<https://wp.me/p3WskZ-bRH>

<https://wp.me/p3WskZ-bRK>

<https://wp.me/p3WskZ-bRO>

<https://wp.me/p3WskZ-bRR>



## الدورات التدريبية

تسلاسل	اسم الدورة	الرابط
1	تسويق الحال	<a href="https://www.tadarab.com/courses/dr-zuhair-4/">https://www.tadarab.com/courses/dr-zuhair-4/</a>
2	ادارة نوادي القيم للأطفال واليافعين	<a href="https://www.tadarab.com/courses/dr-zuhair-mansour/">https://www.tadarab.com/courses/dr-zuhair-mansour/</a>
3	تفعيل القيم ومارستها	<a href="https://www.tadarab.com/courses/dr-zuhair-3/">https://www.tadarab.com/courses/dr-zuhair-3/</a>
4	تحويل القيم لمنتجات ومشاريع	<a href="https://www.tadarab.com/courses/dr-zuhair-2/">https://www.tadarab.com/courses/dr-zuhair-2/</a>
5	تخطيط وتصميم الحملات الاعلانية	<a href="https://www.tadarab.com/courses/zuhair-mansour-almazeedi">https://www.tadarab.com/courses/zuhair-mansour-almazeedi</a>

<a href="https://www.tadarab.com/courses/dr-zuhair/">https://www.tadarab.com/courses/dr-zuhair/</a>	إدارة وصناعة رواج العلامات التجارية	6
---	-------------------------------------	---

## المحاضرات

العنوان	الرابط
محاضرة من التحفيظ إلى التشغيل	<a href="https://youtu.be/UUf5zlvUuQ0">https://youtu.be/UUf5zlvUuQ0</a>
لقاء تعربي بنموذج زمرد القيمي	قهوة تركية   د. زهير المزیدي قناة TRT العربية 10 - 06 - YouTube
تعريف الإعلام والاعلان	<a href="#">Zuhair ALMazeedi on Alrai TV Part 1 - YouTube</a>
الإعلانات التجارية	<a href="#">Zuhair ALMazeedi on Alrai TV Part2 - YouTube</a>
منصة التأملات	القناة التركية ولقاء قروب تأملت - YouTube
محاضرة من التحفيظ إلى التشغيل	<a href="https://youtu.be/jGi8w4lDEuw">https://youtu.be/jGi8w4lDEuw</a>

## المؤلف في سطور



د. زهير منصور المزیدي

الموقع الالكتروني:

[www.qeam.org](http://www.qeam.org)

[www.zumord.net](http://www.zumord.net)

للتواصل: zumord123@gmail.com

تطبيقات APPS

(زهير المزیدي) APP

سنوات الخبرة:

أكثر من 35 عام في مجال تخطيط وتصميم وتنفيذ الحملات الاعلانية التجارية والقيمية التوعوية والتسويق لها على نطاق دولي.

الخبرات العملية:

1. رئيس مجلس إدارة مبرة المؤسسة العربية لقيم المجتمعية 2008-2019
2. المشرف على (دبلوم القيم) لدى جامعة دار الحكمة، المملكة العربية السعودية 2019
3. مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة T.C (1985).
4. مؤسس إدارة الإعلام في بيت التمويل الكويتي 1986
5. مؤسس لشركة الرؤية والكلمة المتخصصة في الإنتاج القيمي للأفلام التلفزيونية 1991
6. مؤسس ومدير عام مؤسسة "الإعلاميون العرب" للاستشارات 2000
9. خبير إعلامي معتمد لدى غرفة تجارة وصناعة الكويت 2001
10. محكم دولي لجوائز الإعلان القيمي لجوائز دولية في بريطانيا وأميركا والكويت

في مجال إبداع المشاريع الاجتماعية Social innovations

- 1- مشروع "غراس" للوقاية من آفة المخدرات، عبر تشكيل مجلس بعضوية وزارات الدولة وجمعيات المجتمع المدني ومؤسسات القطاع الخاص في دولة الكويت، 1999-2005، أشادت ملكة السويد بنتائج المشروع ضمن جولتها في معرض دولي بما حققه المشروع من نتائج، ولم تتحققه مشاريع مماثلة على نطاق أوروبا.
- 2- مشروع "وقف الأرشيف الإعلاني" للجامعة الأفريقية العالمية في السودان، لنقل خبراتنا في تدشين وإدارة جوائز الإعلان الدولية عبر طلبة كلية الإدارة والتسيير. 2017
- 3- مشروع "سما" سوق منتجات الابتكار، لتعزيز مفهوم الإنتاج في مراكز الابتكار وجعلها مراكز لموارد مالية عوضاً أن تكون مراكز للإنفاق فقط. 2016
- 4- مشروع "سمر" سوق منتجات القرآن، مع مجموعة من القرى اليمنية، عبر حلقات تحفيظ القرآن، للارتفاع بالحافظ كي يكون مشغلاً لقيم القرآن ومفاهيمه، لا حافظاً فقط، عبر برنامج أدنناه دولياً بعنوان "تحويل القيم المنتجات" ما تمخض عن نواة لسوق المنتجات، وعوائد مالية يستفيد منها سكان القرى. 2017
- 5- مشروع (تأملت)، عبر 100 جزء، لتعزيز مفاهيم القيم الإنسانية عبر وسائل التواصل الاجتماعي بشكل أسبوعي، والتي تمحضت عن أربعة كتب الكترونية.
- 6- مشروع الجامعة الخليجية المفتوحة، 1986 مؤسسة الكويت للتقدم العلمي، كنموذج في مجال مشاريع تمكين القوى العاملة للانخراط في التعليم الجامعي عن بعد.

7- توقيع عشرات مذكرات التفاهم في مجال التعاون المشترك مع جامعات ومؤسسات المجتمع المدني ومؤسسات تعليمية على نطاق دولي، بهدف تفعيل عمليات التشبيك لتعزيز القيم واعتماد برامج المؤسسة العربية لقيم المجتمعية.

#### في مجال الاستشارات القيمية:

1. مستشار لمشروع "غراس"، لمكافحة المخدرات 1999 الكويت
2. مستشار مشروع "نفاثس" لتعزيز العادات 2003
3. مستشار مشروع "ركاز" الدعوي 2004
4. مستشار مبرة طريق الإيمان 2009
5. مستشار الشبكة الدولية لرعاية الأيتام 2016
6. مستشار أكاديمية التدريب والقيادة، إسطنبول للإدارة حملة توعوية لصالح الأيتام في تركيا 2018
7. مستشار الشبكة الدولية للقيم 2020

#### العضوية في الجوائز الدولية:

1. عضو لجنة التحكيم جائزة الإعلان الدولية الأمريكية A.A.I. عام 1996
2. عضو لجنة التحكيم لجائزة لندن الدولية للإعلان عام 1999 - لندن.
3. عضو لجنة التحكيم لجائزة الإبداع الإعلاني، جامعة الكويت.
4. عضو لجنة تحكيم جائزة (كريبا) الإعلانية لمجلة أراب آد Arab AD اللبنانية
5. عضو لجنة تحكيم جائز (سوبر براوند) البريطانية 2010
6. يتمتع بالعضوية في عدد من الجمعيات الإعلامية الدولية: جمعية الإعلان الدولية - جمعية التسويق الخليجية - جمعية التسويق الأمريكية.

#### حيازة الجوائز والمناصب الدولية:

1. حائز على عدد من الجوائز الدولية في مجال (الإعلان القيمي) أبرزها الجائزة العالمية للإعلان عن الشرق الأوسط وأوروبا - برشلونة 1992.
2. رشح لمنصب نائب رئيس مجلس إدارة فرع الكويت لجمعية الإعلان الدولية، الجمعية التابعة لأكبر منظمة إعلانية أمريكية 1996.
3. عضو مؤسس لاتحاد الكويتي للإعلان، ورئيس لجنة الإعلام المجتمعي 1999
4. قلد جائزة منتدى الإعلام العربي، للجامعة العربية، كمؤسس للصناعة الإعلانية في الكويت 2013

#### المؤلفات:

1. التسويق بالمسؤولية الاجتماعية 2007
2. تفعيل القيم وممارستها 2010 معتمد في (العديد من الجامعات والمؤسسات التعليمية دوليا).
3. استكشف القيم صيانتها ومعالجتها 2010
4. حركة الكامرة في القصص القرائي 2010 (باللغة التركية)
5. مقدمة في تفعيل الحواس 2012
6. تحويل القيم إلى منتجات 2013
7. مؤشر الإدراك والقيم 2013
8. التسويق المجتمعي 2013
9. تحويل المشاعر إلى منتجات 2014
10. في استنساخ فكر العظماء 2014

11.	تفعيل القيم لرياض الأطفال 2018
12.	برمجة القيم عبر مناهج التعليم 2018
13.	مفهوم المسؤولية المجتمعية وممارستها 2018
14.	التفكير الاستراتيجي في استهداف شرائح المجتمع 2018
15.	وإن كل شيء إلا يسبح بحمده، 2018
16.	مقمة في منهج الإبداع - الكويت 1984، دار ذات السلسلة للنشر، تم اعتماد الكتاب كمنهج تدريسي في الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب 1985، واعتمد كمقرر تدريسي في إحدى الجامعات الآسيوية.
17.	الجامعات المفتوحة في العالم وأصواته على انشاء جامعة مفتوحة لدول مجلس التعاون الخليجي - مؤسسة الكويت للتقدم العلمي، 1985
18.	بنك النصوص - 1994.
19.	المكتب الإعلامي للتنمية - 1995.
20.	القوانين الاحترازية في مجالات الإعلام والإعلان في العالم 1994.
21.	التسويق بالعاطفة 2006
22.	التسويق بالشريحة المستهدفة (شريحة الأطفال) 2006
23.	تسويق أنماط الحياة 2006
24.	التسويق بالحواس الخمس 2006
25.	فورة العلامات التجارية 2010، دار إنجاز للنشر، ومكتبة جرير
26.	العلامات التجارية في التأثير على القيم 2013
27.	تسويق الحال 2017
28.	طبقات البرمجة للقيم في القرآن 2017
29.	تحويل الكتاب المقرؤء لمنتجات 2018
30.	تفعيل القيم لرياض الأطفال 2018
31.	برمجة القيم عبر مناهج التعليم 2018
32.	المشغولات اليدوية وغرس القيم 2018
33.	نماذج من أنماط بناء القيم في الحياة 2018
34.	نجومية الرياضة والقيم 2018
35.	في بناء صورة وسمعة المدن إعلاميا 2019
36.	وان من شيء إلا يسبح بحمده 2019
37.	الوسم في العلامات المسجلة 2019
38.	صناعة التكامل 2019، المؤسسة العربية للقيم المجتمعية، الكويت
39.	التjisir صناعة للتعاليش 2019، المؤسسة العربية للقيم المجتمعية، الكويت
40.	صناعة المسؤولية 2019، المؤسسة العربية للقيم المجتمعية، الكويت
41.	الابداع في الرسالة الاعلانية 2019
42.	اعلان واحد استوفى الاستراتيجية الاعلانية 2019
43.	اعلان واحد استوفى معايير الإعلان 2019
44.	رحلة زمرد 2019
45.	حراك الشذوذ 2020
46.	هدايا المصائب وذرارها 2020
47.	تأملات فيمن احصاها 2020
48.	الابتكارات المجتمعية 2020

#### البرامج الإذاعية والتلفزيونية:

- 1 600 ساعة إذاعية مع إذاعة دولة الكويت، سلسلة توثق صناعات الإعلان والتسويق والعلاقات العامة.
- 2 استضافات عبر محطات إذاعية وتلفزيونية - قطر، دبي، وتركيا TRT

في مجال الاستشارات:

1. مستشار إعلامي لبعض مكاتب "الديوانالأميري" مكتب الشهيد - الكويت.
2. مستشار الشركة الكويتية للحسابات 2000
3. مستشار شركة "حرف" إحدى شركات "صخر" الكويت - مصر 2000
4. مؤسس الاعلام والتسويق في بيت التمويل الكويتي. 1986-2003
5. مستشار إعلامي لبيت التمويل الكويتي التركي، 1987
6. قدم الاستشارات لقنوات تلفزيونية دولية كقناة الجزيرة 1997 في قطر، وقناة الرسالة في السعودية.
7. مستشار شركة مستشفى المواساة القابضة 2002-2004
8. مستشار "المراكز العلمي" 2003، إحدى شركات مؤسسة الكويت للتقدم العلمي.
9. مستشار اسم الرواج التجاري لشركة الشرقية للاستثمار 2005
10. مستشار مجموعة مدارس IPE (عربية وأجنبية وثنائية اللغة) 2005
11. مستشار اسم الرواج التجاري لشركة الامتياز للاستثمار 2006
12. مستشار التسويق لدى معهد الكويت للأبحاث العلمية 2007، 2009
13. مستشار مركز الكويت للتحكيم التجاري، غرفة تجارة وصناعة الكويت، 2007
14. مستشار وزارة الصحة، المملكة العربية السعودية، مركز الطب الطبيعي 2009
15. مستشار بلدية إمارة عجمان، الإمارات العربية المتحدة 2012
16. مستشار 2012 لمؤتمر (World forum) الجمهورية التركية
17. مستشاراً للعديد من الشركات الإعلامية والوكالات الإعلانية في الكويت والخليج.
18. مستشار برنامج تحويل القيم لمنتجات مركز صباح الأحمد للموهبة والإبداع 2011
19. مستشار العلاقات الدولية لمركز صباح الأحمد للموهبة والإبداع 2015
20. مستشار الشركة الكويتية للاستثمار 2019